Budget de l'Etat (Projet)

2027

Annexe au Bulletin officiel des séances du Grand Conseil de la session de novembre 2026

ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG



Budget de l'Etat

2027

Projet

Pouvoirs législatif
et judiciaire

Pouvoir exécutif

Direction de la formation et des
affaires culturelles

Direction de la sécurité, de la justice
et du sport

Direction des institutions,
de l’agriculture et des forêts

Direction de l’économie, de l’emploi
et de la formation professionnelle

Direction de la santé
et des affaires sociales

Direction des finances

Direction du développement territorial,
des infrastructures, de la mobilité et de
l’environnement

	Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
Compte de résultats			
Résultat total	**222 493**	**283 888**	**451 479**
Charges sans imputations internes	4 602 148 811	4 523 275 388	4 496 466 038
Imputations internes	49 783 164	47 927 399	52 529 254
Total des charges	4 651 931 976	4 571 202 787	4 548 995 292
Revenus sans imputations internes	4 602 371 305	4 523 559 276	4 496 917 517
Imputations internes	49 783 164	47 927 399	52 529 254
Total des revenus	4 652 154 469	4 571 486 675	4 549 446 770
Résultat opérationnel	222 493	283 888	5 451 479
Charges d'exploitation et charges financières	4 651 931 976	4 571 202 787	4 543 995 292
Revenus d'exploitation et revenus financiers	4 652 154 469	4 571 486 675	4 549 446 770
Résultat extraordinaire			5 000 000
Charges extraordinaires			5 000 000
Revenus extraordinaires			
Compte des investissements			
Dépenses	294 622 854	319 087 220	229 959 752
Recettes	63 519 942	57 707 680	39 894 174
Investissements nets	-231 102 912	-261 379 540	-190 065 578
Autofinancement			
Excédent de revenus	222 493	283 888	451 479
Amortissements - attributions aux fonds et prélèvements sur les fonds	116 828 147	107 554 295	295 188 763
Autofinancement	117 050 641	107 838 183	295 640 242
Investissements nets	-231 102 912	-261 379 540	-190 065 578
Excédent (+) / Insuffisance (-) de financement	-114 052 272	-153 541 357	105 574 664
Degré d'autofinancement	50.6 %	41.3 %	155.5 %
Quote-part des subventions cantonales (art. 21 al. 2, loi sur les subventions : 41 %)	42.1 %	39.8 %	37.3 %

Remarque pour l'ensemble du document :
Les différences éventuelles sont dues à la présentation en chiffres arrondis.

Résultats par Directions

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	Total général				
	Compte de résultats				
		Charges	**4 651 931 976**	**4 571 202 787**	**4 548 995 292**
		Revenus	**4 652 154 469**	**4 571 486 675**	**4 549 446 770**
		Solde	**222 493**	**283 888**	**451 478**
	Dont résultat extraordinaire				
		Charges / Dépenses			5 000 000
		Revenus / Recettes			
		Solde	**0**	**0**	**-5 000 000**
	Compte des investissements				
		Dépenses	**294 622 854**	**319 087 220**	**229 959 752**
		Recettes	**63 519 942**	**57 707 680**	**39 894 174**
		Solde	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
1	**Pouvoir législatif**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 126 390	4 244 473	3 903 016
		Revenus	23 800	33 300	26 763
		Solde	**-4 102 590**	**-4 211 173**	**-3 876 253**
2	**Pouvoir judiciaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	115 155 144	106 922 126	107 686 792
		Revenus	50 343 520	47 806 670	49 155 704
		Solde	**-64 811 624**	**-59 115 456**	**-58 531 088**
3	**Pouvoir exécutif - Administration**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 532 650 441	4 460 036 187	4 437 405 484
		Revenus	4 601 787 149	4 523 646 705	4 500 264 303
		Solde	**69 136 708**	**63 610 518**	**62 858 819**
	Dont résultat extraordinaire				
		Charges / Dépenses			5 000 000
		Revenus / Recettes			
		Solde	**0**	**0**	**-5 000 000**

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
	Compte des investissements				
		Dépenses	294 622 854	319 087 220	229 959 752
		Recettes	63 519 942	57 707 680	39 894 174
		Solde	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
31	**Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	20 424 412	21 823 805	18 731 258
		Revenus	2 891 100	3 739 100	1 968 171
		Solde	**-17 533 312**	**-18 084 705**	**-16 763 087**
32	**Direction de la formation et des affaires culturelles**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 264 235 460	1 235 335 704	1 210 647 330
		Revenus	497 952 237	485 609 369	482 591 747
		Solde	**-766 283 223**	**-749 726 335**	**-728 055 583**
	Compte des investissements				
		Dépenses	40 095 610	44 817 800	44 135 767
		Recettes	2 695 762	1 960 080	4 742 532
		Solde	**-37 399 848**	**-42 857 720**	**-39 393 235**
33	**Direction de la sécurité, de la justice et du sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	289 244 237	286 062 956	280 619 549
		Revenus	245 878 445	244 759 152	243 584 345
		Solde	**-43 365 792**	**-41 303 804**	**-37 035 204**
	Compte des investissements				
		Dépenses	24 166 200	28 452 800	7 494 485
		Recettes	2 385 300	2 479 720	2 138 869
		Solde	**-21 780 900**	**-25 973 080**	**-5 355 616**

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
34	**Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts**				
	Compte de résultats				
		Charges	394 573 938	390 695 502	384 926 561
		Revenus	287 217 709	288 006 300	283 528 583
		Solde	**-107 356 229**	**-102 689 202**	**-101 397 978**
	Compte des investissements				
		Dépenses	38 452 900	35 378 300	26 773 984
		Recettes	16 020 000	16 670 000	12 781 879
		Solde	**-22 432 900**	**-18 708 300**	**-13 992 105**
35	**Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	409 987 189	415 392 472	409 570 432
		Revenus	223 121 178	231 988 118	229 064 444
		Solde	**-186 866 011**	**-183 404 354**	**-180 505 988**
	Compte des investissements				
		Dépenses	25 246 000	39 009 000	28 862 114
		Recettes	1 865 000	1 036 000	1 143 711
		Solde	**-23 381 000**	**-37 973 000**	**-27 718 403**
36	**Direction de la santé et des affaires sociales**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 579 865 563	1 460 307 320	1 512 988 596
		Revenus	552 827 764	534 808 983	529 419 487
		Solde	**-1 027 037 799**	**-925 498 337**	**-983 569 109**
	Compte des investissements				
		Dépenses	14 470 000	8 800 000	4 264 848
		Recettes			
		Solde	**-14 470 000**	**-8 800 000**	**-4 264 848**

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
37	**Direction des finances**				
	Compte de résultats				
		Charges	242 214 909	341 541 091	328 207 433
		Revenus	2 656 794 959	2 600 864 353	2 606 293 726
		Solde	**2 414 580 050**	**2 259 323 262**	**2 278 086 293**
	Dont résultat extraordinaire				
		Charges / Dépenses			5 000 000
		Revenus / Recettes			
		Solde	**0**	**0**	**-5 000 000**
	Compte des investissements				
		Dépenses	9 770 000	29 300 000	20 921 545
		Recettes	3 638 000	3 748 000	3 758 801
		Solde	**-6 132 000**	**-25 552 000**	**-17 162 744**
38	**Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement**				
	Compte de résultats				
		Charges	332 104 732	308 877 337	291 714 325
		Revenus	135 103 757	133 871 330	123 813 800
		Solde	**-197 000 975**	**-175 006 007**	**-167 900 525**
	Compte des investissements				
		Dépenses	142 422 144	133 329 320	97 507 009
		Recettes	36 915 880	31 813 880	15 328 382
		Solde	**-105 506 264**	**-101 515 440**	**-82 178 627**

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
1	**Pouvoir législatif**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 126 390	4 244 473	3 903 016
		Revenus	23 800	33 300	26 763
		Solde	**-4 102 590**	**-4 211 173**	**-3 876 253**
1110	**Grand Conseil**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 611 390	3 679 473	3 403 892
		Revenus	23 800	33 300	26 763
		Solde	**-3 587 590**	**-3 646 173**	**-3 377 129**
Compte de résultats - charges					
3000.203	Indemnités de séances		1 230 000	1 240 000	1 217 570
3010.100	Traitements du personnel		1 099 678	1 096 917	1 065 636
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		30 000	30 000	15 196
3040.300	Allocations sociales		15 300	21 368	14 775
3049.000	Indemnités de service		2 000	2 000	2 000
3049.500	Gratifications d'ancienneté			16 139	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		59 558	60 284	58 520
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 199	11 259	10 587
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		156 130	153 901	142 030
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 640	1 649	1 631
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		24 962	25 266	26 689
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		440	445	430
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		440	445	430
3090.000	Frais de formation		1 500	2 500	1 425
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 000	1 000	1 208
3100.100	Fournitures de bureau		2 500	2 500	2 705
3102.102	Publications et publicité		14 000	21 500	13 237
3103.301	Abonnements et cotisations		12 250	12 250	11 384
3110.100	Achats de mobilier		5 000	1 500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 955	450	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques				2 554
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		800	800	222
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		5 400	12 000	8 554
3130.000	Prestations de service par des tiers		171 000	172 000	126 503
3130.001	Frais de télécommunications		5 500	500	444
3130.002	Taxes postales		1 500	2 000	1 314
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		98 700	112 000	72 954

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
1110	**Grand Conseil**				
Compte de résultats - charges					
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		4 000	1 500	304
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		110 200	99 000	65 866
3160.100	Locations de locaux		2 640	1 200	1 596
3170.005	Frais de réceptions		35 000	70 000	33 693
3170.100	Déplacements		234 000	235 000	231 898
3170.302	Indemnités		55 000	55 000	55 438
3636.157	Subventions cantonales aux groupes parlementaires		217 100	217 100	217 100
Compte de résultats - revenus					
4260.014	Récupérations de frais		8 500	18 000	12 223
4260.030	Recettes administratives diverses		300	300	140
4470.000	Locations		15 000	15 000	14 400
1115	**Commissions et délégations**				
	Compte de résultats				
		Charges	515 000	565 000	499 123
		Revenus			
		Solde	**-515 000**	**-565 000**	**-499 123**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		450 000	500 000	441 888
3170.100	Déplacements		65 000	65 000	57 235

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2	**Pouvoir judiciaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	115 155 144	106 922 126	107 686 792
		Revenus	50 343 520	47 806 670	49 155 704
		Solde	**-64 811 624**	**-59 115 456**	**-58 531 088**
2100	**Tribunal cantonal**				
	Compte de résultats				
		Charges	22 834 567	20 596 046	19 357 722
		Revenus	1 350 500	1 296 500	1 291 361
		Solde	**-21 484 067**	**-19 299 546**	**-18 066 361**
Compte de résultats - charges					
3000.102	Traitements des juges		3 423 238	3 228 985	3 247 925
3000.203	Indemnités de séances		220 000	225 000	214 590
3010.101	Traitements du personnel administratif		4 899 307	4 612 328	4 900 744
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		28 000	28 000	4 402
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				166 141
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				4 259
3040.300	Allocations sociales		33 414	31 025	41 070
3040.301	Allocations sociales des juges		24 840	24 812	22 350
3049.500	Gratifications d'ancienneté				3 152
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		449 383	423 820	440 200
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		78 740	74 423	76 736
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 172 422	1 104 404	1 106 794
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		11 763	11 101	11 751
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		188 540	177 692	200 764
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 323	3 129	3 239
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 323	3 129	3 239
3060.000	Pensions de retraite		2 266 163	2 244 311	2 233 750
3090.000	Frais de formation		45 000	50 000	43 051
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		5 000	5 000	11 046
3100.100	Fournitures de bureau		27 000	28 000	24 393
3101.001	Matériel de nettoyage		6 500	6 500	6 901
3102.101	Imprimés, formules et reliures		9 000	8 000	9 605
3103.300	Livres		31 000	30 000	32 969
3103.301	Abonnements et cotisations		36 300	36 000	39 457
3110.100	Achats de mobilier		6 400	4 500	3 620
3110.200	Achats de machines		2 700	1 480	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		7 400	2 360	1 295

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2100	**Tribunal cantonal**			
Compte de résultats - charges				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	1 000	1 000	566
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	837 210	617 690	89 225
3120.000	Chauffage	57 200	51 700	48 196
3120.001	Eclairage	25 200	25 380	22 641
3120.002	Eau	2 250	1 810	2 001
3120.004	Impôts et contributions	1 600	1 700	1 168
3130.000	Prestations de service par des tiers	9 500	9 500	24 262
3130.001	Frais de télécommunications	700	600	673
3130.002	Taxes postales	82 500	80 000	82 021
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	5 893 890	5 019 440	4 249 926
3134.000	Assurances	8 130	8 460	8 460
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	126 160	150 000	66 798
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 233 450	617 370	578 668
3160.100	Locations de locaux		1 440	720
3170.005	Frais de réceptions	11 000	2 000	3 669
3170.100	Déplacements	19 000	19 000	19 473
3181.000	Pertes sur créances	9 000	9 000	6 467
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	230 000	249 000	176 467
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	34 000	35 000	33 651
3199.005	Indemnités en matière pénale	62 000	80 000	61 705
3199.017	Débours administratifs	30 000	35 000	17 780
3199.061	Débours pénaux	5 000	15 000	2 693
3199.062	Débours civils	40 000	35 000	27 987
3199.063	Assistance judiciaire pénale	380 000	391 000	311 640
3199.064	Assistance judiciaire civile	550 000	550 000	450 452
3199.065	Assistance judiciaire administrative	70 000	100 000	27 767
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	130 000	120 000	188 006
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	7 020	5 957	1 200
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	460 000	450 000	428 313
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	300 000	270 000	294 690
4210.014	Emoluments judiciaires civils	440 000	450 000	400 370
4250.001	Ventes d'imprimés	2 000	2 000	1 909
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			28 095
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			20 354
4260.030	Recettes administratives diverses	3 500	3 500	1 289
4260.033	Débours administratifs récupérés	20 000	10 000	31 419

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2100	**Tribunal cantonal**			
Compte de résultats - revenus				
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	45 000	36 000	40 000
4260.058	Débours pénaux récupérés	5 000	15 000	2 693
4260.059	Débours civils récupérés	40 000	35 000	27 987
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée	35 000	25 000	14 222
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			20
2105	**Tribunaux d'arrondissements**			
	Compte de résultats			
	Charges	29 845 817	27 877 228	27 576 864
	Revenus	6 627 300	6 312 100	6 425 255
	Solde	**-23 218 517**	**-21 565 128**	**-21 151 609**
Compte de résultats - charges				
3000.102	Traitements des juges	4 073 553	4 029 441	4 199 884
3000.203	Indemnités de séances	341 000	338 000	328 666
3010.101	Traitements du personnel administratif	7 523 049	7 423 025	7 681 249
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 693 000	102 500	73 293
3040.300	Allocations sociales	79 253	90 811	84 043
3040.301	Allocations sociales des juges	43 193	44 890	50 400
3049.400	Primes de fidélité	180	180	180
3049.401	Primes de fidélité des juges		68	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté	45 754	31 553	10 578
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	14 555		12 666
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	628 257	618 439	647 880
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	119 450	119 508	123 333
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 544 608	1 515 353	1 546 951
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	17 764	17 651	18 441
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	263 608	260 082	295 551
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 646	4 573	4 767
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 646	4 573	4 767
3090.000	Frais de formation	50 500	46 500	35 005
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10 200	10 200	8 237
3100.100	Fournitures de bureau	104 000	105 000	93 666
3101.001	Matériel de nettoyage	10 400	10 400	5 039
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4 300	3 900	5 071
3103.300	Livres	31 500	31 900	27 558
3103.301	Abonnements et cotisations	41 750	42 450	40 154
3110.100	Achats de mobilier	10 450	19 620	10 190

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2105	**Tribunaux d'arrondissements**			
Compte de résultats - charges				
3110.200	Achats de machines	470	100	785
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 880	4 290	200
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			960
3120.000	Chauffage	32 950	68 530	60 519
3120.001	Eclairage	19 640	47 480	44 778
3120.002	Eau		1 600	1 314
3120.004	Impôts et contributions	2 000	1 000	756
3130.000	Prestations de service par des tiers	500	24 500	27 496
3130.001	Frais de télécommunications	1 950	2 750	1 596
3130.002	Taxes postales	445 000	484 000	361 722
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	26 500		
3130.047	Frais bancaires	250	250	217
3134.000	Assurances	5 320	5 320	5 264
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	39 500	49 000	6 719
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1 500		20 739
3150.100	Entretien du mobilier	500		
3150.200	Entretien des machines		1 260	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	800	400	
3160.100	Locations de locaux	274 790	306 110	236 077
3170.100	Déplacements	30 500	29 000	30 116
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	1 697 000	1 803 000	1 490 407
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	189 000	164 000	138 550
3199.005	Indemnités en matière pénale	543 000	466 000	624 814
3199.061	Débours pénaux	1 102 000	1 163 000	1 120 184
3199.062	Débours civils	787 000	704 250	631 124
3199.063	Assistance judiciaire pénale	1 911 000	2 001 000	1 417 535
3199.064	Assistance judiciaire civile	5 360 000	5 030 000	5 301 104
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	418 500	358 500	459 490
3920.002	Charges d'immeubles imputées	291 650	291 270	286 730
Compte de résultats - revenus				
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	953 000	820 000	1 046 995
4210.014	Emoluments judiciaires civils	2 850 000	2 780 000	2 702 112
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			70 523
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			38 621
4260.030	Recettes administratives diverses	35 800	39 600	28 619
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	105 500	109 500	78 972
4260.057	Dépenses administratives civiles récupérées	131 000	126 000	106 577

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2105	**Tribunaux d'arrondissements**				
Compte de résultats - revenus					
4260.058	Débours pénaux récupérés		1 246 000	1 201 000	1 247 372
4260.059	Débours civils récupérés		692 000	620 000	622 935
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée			1 000	
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée		10 000	11 000	
4270.000	Amendes		604 000	604 000	482 530
2111	**Ministère public**				
	Compte de résultats				
		Charges	27 143 050	25 025 841	26 924 077
		Revenus	14 987 000	12 553 000	14 885 147
		Solde	**-12 156 050**	**-12 472 841**	**-12 038 930**
Compte de résultats - charges					
3000.102	Traitements des juges		3 083 183	3 064 028	3 041 331
3000.203	Indemnités de séances		8 000	8 000	7 811
3010.101	Traitements du personnel administratif		4 854 080	4 815 933	4 936 876
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		380 000	100 000	100 287
3040.300	Allocations sociales		58 883	64 636	59 986
3040.301	Allocations sociales des juges		37 017	39 288	35 783
3049.500	Gratifications d'ancienneté		11 967	17 101	
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges		32 809		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		432 240	427 443	436 432
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		81 393	80 542	80 547
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 033 792	1 002 426	997 571
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		11 911	11 914	12 239
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		181 187	179 135	199 104
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 193	3 156	3 212
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 193	3 156	3 212
3090.000	Frais de formation		45 000	45 000	47 274
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		5 000	5 000	5 990
3100.100	Fournitures de bureau		118 000	118 000	104 609
3101.001	Matériel de nettoyage		5 000	10 000	4 564
3103.300	Livres		7 000	7 000	7 420
3103.301	Abonnements et cotisations		15 300	11 000	15 970
3110.100	Achats de mobilier		11 000	12 200	11 706
3110.200	Achats de machines			15 380	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		5 940	2 900	2 892
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		500	500	888

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2111	**Ministère public**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			2 512
3120.000	Chauffage	39 600	37 600	34 842
3120.001	Eclairage	16 070	16 260	14 613
3120.002	Eau	2 100	1 950	1 498
3120.004	Impôts et contributions	2 500	2 500	959
3130.000	Prestations de service par des tiers	105 000	95 000	106 633
3130.001	Frais de télécommunications	9 300	9 300	7 877
3130.002	Taxes postales	174 000	175 000	171 308
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	61 890	108 000	137 225
3150.200	Entretien des machines	500	1 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	500	500	
3160.100	Locations de locaux	391 000	399 990	390 993
3170.100	Déplacements	15 000	15 000	15 929
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	4 200 000	4 000 000	4 193 016
3199.005	Indemnités en matière pénale	400 000	400 000	292 393
3199.061	Débours pénaux	5 600 000	5 180 000	5 610 793
3199.063	Assistance judiciaire pénale	2 500 000	1 600 000	2 541 199
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	3 200 000	2 940 000	3 286 580
Compte de résultats - revenus				
4210.013	Emoluments judiciaires pénaux	4 200 000	2 600 000	4 179 797
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			5 709
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			59 393
4260.030	Recettes administratives diverses	7 000	10 000	6 896
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	430 000	400 000	431 810
4260.058	Débours pénaux récupérés	1 050 000	1 000 000	1 054 220
4270.000	Amendes	9 300 000	8 543 000	9 147 316
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			7
2112	**Tribunal des mesures de contrainte**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 179 999	1 115 687	1 060 623
	Revenus	2 000	2 000	21 875
	Solde	**-1 177 999**	**-1 113 687**	**-1 038 748**
Compte de résultats - charges				
3000.102	Traitements des juges	417 955	393 859	385 200
3000.203	Indemnités de séances	8 000	8 000	7 990

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2112	**Tribunal des mesures de contrainte**			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	364 676	338 178	360 805
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	10 000	10 000	6 594
3040.300	Allocations sociales	4 320	4 320	4 320
3040.301	Allocations sociales des juges	7 920	8 460	8 550
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges	20 340		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	43 474	39 632	40 830
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	7 940	7 620	7 835
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	102 330	80 008	82 021
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 163	1 117	1 143
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	18 228	16 619	18 624
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	321	293	301
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	321	293	301
3090.000	Frais de formation	13 000	5 000	2 736
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	200	200	
3100.100	Fournitures de bureau	7 000	7 000	6 296
3103.300	Livres	1 000	1 000	780
3103.301	Abonnements et cotisations	3 650	3 650	2 517
3120.000	Chauffage	4 240	3 760	3 819
3120.001	Eclairage	3 050	2 910	2 738
3130.000	Prestations de service par des tiers	5 000	15 000	
3130.001	Frais de télécommunications	700	700	370
3130.002	Taxes postales	10 000	9 000	9 738
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		35 000	
3160.100	Locations de locaux	49 170	50 070	42 000
3170.100	Déplacements	2 000	2 000	407
3199.063	Assistance judiciaire pénale	4 000	2 000	3 582
3199.065	Assistance judiciaire administrative	70 000	70 000	61 125
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			21 855
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	2 000	19
2115	**Tribunal des mineurs**			
	Compte de résultats			
	Charges	4 061 683	3 722 697	4 048 217
	Revenus	701 100	589 100	693 308
	Solde	**-3 360 583**	**-3 133 597**	**-3 354 909**
Compte de résultats - charges				

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2115	**Tribunal des mineurs**			
Compte de résultats - charges				
3000.102	Traitements des juges	637 332	625 493	617 202
3000.203	Indemnités de séances	10 000	10 000	9 819
3010.100	Traitements du personnel	1 280 771	1 253 438	1 256 354
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	5 000	5 000	5 690
3040.300	Allocations sociales	10 260	9 480	12 480
3040.301	Allocations sociales des juges	9 180	9 180	10 125
3049.400	Primes de fidélité	160	174	160
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8 174		
3049.501	Gratifications d'ancienneté des juges			5 542
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	104 273	101 630	102 470
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	20 367	19 934	20 038
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	249 951	247 290	240 327
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 981	2 930	2 974
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	43 702	42 656	46 741
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	771	751	754
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	771	751	754
3090.000	Frais de formation	18 000	20 000	11 418
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	800	800	1 399
3100.100	Fournitures de bureau	14 000	14 000	12 955
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1 000	1 500	599
3103.300	Livres	1 500	1 500	1 492
3103.301	Abonnements et cotisations	5 800	5 500	4 592
3110.100	Achats de mobilier			2 020
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 030	2 090	51
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 500	1 973
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			485
3120.000	Chauffage	10 780	9 870	6 447
3120.001	Eclairage	18 380	15 040	16 788
3130.000	Prestations de service par des tiers		38 500	41 848
3130.001	Frais de télécommunications	2 000	2 000	1 665
3130.002	Taxes postales	32 000	30 000	34 858
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	35 000		
3134.000	Assurances			300
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	11 000		15 602
3150.200	Entretien des machines	400		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	400	400	432
3160.100	Locations de locaux	232 400	228 790	219 792

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2115	**Tribunal des mineurs**			
Compte de résultats - charges				
3170.100	Déplacements	12 000	10 000	15 500
3181.005	Pertes sur créances, affaires pénales	260 000	203 000	306 143
3199.005	Indemnités en matière pénale			8 611
3199.061	Débours pénaux	550 000	450 000	533 040
3199.063	Assistance judiciaire pénale	320 000	208 000	324 785
3637.213	Pensions de jeunes délinquants	150 000	150 000	153 993
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	1 500	1 500	
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	60 000	50 000	55 403
4260.024	Récupérations de pensions de jeunes délinquants	1 000	1 000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			21 152
4260.030	Recettes administratives diverses	100	100	277
4260.056	Dépenses administratives pénales récupérées	20 000	18 000	18 155
4260.058	Débours pénaux récupérés	550 000	450 000	540 346
4270.000	Amendes	70 000	70 000	57 975
2120	**Justices de paix**			
	Compte de résultats			
	Charges	13 667 760	12 677 097	12 910 879
	Revenus	1 430 010	1 332 010	1 423 115
	Solde	**-12 237 750**	**-11 345 087**	**-11 487 764**
Compte de résultats - charges				
3000.203	Indemnités de séances	594 000	599 000	578 886
3010.100	Traitements du personnel	8 588 454	7 745 882	7 923 055
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	16 999	13 499	10 848
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			41 923
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			331 248
3040.300	Allocations sociales	99 370	90 707	78 066
3049.400	Primes de fidélité			200
3049.500	Gratifications d'ancienneté	10 651	7 533	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	462 278	417 383	429 488
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	88 151	79 376	81 218
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 093 982	986 815	947 207
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13 422	12 141	12 428
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	193 840	174 985	195 900
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 416	3 083	3 159

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2120	**Justices de paix**			
Compte de résultats - charges				
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 416	3 083	3 159
3090.000	Frais de formation	38 000	38 000	36 878
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 950	6 950	7 965
3100.100	Fournitures de bureau	62 900	63 400	51 726
3101.001	Matériel de nettoyage	1 800	1 700	1 431
3103.300	Livres	8 600	8 350	7 547
3103.301	Abonnements et cotisations	22 050	19 750	20 215
3110.100	Achats de mobilier	27 160	42 110	4 909
3110.200	Achats de machines	3 180		1 971
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 620	770	3 659
3120.000	Chauffage	23 100	19 550	20 324
3120.001	Eclairage	18 450	18 330	16 067
3130.000	Prestations de service par des tiers	6 300	59 800	53 009
3130.001	Frais de télécommunications	1 850	1 800	1 786
3130.002	Taxes postales	204 000	209 500	191 152
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	62 000		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		160 000	291
3160.100	Locations de locaux	346 040	345 750	333 080
3170.100	Déplacements	79 000	81 000	76 398
3181.000	Pertes sur créances			1 406
3181.006	Pertes sur créances, affaires civiles	112 000	122 000	27 095
3199.060	Frais d'assistance judiciaire	966 000	856 000	963 724
3199.062	Débours civils	410 500	390 500	356 221
3920.002	Charges d'immeubles imputées	98 280	98 350	97 239
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	1 213 000	1 126 000	1 219 641
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			31 699
4260.030	Recettes administratives diverses	29 010	29 010	7 830
4260.059	Débours civils récupérés	188 000	177 000	163 753
4409.000	Intérêts de retard			192
2125	**Offices des poursuites**			
	Compte de résultats			
	Charges	12 969 382	12 476 166	12 402 446
	Revenus	22 920 000	23 288 000	22 745 140
	Solde	**9 950 618**	**10 811 834**	**10 342 694**
Compte de résultats - charges				

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2125	**Offices des poursuites**			
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	6 204 693	5 849 600	5 766 513
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	50 000	50 000	23 883
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			69 852
3040.300	Allocations sociales	52 250	52 582	53 027
3049.400	Primes de fidélité	400	400	400
3049.500	Gratifications d'ancienneté	17 046	16 267	5 956
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	330 139	310 257	310 842
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	65 506	61 798	61 995
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	700 376	647 054	616 552
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	9 884	9 342	9 425
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	138 388	130 042	141 763
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 440	2 292	2 277
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 440	2 292	2 286
3090.000	Frais de formation	31 000	31 700	33 575
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10 900	10 900	9 892
3100.100	Fournitures de bureau	103 500	94 000	132 635
3103.300	Livres	2 900	1 850	1 143
3103.301	Abonnements et cotisations	9 050	8 800	8 284
3110.100	Achats de mobilier	10 100	5 200	1 138
3110.200	Achats de machines	460	2 480	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 950	2 590	1 615
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			458
3120.000	Chauffage	22 880	19 650	20 708
3120.001	Eclairage	13 640	12 650	12 516
3130.000	Prestations de service par des tiers	21 900	30 600	30 920
3130.001	Frais de télécommunications	2 650	2 650	2 349
3130.002	Taxes postales	46 500	47 300	45 041
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	8 600		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	15 000	15 000	
3133.000	Charges d'utilisations informatiques	108 000	120 000	101 828
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	1 500		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30 000	15 000	
3160.100	Locations de locaux	339 260	336 360	332 764
3170.100	Déplacements	26 200	28 700	24 424
3199.018	Débours récupérables	4 240 000	4 210 000	4 231 185
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	260 000	260 000	260 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées	88 830	88 810	87 199

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2125	**Offices des poursuites**				
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		18 508 000	18 800 000	18 394 853
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				2 624
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				10 260
4260.030	Recettes administratives diverses		37 000	19 000	38 157
4260.032	Débours récupérés		4 375 000	4 469 000	4 299 246
2130	**Office des faillites**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 536 340	2 419 181	2 336 924
		Revenus	2 218 750	2 327 000	1 633 308
		Solde	**-317 590**	**-92 181**	**-703 616**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		1 380 082	1 398 939	1 266 499
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				54 110
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				30 695
3040.300	Allocations sociales		17 127	16 028	13 230
3049.500	Gratifications d'ancienneté		11 554		7 148
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		74 940	75 337	69 025
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		15 070	15 301	13 963
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		148 323	152 937	133 628
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 220	2 254	2 096
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		31 407	31 572	31 480
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		553	557	503
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		553	557	507
3090.000	Frais de formation		4 200	5 000	4 177
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		700	700	760
3100.100	Fournitures de bureau		15 000	13 000	15 147
3102.101	Imprimés, formules et reliures		150	150	
3103.300	Livres		1 000	1 000	896
3103.301	Abonnements et cotisations		1 300	1 200	1 442
3110.100	Achats de mobilier		6 800		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		540	610	
3120.000	Chauffage		19 910	17 010	18 083
3120.001	Eclairage		4 310	3 290	3 951
3130.000	Prestations de service par des tiers			15 500	16 405
3130.001	Frais de télécommunications		400	400	416
3130.002	Taxes postales		25 000	25 000	17 027

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2130	**Office des faillites**				
Compte de résultats - charges					
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers		15 350		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		90 000	85 000	87 926
3160.100	Locations de locaux		245 850	245 840	245 838
3170.100	Déplacements		4 000	2 000	3 041
3181.000	Pertes sur créances		250 000	150 000	131 744
3199.018	Débours récupérables		170 000	160 000	167 188
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		2 010 000	2 010 000	1 500 550
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				141
4260.030	Recettes administratives diverses		2 000	2 000	490
4260.032	Débours récupérés		206 750	315 000	132 126
2160	**Commission d'expropriation**				
	Compte de résultats				
		Charges	104 360	104 360	76 521
		Revenus	104 360	104 360	31 690
		Solde			**-44 831**
Compte de résultats - charges					
3001.108	Traitements des membres		100 000	100 000	66 631
3100.100	Fournitures de bureau		360	360	
3170.100	Déplacements		2 000	2 000	
3199.017	Débours administratifs		2 000	2 000	9 889
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		104 360	104 360	31 690
2170	**Commissions de conciliation en matière de baux à loyer**				
	Compte de résultats				
		Charges	408 010	522 299	631 622
		Revenus	1 000	1 000	5 267
		Solde	**-407 010**	**-521 299**	**-626 355**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		260 000	380 000	325 558
3010.101	Traitements du personnel administratif		96 527	90 348	227 210
3040.300	Allocations sociales		900	695	2 270
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		5 227	4 894	12 356
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		1 062	994	2 499

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2170	**Commissions de conciliation en matière de baux à loyer**			
Compte de résultats - charges				
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	8 970	6 900	12 470
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	155	146	374
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	2 191	2 050	5 635
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	39	36	91
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	39	36	91
3090.000	Frais de formation	1 000	1 000	840
3100.100	Fournitures de bureau	7 500	5 500	11 462
3103.300	Livres	500	1 000	120
3110.100	Achats de mobilier		1 700	
3130.000	Prestations de service par des tiers	500	500	
3130.001	Frais de télécommunications	1 800	1 500	1 534
3130.002	Taxes postales	20 000	24 000	27 528
3170.100	Déplacements	1 600	1 000	1 585
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			4 667
4260.030	Recettes administratives diverses	1 000	1 000	600
2900	**Conseil de la magistrature**			
	Compte de résultats			
	Charges	404 177	385 525	360 898
	Revenus	1 500	1 600	240
	Solde	**-402 677**	**-383 925**	**-360 658**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	65 000	56 000	75 896
3010.101	Traitements du personnel administratif	228 027	225 851	207 590
3040.300	Allocations sociales	3 600	3 600	2 880
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	12 351	12 234	11 288
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	2 508	2 390	2 208
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	40 266	33 194	30 852
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	368	349	331
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	5 176	5 127	5 149
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	91	90	83
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	91	90	83
3090.000	Frais de formation	500	500	450
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	618
3100.100	Fournitures de bureau	1 500	1 500	541
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1 000	1 000	597

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
2900	**Conseil de la magistrature**			
Compte de résultats - charges				
3102.102	Publications et publicité	300	300	
3103.300	Livres	300	300	355
3130.000	Prestations de service par des tiers	40 000	40 000	19 337
3130.001	Frais de télécommunications	200	200	30
3130.002	Taxes postales	2 000	2 000	2 117
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			71
3170.100	Déplacements	400	300	422
Compte de résultats - revenus				
4260.030	Recettes administratives diverses	1 500	1 600	240

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3	**Pouvoir exécutif - Administration**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 532 650 441	4 460 036 187	4 437 405 484
		Revenus	4 601 787 149	4 523 646 705	4 500 264 303
		Solde	**69 136 708**	**63 610 518**	**62 858 819**
	Compte des investissements				
		Dépenses	294 622 854	319 087 220	229 959 752
		Recettes	63 519 942	57 707 680	39 894 174
		Solde	**-231 102 912**	**-261 379 540**	**-190 065 578**
31	**Conseil d'Etat - Chancellerie d'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	20 424 412	21 823 805	18 731 258
		Revenus	2 891 100	3 739 100	1 968 171
		Solde	**-17 533 312**	**-18 084 705**	**-16 763 087**
3100	**Conseil d'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 091 934	5 878 682	5 979 099
		Revenus	291 000	422 000	413 778
		Solde	**-5 800 934**	**-5 456 682**	**-5 565 321**
Compte de résultats - charges					
3000.100	Traitements des Conseillers d'Etat		1 986 322	1 967 419	1 967 419
3040.303	Allocations sociales		9 000	9 000	9 000
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		106 221	105 804	106 986
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		9 021	10 108	11 411
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		132 159	130 756	133 995
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 679	1 680	5 620
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		44 517	49 106	48 793
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		785	781	786
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		785	781	786
3060.000	Pensions de retraite		2 888 345	2 527 648	2 646 100
3130.000	Prestations de service par des tiers		230 000	330 000	330 000
3130.001	Frais de télécommunications		100	100	41
3170.005	Frais de réceptions		200 000	250 000	246 883
3170.100	Déplacements		103 500	116 000	97 393
3170.200	Délégations et représentations		88 500	88 500	88 500
3631.000	Part aux frais de conférences		291 000	291 000	285 385
Compte de résultats - revenus					

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3100	**Conseil d'Etat**			
Compte de résultats - revenus				
4260.004	Récupérations de traitements	280 000	280 000	269 219
4260.030	Recettes administratives diverses			1 378
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle	11 000	42 000	43 182
4511.007	Prélèvements sur provisions		100 000	100 000
3105	**Chancellerie d'Etat**			
	Compte de résultats			
	Charges	10 113 860	8 449 584	7 228 957
	Revenus	2 582 000	334 000	332 961
	Solde	**-7 531 860**	**-8 115 584**	**-6 895 996**
Compte de résultats - charges				
3000.204	Indemnités pour les bureaux électoraux (canton et préfectures)	70 000	80 000	37 340
3010.100	Traitements du personnel	4 007 972	3 903 430	3 771 865
3040.300	Allocations sociales	34 878	28 344	23 483
3049.500	Gratifications d'ancienneté	12 143		3 504
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	216 814	211 330	204 276
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	41 199	40 494	37 915
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	573 715	557 570	529 717
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6 080	5 936	5 779
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	90 973	88 608	94 171
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 603	1 562	1 505
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 603	1 562	1 505
3090.000	Frais de formation	14 500	9 000	5 395
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 000	4 000	6 624
3100.100	Fournitures de bureau	8 500	6 000	6 937
3101.001	Matériel de nettoyage	13 000	13 000	
3101.003	Achats de matériel	170 000		
3101.012	Matériel pour la revente	170 000		
3102.101	Imprimés, formules et reliures	1 500	1 500	290
3102.102	Publications et publicité	25 000	27 500	10 120
3102.106	Matériel de votations	360 000	495 000	267 122
3103.300	Livres	500	500	150
3103.301	Abonnements et cotisations	63 500	62 500	61 484
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	560	450	7 272
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2 100	2 100	1 000
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	4 000	3 500	6 420

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3105	**Chancellerie d'Etat**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	21 500	16 000	
3130.000	Prestations de service par des tiers	335 000	360 000	297 858
3130.001	Frais de télécommunications	4 500	3 500	3 118
3130.002	Taxes postales	153 500	152 000	112 312
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	70 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	399 070	666 000	687 103
3134.000	Assurances	2 000	2 000	1 811
3150.200	Entretien des machines	10 000		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	12 000	1 000	13 937
3151.500	Entretien des véhicules	11 000	12 000	8 758
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	534 000	481 000	448 003
3170.005	Frais de réceptions	78 000	47 000	37 415
3170.100	Déplacements	31 500	31 000	29 297
3170.200	Délégations et représentations	14 100	14 100	14 100
3181.000	Pertes sur créances			77
3192.015	Droits d'auteurs	14 000	14 000	13 909
3631.000	Part aux frais de conférences	472 700	432 700	424 185
3636.000	Subventions cantonales	53 200	53 200	53 200
3636.147	Subventions cantonales aux partis politiques	502 650	620 200	
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat	1 000 000		
3900.010	Imprimés ventes internes	500 000		
Compte de résultats - revenus				
4120.001	Droits d'affermage de la Feuille officielle	200 000	200 000	181 431
4210.000	Emoluments	125 000	125 000	95 960
4250.001	Ventes d'imprimés	400 000		
4250.002	Ventes de matériel	54 000	5 000	633
4250.030	Marge sur ventes internes	300 000		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			650
4260.004	Récupérations de traitements		2 000	45 846
4260.027	Récupérations de frais de port	1 000	1 000	895
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	1 000	7 547
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat	1 000 000		
4900.010	Imprimés ventes internes	500 000		

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3110	**Service d'achat du matériel et des imprimés**				
	Compte de résultats				
		Charges		3 237 893	1 537 708
		Revenus		2 967 000	1 113 143
		Solde		**-270 893**	**-424 565**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel			495 419	647 971
3040.300	Allocations sociales			900	2 415
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			26 282	35 036
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			4 425	7 046
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			74 363	93 299
3053.100	Contributions à l'assurance accidents			794	1 058
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales			11 023	15 979
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel			194	257
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial			194	257
3090.000	Frais de formation			2 500	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			1 000	
3100.100	Fournitures de bureau			2 000	812
3101.003	Achats de matériel			230 000	111 163
3101.012	Matériel pour la revente			250 000	122 553
3103.301	Abonnements et cotisations			500	490
3110.100	Achats de mobilier				600
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				308
3130.000	Prestations de service par des tiers			1 000	313
3130.001	Frais de télécommunications			1 000	792
3130.002	Taxes postales			1 500	1 115
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			20 000	
3150.200	Entretien des machines			10 000	5 610
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			4 000	
3170.100	Déplacements			800	540
3900.002	Coût marchandises livrées aux services de l'Etat			1 500 000	376 420
3900.010	Imprimés ventes internes			600 000	113 673
Compte de résultats - revenus					
4250.001	Ventes d'imprimés			450 000	336 766
4250.002	Ventes de matériel			116 000	31 575
4250.030	Marge sur ventes internes			300 000	251 199
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				3 336
4260.030	Recettes administratives diverses			1 000	174
4900.002	Produit marchandises livrées aux services de l'Etat			1 500 000	376 420

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3110	**Service d'achat du matériel et des imprimés**				
Compte de résultats - revenus					
4900.010	Imprimés ventes internes			600 000	113 673
3115	**Service de législation**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 184 608	1 135 816	1 113 517
		Revenus	100	100	
		Solde	**-1 184 508**	**-1 135 716**	**-1 113 517**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		874 339	856 774	851 473
3040.300	Allocations sociales		3 780	3 780	3 285
3049.500	Gratifications d'ancienneté		14 936		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		48 168	46 407	46 302
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		8 818	8 664	8 635
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		127 198	124 389	116 053
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 291	1 268	1 290
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		20 186	19 449	21 117
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		356	343	340
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		356	343	340
3090.000	Frais de formation		3 250	4 350	8 301
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		400	400	
3100.100	Fournitures de bureau		2 200	2 200	1 943
3102.101	Imprimés, formules et reliures		500	500	639
3103.300	Livres		2 500	2 500	2 449
3103.301	Abonnements et cotisations		2 340	2 340	1 593
3110.301	Achats de matériel et d'appareils				1 643
3130.000	Prestations de service par des tiers				80
3130.001	Frais de télécommunications		50	50	54
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		22 740	14 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		50 700	47 560	47 564
3170.100	Déplacements		500	500	417
Compte de résultats - revenus					
4260.030	Recettes administratives diverses		100	100	

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3118	**Archives de l'Etat**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 127 144	2 229 740	1 972 336
		Revenus	13 000	13 000	103 763
		Solde	**-2 114 144**	**-2 216 740**	**-1 868 573**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		985 555	961 974	925 715
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		50 000	49 000	98 971
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				50 437
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		30 000	60 000	
3040.300	Allocations sociales		5 803	4 363	4 270
3049.500	Gratifications d'ancienneté		7 332		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		53 749	52 077	55 330
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		10 415	10 122	10 352
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		144 032	134 575	147 710
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 523	1 484	1 628
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		22 537	21 837	26 173
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		397	384	407
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		397	384	407
3090.000	Frais de formation		6 000	3 000	6 416
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	800
3100.100	Fournitures de bureau		17 000	17 500	16 574
3101.001	Matériel de nettoyage		2 000	2 500	1 935
3102.102	Publications et publicité		14 500	14 500	14 404
3103.300	Livres		7 000	7 000	7 246
3103.301	Abonnements et cotisations		4 000	4 000	4 216
3103.311	Achats de documents		8 000	8 000	7 851
3110.100	Achats de mobilier		6 500	11 400	38 398
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		40 000	40 000	39 965
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		13 000	2 000	14 915
3120.000	Chauffage		29 150	45 120	48 353
3120.001	Eclairage		260	28 200	26 257
3120.002	Eau			1 530	1 214
3130.000	Prestations de service par des tiers		74 700	73 200	70 252
3130.001	Frais de télécommunications		250	250	183
3130.002	Taxes postales		500	400	618
3130.009	Activités culturelles		8 500	8 500	13 507
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		88 080	190 500	62 283

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3118	**Archives de l'Etat**			
Compte de résultats - charges				
3134.000	Assurances		4 890	4 863
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	17 580		1 038
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	12 400	9 800	129
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	165 150	165 050	103 714
3159.311	Entretien des documents	40 000	40 000	40 037
3160.100	Locations de locaux	246 750	246 750	117 746
3170.100	Déplacements	4 000	4 000	3 823
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	9 583	4 951	4 200
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	9 000	9 000	5 645
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			275
4260.004	Récupérations de traitements			75 184
4260.030	Recettes administratives diverses	4 000	4 000	2 659
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			20 000
3120	**Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation**			
	Compte de résultats			
	Charges	906 867	892 090	899 642
	Revenus	5 000	3 000	4 525
	Solde	**-901 867**	**-889 090**	**-895 117**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	26 000	26 000	24 348
3010.100	Traitements du personnel	521 946	507 745	517 795
3040.300	Allocations sociales	5 760	5 680	5 760
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	28 223	27 453	28 156
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 741	5 585	5 696
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	64 241	62 104	61 786
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	840	821	849
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	11 849	11 525	12 841
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	209	203	207
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	209	203	207
3090.000	Frais de formation	4 600	4 500	14 926
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	700	700	734
3100.100	Fournitures de bureau	1 700	2 000	1 261
3102.102	Publications et publicité	6 500	6 500	6 335
3103.300	Livres	1 000	1 000	559
3103.301	Abonnements et cotisations	7 650	7 650	6 865

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3120	**Autorité cantonale de la transparence, de la protection des données et de la médiation**			
Compte de résultats - charges				
3110.100	Achats de mobilier	600		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	700	700	
3130.000	Prestations de service par des tiers	195 000	180 000	193 898
3130.001	Frais de télécommunications	900	700	846
3130.002	Taxes postales	500	500	372
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		5 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18 000	29 720	12 831
3170.100	Déplacements	4 000	5 800	3 369
Compte de résultats - revenus				
4260.004	Récupérations de traitements	3 000	3 000	
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			2 967
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000		1 558

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
32	**Direction de la formation et des affaires culturelles**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 264 235 460	1 235 335 704	1 210 647 330
		Revenus	497 952 237	485 609 369	482 591 747
		Solde	**-766 283 223**	**-749 726 335**	**-728 055 583**
	Compte des investissements				
		Dépenses	40 095 610	44 817 800	44 135 767
		Recettes	2 695 762	1 960 080	4 742 532
		Solde	**-37 399 848**	**-42 857 720**	**-39 393 235**
3200	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	94 248 805	87 991 740	80 589 284
		Revenus	5 078 820	5 025 520	4 000 657
		Solde	**-89 169 985**	**-82 966 220**	**-76 588 627**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		3 800	3 800	4 043
3010.100	Traitements du personnel		6 267 787	3 417 785	3 296 938
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		958 300	70 000	27 398
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				18 830
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		490 000		
3040.300	Allocations sociales		57 548	37 294	31 622
3049.500	Gratifications d'ancienneté		23 845	13 329	16 381
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		339 730	185 836	179 488
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		67 510	35 927	34 429
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		863 327	470 924	442 098
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		9 871	5 259	5 126
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		142 811	77 886	81 861
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		2 518	1 371	1 321
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		2 518	1 371	1 321
3090.000	Frais de formation		31 200	4 700	5 637
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		8 000	8 000	5 173
3100.100	Fournitures de bureau		22 000	23 000	19 941
3101.001	Matériel de nettoyage		4 000		
3102.102	Publications et publicité		2 000	1 750	3 035
3103.300	Livres		500	500	326
3103.301	Abonnements et cotisations		6 700	5 300	4 956
3110.100	Achats de mobilier		1 600	2 300	2 000

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3200	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3110.200	Achats de machines		900	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		947	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	16 130		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	187 000	2 000	360
3113.100	Achats de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique	15 000		
3120.004	Impôts et contributions	500		
3130.000	Prestations de service par des tiers	141 750	96 750	11 989
3130.001	Frais de télécommunications	1 450	1 500	1 075
3130.002	Taxes postales	17 200	17 000	17 500
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	664 550		
3130.149	Travaux informatiques effectués par des tiers en lien avec l'éducation numérique	480 000		
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30 000	30 000	14 945
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	850		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	610 610	24 400	29 836
3153.100	Entretien de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique	75 000		
3170.005	Frais de réceptions	2 500	2 500	3 064
3170.100	Déplacements	12 000	7 000	8 472
3181.000	Pertes sur créances			3 864
3192.015	Droits d'auteurs	263 000	266 000	262 135
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	50 000		
3611.000	Contributions pour la fréquentation d'écoles hors du canton	598 600	624 000	737 446
3611.001	Contributions pour les étudiants fribourgeois immatriculés dans d'autres universités cantonales	25 172 600	25 862 600	25 019 681
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	12 682 000	12 726 800	12 606 432
3611.003	Contributions pour la fréquentation d'écoles supérieures hors du canton	6 900 000	7 300 000	6 474 547
3611.006	Contribution pour la fréquentation d'écoles de la convention du Nord-Ouest	2 527 900	2 664 000	2 375 790
3611.007	Contribution pour la fréquentation des Hautes écoles spécialisées	19 500 000	18 500 000	18 352 266
3631.000	Part aux frais de conférences	1 494 600	1 499 010	1 355 382
3637.202	Bourses cantonales	13 500 000	14 000 000	9 132 579
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			41 160
4260.004	Récupérations de traitements	615 000	460 000	447 026
4260.014	Récupérations de frais	128 000	128 000	125 400
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			22 046

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3200	**Secrétariat général**				
Compte de résultats - revenus					
4260.030	Recettes administratives diverses		13 500	12 000	11 651
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		50 000		
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			100 000	105 405
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois		2 427 320	2 405 520	1 780 800
4630.004	Subventions fédérales pour les bourses cantonales		1 360 000	1 380 000	932 169
4920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises		485 000	540 000	535 000
	Compte des investissements				
		Dépenses	500 000	500 000	605 016
		Recettes	450 000	450 000	448 042
		Solde	**-50 000**	**-50 000**	**-156 974**
Compte des investissements - dépenses					
5470.100	Prêts de formation		500 000	500 000	605 016
Compte des investissements - recettes					
6470.100	Remboursements de prêts de formation		450 000	450 000	448 042
3202	**Enseignement obligatoire**				
	Compte de résultats				
		Charges	46 889 571	45 517 998	44 848 502
		Revenus	193 235	188 855	431 723
		Solde	**-46 696 336**	**-45 329 143**	**-44 416 779**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 663 034	1 535 207	1 561 105
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices		1 890 914	1 877 904	1 848 504
3010.113	Traitements du personnel pour le recyclage du personnel enseignant		2 831 080	2 926 513	2 881 203
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				125 742
3010.300	Traitements du personnel des directions d'établissements		18 536 337	17 500 816	17 162 102
3040.300	Allocations sociales		336 935	337 684	315 186
3049.400	Primes de fidélité		1 195	1 937	2 481
3049.500	Gratifications d'ancienneté		88 522	113 647	70 773
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 348 518	1 295 534	1 277 398
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		259 368	253 061	249 419
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		3 604 207	3 421 623	3 308 747
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		38 850	37 285	37 288
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		565 183	543 902	583 497

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3202	**Enseignement obligatoire**			
Compte de résultats - charges				
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	9 954	9 568	9 403
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	9 954	9 568	9 403
3090.000	Frais de formation	1 121 000	1 141 000	946 879
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	6 000	7 156
3100.100	Fournitures de bureau	18 000	25 000	14 375
3101.001	Matériel de nettoyage	1 500	1 350	1 205
3102.102	Publications et publicité	4 000	4 000	7 055
3103.301	Abonnements et cotisations	3 500	3 500	2 558
3104.100	Moyens d'enseignement	7 462 000	7 441 000	7 234 039
3104.200	Fournitures d'enseignement	5 956 000	5 951 000	6 030 462
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			1 023
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 000	2 000	289
3120.000	Chauffage	63 580	47 470	62 553
3120.001	Eclairage	18 380	12 780	16 147
3120.002	Eau	2 000	2 640	1 882
3130.000	Prestations de service par des tiers	144 600	185 800	235 799
3130.001	Frais de télécommunications	3 200	4 500	3 091
3130.002	Taxes postales	6 000	6 000	6 355
3130.003	Echanges scolaires	25 000	40 000	15 697
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	65 900		
3134.000	Assurances	70	60	64
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		2 000	1 346
3160.100	Locations de locaux	227 790	227 650	220 184
3170.100	Déplacements	240 000	220 000	272 824
3181.000	Pertes sur créances			1 529
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	75 000	80 000	67 034
3612.004	Remboursements aux communes des frais dus à un changement de cercle scolaire	110 000	100 000	120 000
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	150 000	150 000	136 707
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			172 944
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			117
4260.004	Récupérations de traitements			27 386
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			39 068
4260.030	Recettes administratives diverses	193 235	188 855	192 207
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			1

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3203	**Enseignement degré primaire 1-2H**				
	Compte de résultats				
		Charges	56 950 682	55 215 959	55 885 315
		Revenus	29 120 220	28 218 920	28 472 864
		Solde	**-27 830 462**	**-26 997 039**	**-27 412 451**
Compte de résultats - charges					
3020.100	Traitements du personnel enseignant		44 498 210	43 129 192	43 388 028
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		2 033 000	2 000 000	2 219 293
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		589 045	629 458	592 559
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		1 050	1 198	1 576
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		103 028	65 526	33 910
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant		2 519 397	2 439 066	2 470 180
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant		510 277	492 426	496 926
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant		5 177 569	4 986 975	5 070 531
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant		75 016	72 895	73 776
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant		1 056 834	1 023 138	1 130 993
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant		18 628	18 043	18 188
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		18 628	18 043	18 188
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		350 000	340 000	371 073
3130.000	Prestations de service par des tiers				94
Compte de résultats - revenus					
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant		313 040	255 050	291 425
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		2 000	2 000	1 989
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant		350 000	350 000	270 811
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		592 600	582 960	659 872
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant		23 142 290	22 471 750	22 609 376
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant		4 688 170	4 525 290	4 639 391
4699.100	Part au produit de la taxe CO2		32 120	31 870	
3205	**Enseignement degré primaire 3-8H**				
	Compte de résultats				
		Charges	243 025 527	234 938 902	231 404 092
		Revenus	123 476 650	119 388 310	117 452 318
		Solde	**-119 548 877**	**-115 550 592**	**-113 951 774**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3205	**Enseignement degré primaire 3-8H**			
Compte de résultats - charges				
3020.100	Traitements du personnel enseignant	132 800 273	129 314 961	126 741 511
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	6 400 000	6 564 000	6 376 737
3020.128	Traitements du personnel enseignant des classes de développement	33 565 372	31 635 368	30 815 480
3020.129	Traitements du personnel enseignant chargé des activités créatrices	10 506 332	10 329 678	10 189 958
3020.130	Traitements du personnel enseignant chargé des appuis pédagogiques	14 787 283	13 540 086	14 406 930
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	2 504 200	2 530 092	2 426 952
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	4 001	4 717	5 918
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	455 536	468 769	233 713
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant	10 680 946	10 317 340	10 217 254
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant	2 167 883	2 091 845	2 061 101
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	22 547 639	21 497 981	21 207 627
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	317 754	308 135	307 329
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant	4 485 408	4 333 248	4 670 091
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant	78 950	76 341	75 205
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	78 950	76 341	75 200
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1 350 000	1 500 000	1 332 457
3130.000	Prestations de service par des tiers			1 213
3130.083	Frais divers de scolarisation	115 000	150 000	86 698
3170.100	Déplacements	180 000	200 000	172 718
Compte de résultats - revenus				
4260.001	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour les inspecteurs et inspectrices			1 085
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant	999 350	886 300	1 050 655
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	53 310	45 110	68 742
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant	1 200 000	1 000 000	1 261 459
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	1 580 770	1 813 930	1 419 882
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant	99 222 620	96 024 990	94 213 884
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant	20 178 770	19 350 620	19 306 904
4612.005	Part des communes aux frais de transports des écoliers et des maîtres itinérants	90 000	100 000	86 359
4612.017	Part des communes aux frais divers de scolarisation	57 500	75 000	43 349
4699.100	Part au produit de la taxe CO2	94 330	92 360	

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**			
	Compte de résultats			
	Charges	127 414 076	119 375 615	111 715 510
	Revenus	61 739 537	57 680 528	53 838 818
	Solde	**-65 674 539**	**-61 695 087**	**-57 876 692**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 115 114	1 112 397	1 033 061
3010.102	Traitements des inspecteurs et inspectrices	943 200	859 777	642 664
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire			143 803
3040.300	Allocations sociales	25 263	21 963	25 655
3049.500	Gratifications d'ancienneté	2 699		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	111 582	106 726	98 938
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	21 970	20 956	19 523
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	280 358	268 749	246 025
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 215	3 077	2 929
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	46 769	44 769	45 122
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	823	789	728
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	823	789	728
3090.000	Frais de formation	43 000	43 000	20 044
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	356
3100.100	Fournitures de bureau	3 500	4 000	3 128
3103.300	Livres	500	500	52
3103.301	Abonnements et cotisations	1 000	1 300	1 013
3110.100	Achats de mobilier			675
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	204 850	295 550	140 822
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	463 200	332 500	309 246
3120.000	Chauffage	6 380	5 450	5 760
3120.001	Eclairage	1 790	1 600	1 667
3130.000	Prestations de service par des tiers	302 000	334 130	215 035
3130.001	Frais de télécommunications	200	200	130
3130.002	Taxes postales	6 500	6 000	5 861
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	16 400		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	157 760	157 760	132 804
3130.102	Frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	3 900 000	4 630 000	4 160 528
3160.100	Locations de locaux	65 870	65 870	64 548
3170.100	Déplacements	21 000	23 000	16 037
3632.003	Subventions cantonales pour les services de logopédie, psychologie et psychomotricité	11 716 835	11 025 506	10 796 577

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3208	**Service de l'enseignement spécialisé et des mesures d'aide**			
Compte de résultats - charges				
3636.008	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée du canton	103 950 975	96 108 757	89 539 673
3636.009	Subventions cantonales pour les institutions de pédagogie spécialisée hors canton	4 000 000	3 900 000	4 042 380
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			90
4260.010	Récupérations de subventions	50 000	50 000	42 995
4260.030	Recettes administratives diverses	90 000		2 339
4612.102	Part des communes aux frais des mesures pédago-thérapeutiques dispensées par des prestataires indépendants	2 145 000	2 546 500	2 270 007
4632.026	Part des communes au financement des institutions de pédagogie spécialisée	59 454 537	55 084 028	51 523 387
3210	**Cycle d'orientation 9-11H**			
	Compte de résultats			
	Charges	163 903 262	161 326 498	159 768 257
	Revenus	81 456 040	80 138 740	79 327 683
	Solde	**-82 447 222**	**-81 187 758**	**-80 440 574**
Compte de résultats - charges				
3020.100	Traitements du personnel enseignant	128 963 695	126 755 971	125 719 882
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	3 853 419	3 800 000	4 153 480
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	1 638 683	1 685 520	1 653 432
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	482	492	1 861
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	301 462	376 963	53 558
3050.102	Contributions à l'AVS-AI-APG pour le personnel enseignant	7 191 290	7 077 625	7 026 284
3050.202	Contributions à l'assurance chômage pour le personnel enseignant	1 454 359	1 434 878	1 419 658
3051.200	Contributions à la caisse de prévoyance du personnel pour le personnel enseignant	15 947 947	15 486 718	15 118 998
3053.102	Contributions à l'assurance accidents pour le personnel enseignant	214 044	211 344	211 689
3054.302	Contributions à la caisse d'allocations familiales pour le personnel enseignant	3 022 489	2 984 319	3 209 028
3059.102	Contributions pour l'enseignement professionnel pour le personnel enseignant	53 160	52 331	51 678
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	53 160	52 331	51 678
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	1 100 012	1 300 004	983 340
3090.000	Frais de formation			400
3170.100	Déplacements	27 000	27 000	32 788

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3210	**Cycle d'orientation 9-11H**			
Compte de résultats - charges				
3632.011	Subventions cantonales aux communes pour l'éducation à la santé	82 061	81 004	80 505
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	20 000	20 000	8 154
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant	372 920	305 280	572 142
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	95 350	103 910	92 365
4260.004	Récupérations de traitements	35 000	25 000	39 605
4260.015	Part de tiers aux traitements du personnel enseignant	300 000	250 000	300 675
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	803 650	875 240	618 494
4612.003	Part des communes aux traitements du personnel enseignant	66 037 050	65 083 850	64 498 517
4612.004	Part des communes aux charges du personnel enseignant	13 702 820	13 388 050	13 197 732
4699.100	Part au produit de la taxe CO2	89 250	87 410	
3225	**Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes**			
	Compte de résultats			
	Charges	7 213 432	6 745 919	6 680 986
	Revenus	1 516 828	1 311 075	1 328 632
	Solde	**-5 696 604**	**-5 434 844**	**-5 352 354**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 000	1 500	878
3010.100	Traitements du personnel	3 773 809	3 636 459	3 622 393
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 266 200	918 401	671 876
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			56 745
3040.300	Allocations sociales	34 958	37 816	42 971
3049.500	Gratifications d'ancienneté	15 140		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	205 168	196 948	233 234
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	41 295	39 678	46 888
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	451 267	432 109	489 794
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6 044	5 808	6 972
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	85 997	82 548	106 372
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 515	1 456	1 716
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 515	1 456	1 716
3090.000	Frais de formation	28 900	28 900	33 302
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 000	1 000	729
3100.100	Fournitures de bureau	13 000	13 000	12 373
3101.001	Matériel de nettoyage		500	

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3225	**Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes**			
Compte de résultats - charges				
3102.102	Publications et publicité	27 500	27 500	26 846
3103.300	Livres	1 750	1 750	1 757
3103.301	Abonnements et cotisations	2 500	2 500	2 132
3104.200	Fournitures d'enseignement	68 600	68 600	67 362
3110.100	Achats de mobilier	4 000	1 400	17 338
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 000	2 738	821
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		556	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			1 340
3120.000	Chauffage		3 200	2 700
3120.001	Eclairage		2 350	-405
3130.000	Prestations de service par des tiers	25 000	122 000	229 570
3130.001	Frais de télécommunications	3 500	3 500	3 636
3130.002	Taxes postales	8 000	9 580	7 358
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	61 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	15 860	8 800	4 460
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30 530	35 580	24 902
3160.100	Locations de locaux	19 800	21 130	61 416
3170.100	Déplacements	15 900	14 000	16 017
3631.000	Part aux frais de conférences	256 980	256 607	277 650
3636.120	Subventions cantonales pour la formation des adultes	744 706	766 549	608 126
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers			150 081
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			5 171
4260.004	Récupérations de traitements	989 463	649 401	601 911
4260.011	Contributions de tiers			24 645
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			40 887
4260.030	Recettes administratives diverses	20 000	20 000	18 600
4470.000	Locations		25 000	18 750
4630.000	Subventions fédérales	482 365	591 674	443 587
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	25 000	25 000	25 000
3229	**Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré**			
	Compte de résultats			
	Charges	13 850 679	20 844 667	19 576 386
	Revenus	5 000	56 500	71 562
	Solde	**-13 845 679**	**-20 788 167**	**-19 504 824**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3229	**Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré**			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	747 358	2 628 613	2 434 511
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		682 300	437 812
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			67 099
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		1 014 000	1 028 955
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		220 000	268 048
3020.100	Traitements du personnel enseignant	660 483	737 817	559 605
3040.300	Allocations sociales	2 098	21 528	28 074
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	6 842	7 116	5 108
3049.500	Gratifications d'ancienneté		13 329	3 124
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	1 953	1 504	1 226
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	76 085	181 958	185 857
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	14 252	35 503	36 166
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	212 383	483 409	472 167
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 115	5 250	5 456
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	31 885	76 343	84 764
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	564	1 344	1 367
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	564	1 344	1 367
3090.000	Frais de formation	121 000	235 000	106 484
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			50
3100.100	Fournitures de bureau	100	1 000	353
3101.001	Matériel de nettoyage		4 000	1 940
3102.102	Publications et publicité	250	500	28
3103.301	Abonnements et cotisations		1 400	748
3110.100	Achats de mobilier		10 500	14 760
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		20 895	16 277
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		165 000	254 392
3113.100	Achats de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique			53 246
3120.000	Chauffage		5 640	34 200
3120.001	Eclairage		1 410	2 856
3120.004	Impôts et contributions		500	140
3130.000	Prestations de service par des tiers	84 000	361 000	332 517
3130.001	Frais de télécommunications	400	1 000	1 546
3130.002	Taxes postales		200	143
3130.003	Echanges scolaires	5 000	5 000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		296 200	400 727
3130.096	Service d'aumônerie	113 500	114 000	113 411

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3229	**Service de l'enseignement secondaire du deuxième degré**			
Compte de résultats - charges				
3130.149	Travaux informatiques effectués par des tiers en lien avec l'éducation numérique		985 000	818 492
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		492 340	343 003
3153.100	Entretien de matériel et de logiciels informatiques en lien avec l'éducation numérique		75 000	9 728
3160.100	Locations de locaux		59 850	116 040
3170.100	Déplacements	6 000	11 000	9 923
3170.302	Indemnités	180 000	180 000	
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne		50 000	49 025
3300.001	Amortissements des immeubles	773 847	859 830	955 366
3300.008	Amortissements des appareils		177 044	59 015
3611.008	Contribution au Gymnase intercantonal de la Broye	10 810 000	10 620 000	10 261 272
Compte de résultats - revenus				
4260.002	Indemnités journalières de l'assurance accidents pour le personnel enseignant			15 043
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			7 036
4260.030	Recettes administratives diverses		1 500	458
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		50 000	49 025
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	5 000	5 000	
3230	**Ecole de culture générale**			
	Compte de résultats			
	Charges	18 960 651	21 389 241	18 659 797
	Revenus	1 422 480	1 387 340	1 370 176
	Solde	**-17 538 171**	**-20 001 901**	**-17 289 621**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 000	1 000	956
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 343 170	1 319 776	1 320 770
3020.100	Traitements du personnel enseignant	11 059 243	10 986 894	10 562 820
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	229 770	164 070	325 638
3040.300	Allocations sociales	11 703	12 031	12 724
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	146 447	155 646	141 081
3049.500	Gratifications d'ancienneté			2 102
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	33 684	27 619	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	683 701	674 970	661 636
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	134 484	134 921	131 637
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 696 203	1 689 065	1 609 361
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	20 036	19 770	19 639

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3230	**Ecole de culture générale**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	286 655	282 956	301 859
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 049	4 987	4 869
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 049	4 987	4 869
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 000	2 000	677
3100.100	Fournitures de bureau	8 500	9 000	8 152
3101.001	Matériel de nettoyage	36 000	36 000	35 412
3101.012	Matériel pour la revente	250 000	250 000	222 093
3101.103	Photocopies	50 000	50 000	42 341
3102.102	Publications et publicité	6 300	6 300	6 300
3103.300	Livres	22 788	22 460	21 291
3103.301	Abonnements et cotisations	500	500	280
3104.200	Fournitures d'enseignement	70 000	70 000	72 644
3110.100	Achats de mobilier	28 500	23 800	24 564
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 000	4 000	3 965
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	28 952	20 961	22 671
3120.000	Chauffage	151 800	141 000	128 671
3120.001	Eclairage	105 000	101 520	92 544
3120.002	Eau	14 000	9 730	11 852
3120.004	Impôts et contributions	4 500	7 000	3 986
3130.000	Prestations de service par des tiers	17 500	303 500	192 854
3130.001	Frais de télécommunications	1 500	1 500	1 907
3130.002	Taxes postales	11 000	11 000	11 380
3130.017	Culture, loisirs, sports	11 000	11 000	11 000
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	300 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	400		
3134.000	Assurances	25 400	19 760	19 745
3138.001	Frais d'examens	109 497	112 126	106 007
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	338 750	250 000	409 766
3150.100	Entretien du mobilier	2 000	2 000	1 635
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	6 000	4 500	5 063
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4 630	8 530	4 804
3160.100	Locations de locaux	6 000	6 000	3 102
3170.005	Frais de réceptions	6 000	6 000	5 783
3170.100	Déplacements	6 540	6 740	4 790
3170.302	Indemnités			28 640
3181.000	Pertes sur créances			3 457
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	350 000	350 000	365 368

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3230	**Ecole de culture générale**			
Compte de résultats - charges				
3300.001	Amortissements des immeubles		2 916 823	324 091
3910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé	1 325 400	1 146 800	1 363 000
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	128 240	128 430	108 500
4230.000	Ecolages	506 800	502 140	463 700
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	250 000	250 000	222 093
4250.100	Produit des photocopies	50 000	50 000	42 341
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	43 910	29 980	42 637
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	7 450	9 030	2 948
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	52 480	34 140	84 239
4260.030	Recettes administratives diverses	12 600	12 620	17 231
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	350 000	350 000	365 368
4470.000	Locations	21 000	21 000	20 755
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			364
3235	**Collège de Gambach**			
	Compte de résultats			
	Charges	22 020 142	21 999 542	22 322 825
	Revenus	3 508 938	3 115 220	3 096 959
	Solde	**-18 511 204**	**-18 884 322**	**-19 225 866**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 500	1 500	1 238
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 371 073	1 361 490	1 388 612
3020.100	Traitements du personnel enseignant	13 295 723	13 267 176	13 178 303
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	387 060	376 650	367 349
3040.300	Allocations sociales	18 137	21 587	20 907
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	182 744	197 238	178 070
3049.500	Gratifications d'ancienneté			12 046
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	5 333	16 466	33 907
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	814 813	811 132	814 068
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	163 363	162 710	162 140
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 949 253	1 897 273	1 882 172
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23 909	23 908	24 111
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	341 671	341 888	371 269
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 022	5 994	5 987
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	6 022	5 994	5 987

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3235	**Collège de Gambach**			
Compte de résultats - charges				
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 000	5 000	1 271
3100.100	Fournitures de bureau	3 500	4 500	3 280
3101.001	Matériel de nettoyage	38 000	38 000	28 054
3101.012	Matériel pour la revente	250 000	200 000	261 084
3101.103	Photocopies	60 000	55 000	65 963
3102.102	Publications et publicité	3 000	4 500	1 599
3103.300	Livres	25 350	25 570	23 568
3103.301	Abonnements et cotisations	6 500	7 000	6 496
3104.200	Fournitures d'enseignement	57 000	54 290	56 979
3110.100	Achats de mobilier	12 650	19 100	14 800
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 500	2 000	1 451
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	36 680	44 000	28 327
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 750	500	
3120.000	Chauffage	103 400	94 000	89 626
3120.001	Eclairage	126 000	126 900	110 952
3120.002	Eau	13 800	12 510	12 168
3120.004	Impôts et contributions	8 000	9 000	7 732
3130.000	Prestations de service par des tiers	46 500	262 000	290 253
3130.001	Frais de télécommunications	1 000	1 000	898
3130.002	Taxes postales	10 000	10 000	10 034
3130.017	Culture, loisirs, sports	6 000	6 000	5 963
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	258 000		
3134.000	Assurances	21 880	22 800	22 788
3138.001	Frais d'examens	101 990	97 690	82 990
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	111 640	310 250	357 514
3150.100	Entretien du mobilier	1 000		
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	33 630	33 500	30 627
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	7 780	9 680	10 249
3160.100	Locations de locaux	17 500	17 500	
3170.005	Frais de réceptions	6 000	6 000	6 319
3170.100	Déplacements	20 460	19 460	17 714
3170.302	Indemnités			29 150
3181.000	Pertes sur créances			4 310
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1 000 000	850 000	1 008 822
3300.001	Amortissements des immeubles	988 009	1 097 787	1 219 763
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	66 000	63 000	65 918
Compte de résultats - revenus				

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3235	**Collège de Gambach**			
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	56 840	53 780	44 000
4230.000	Ecolages	367 890	378 300	341 800
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	250 000	200 000	261 084
4250.100	Produit des photocopies	60 000	55 000	65 963
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	68 280	95 880	16 736
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	11 770	7 820	16 998
4260.004	Récupérations de traitements			3 043
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	148 970	132 670	124 153
4260.030	Recettes administratives diverses	3 500	1 500	8 098
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	1 000 000	850 000	1 008 822
4470.000	Locations	35 000	30 000	38 601
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			96
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	1 506 688	1 310 270	1 167 564
3240	**Collège Sainte-Croix**			
	Compte de résultats			
	Charges	19 796 990	19 651 893	20 497 498
	Revenus	932 060	914 165	1 027 130
	Solde	**-18 864 930**	**-18 737 728**	**-19 470 368**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 700	1 700	1 483
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 415 565	1 411 984	1 404 134
3020.100	Traitements du personnel enseignant	11 173 186	11 014 959	11 209 707
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	228 810	197 430	270 820
3040.300	Allocations sociales	29 066	24 020	23 157
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	150 820	151 572	145 925
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	41 848	36 978	27 996
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	694 598	682 552	700 320
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	137 333	135 952	139 875
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 748 910	1 701 428	1 730 313
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	20 250	20 073	20 857
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	291 224	293 859	319 395
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 134	5 044	5 153
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 134	5 044	5 153
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 000	2 000	1 549
3100.100	Fournitures de bureau	10 000	10 000	9 587

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3240	**Collège Sainte-Croix**			
Compte de résultats - charges				
3101.001	Matériel de nettoyage	63 000	66 000	57 846
3101.012	Matériel pour la revente	90 000	90 000	108 544
3101.103	Photocopies	60 000	60 000	59 394
3102.102	Publications et publicité	5 000	5 000	4 903
3103.300	Livres	21 102	21 192	20 731
3103.301	Abonnements et cotisations	4 000	4 000	4 004
3104.200	Fournitures d'enseignement	50 000	50 000	50 188
3110.100	Achats de mobilier			19 971
3110.200	Achats de machines	1 000	1 000	581
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	33 120	33 000	30 452
3120.000	Chauffage	203 500	178 600	176 608
3120.001	Eclairage	79 280	56 400	69 805
3120.002	Eau	26 000	19 740	22 091
3120.004	Impôts et contributions	5 000	9 000	3 680
3130.000	Prestations de service par des tiers	38 000	200 000	218 779
3130.001	Frais de télécommunications	3 000	3 000	2 439
3130.002	Taxes postales	8 000	8 500	7 555
3130.017	Culture, loisirs, sports	7 500	8 000	7 476
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	203 500		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		5 000	
3134.000	Assurances	34 740	36 240	36 171
3138.001	Frais d'examens	59 800	62 000	62 178
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	334 000	230 000	390 714
3150.100	Entretien du mobilier			1 500
3150.200	Entretien des machines	500	500	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	500	500	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	10 000	10 000	12 001
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9 060	12 950	10 802
3170.005	Frais de réceptions	7 000	7 000	6 936
3170.100	Déplacements	18 000	18 000	17 699
3170.302	Indemnités			32 670
3181.000	Pertes sur créances			945
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	180 000	180 000	243 064
3300.001	Amortissements des immeubles	2 197 408	2 504 278	2 712 849
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	81 000	69 000	81 097
3920.004	Locations de places de parc	8 400	8 400	8 400
Compte de résultats - revenus				

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3240	**Collège Sainte-Croix**				
Compte de résultats - revenus					
4210.002	Taxes d'examens		60 200	59 050	53 500
4230.000	Ecolages		392 000	393 725	362 000
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		90 000	90 000	108 544
4250.100	Produit des photocopies		60 000	60 000	59 394
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		16 030	9 480	29 819
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1 540	660	2 905
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		71 890	61 350	67 843
4260.030	Recettes administratives diverses		2 000	1 500	3 908
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		40 000	40 000	79 343
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		180 000	180 000	243 064
4470.000	Locations		18 400	18 400	16 642
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				169
	Compte des investissements				
		Dépenses			-696 817
		Recettes			
		Solde			**696 817**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles				-696 817
3245	**Collège Saint-Michel**				
	Compte de résultats				
		Charges	21 503 630	22 120 952	22 753 658
		Revenus	2 029 994	1 979 755	2 159 186
		Solde	**-19 473 636**	**-20 141 197**	**-20 594 472**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		2 000	2 000	1 180
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 607 372	1 546 637	1 580 407
3020.100	Traitements du personnel enseignant		13 136 169	13 172 949	13 657 812
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		258 370	189 000	312 056
3040.300	Allocations sociales		35 689	33 706	27 657
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		136 030	157 808	151 764
3049.500	Gratifications d'ancienneté		4 245		11 114
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		40 856	57 098	24 631
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		812 237	806 361	846 837
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		160 322	159 620	168 185
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 073 528	2 021 097	2 095 925

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3245	**Collège Saint-Michel**			
Compte de résultats - charges				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	23 720	23 622	24 998
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	340 527	342 996	386 671
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 002	5 959	6 231
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	6 002	5 959	6 231
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 000	5 000	2 075
3100.100	Fournitures de bureau	11 000	11 000	11 775
3101.001	Matériel de nettoyage	65 000	60 000	66 107
3101.012	Matériel pour la revente	130 000	130 000	147 070
3101.103	Photocopies	105 000	105 000	128 024
3102.102	Publications et publicité	4 000	4 000	4 000
3103.300	Livres	26 675	27 162	27 266
3103.301	Abonnements et cotisations	1 900	1 900	1 973
3104.200	Fournitures d'enseignement	45 000	50 000	43 213
3106.013	Produits chimiques	14 000	15 000	10 713
3110.100	Achats de mobilier	33 400	20 000	25 799
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 000	7 235	12 850
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	35 050	30 500	30 553
3111.308	Achats d'instruments	5 600	5 600	5 921
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 000	2 000	11 892
3120.000	Chauffage	390 340	404 200	324 520
3120.001	Eclairage	137 820	129 720	119 154
3120.002	Eau	45 500	53 520	43 158
3120.004	Impôts et contributions	12 000	18 000	11 371
3130.000	Prestations de service par des tiers	37 600	68 600	88 901
3130.001	Frais de télécommunications	2 000	2 500	794
3130.002	Taxes postales	17 000	17 000	19 797
3130.017	Culture, loisirs, sports	10 000	10 000	12 299
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	37 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			7 956
3134.000	Assurances	52 550	54 710	54 700
3138.001	Frais d'examens	87 830	89 809	88 832
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	214 200	787 000	943 612
3150.100	Entretien du mobilier		5 000	1 671
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	25 000	21 000	7 466
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	30 000	33 000	32 627
3151.308	Entretien des instruments	4 000	5 000	2 426
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	19 100	21 400	16 701

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3245	**Collège Saint-Michel**				
Compte de résultats - charges					
3160.100	Locations de locaux		8 000	8 000	7 854
3170.005	Frais de réceptions		8 500	8 500	9 044
3170.100	Déplacements		14 760	15 640	12 008
3170.302	Indemnités				30 850
3181.000	Pertes sur créances				16
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne		750 000	750 000	871 352
3300.001	Amortissements des immeubles		336 685	509 095	82 327
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges		106 000	83 000	105 993
3920.004	Locations de places de parc		27 050	27 050	27 300
Compte de résultats - revenus					
4210.002	Taxes d'examens		98 504	94 000	79 500
4230.000	Ecolages		610 800	616 195	592 155
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		140 000	130 000	160 770
4250.100	Produit des photocopies		105 000	105 000	128 024
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		78 650	40 390	79 612
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		1 880	2 150	33
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		72 160	69 020	99 811
4260.030	Recettes administratives diverses		15 000	15 000	10 839
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		750 000	750 000	869 941
4470.000	Locations		158 000	158 000	138 303
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				198
	Compte des investissements				
		Dépenses		3 000 000	
		Recettes			
		Solde		**-3 000 000**	
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles			3 000 000	
3246	**Domaines du Collège Saint-Michel**				
	Compte de résultats				
		Charges	199 970	100 430	196 236
		Revenus	106 070	106 070	105 640
		Solde	**-93 900**	**5 640**	**-90 596**
Compte de résultats - charges					
3120.004	Impôts et contributions		2 700	2 700	2 507
3130.000	Prestations de service par des tiers		4 400	4 400	4 135

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3246	**Domaines du Collège Saint-Michel**				
Compte de résultats - charges					
3134.000	Assurances		12 870	13 330	13 322
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		80 000	80 000	176 272
3300.001	Amortissements des immeubles		100 000		
Compte de résultats - revenus					
4250.007	Ventes d'eau		320	320	320
4260.030	Recettes administratives diverses		500	500	70
4470.000	Locations		105 250	105 250	105 250
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 000 000		
		Recettes			
		Solde	**-1 000 000**		
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		1 000 000		
3249	**Collège du Sud**				
	Compte de résultats				
		Charges	25 085 572	24 764 897	25 215 986
		Revenus	2 407 254	2 352 134	2 216 839
		Solde	**-22 678 318**	**-22 412 763**	**-22 999 147**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 700	1 700	
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 565 350	1 532 853	1 505 790
3020.100	Traitements du personnel enseignant		15 851 387	15 820 172	15 924 119
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		243 890	237 390	185 823
3040.300	Allocations sociales		25 052	29 564	25 129
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		207 388	215 400	203 898
3049.500	Gratifications d'ancienneté			2 801	1 329
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		61 043	39 833	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		956 882	952 876	955 279
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		187 384	190 500	189 797
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 386 020	2 315 141	2 281 079
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		27 982	27 911	28 484
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		401 133	399 440	438 550
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		7 066	7 041	7 026
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		7 066	7 041	7 026
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		5 500	5 500	1 404

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3249	**Collège du Sud**			
Compte de résultats - charges				
3100.100	Fournitures de bureau	14 000	14 000	15 000
3101.001	Matériel de nettoyage	55 000	52 000	47 007
3101.012	Matériel pour la revente	100 000	100 000	63 862
3101.103	Photocopies	100 000	100 000	66 506
3102.102	Publications et publicité	3 500	3 500	2 881
3103.300	Livres	35 852	37 736	31 509
3103.301	Abonnements et cotisations	4 800	4 000	4 808
3104.200	Fournitures d'enseignement	65 000	65 000	64 386
3110.100	Achats de mobilier	74 500	11 770	4 149
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 000	3 000	14 480
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	91 718	58 863	79 335
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	25 600	12 200	20 117
3120.000	Chauffage	209 000	164 500	182 718
3120.001	Eclairage	173 250	166 380	155 457
3120.002	Eau	32 000	34 750	30 937
3120.004	Impôts et contributions	6 100	6 500	5 543
3130.000	Prestations de service par des tiers	43 100	104 300	106 740
3130.001	Frais de télécommunications	3 000	4 000	2 496
3130.002	Taxes postales	10 000	14 000	8 165
3130.017	Culture, loisirs, sports	70 000	67 000	69 136
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	71 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 000	4 000	3 021
3134.000	Assurances	33 850	35 300	35 242
3138.001	Frais d'examens	131 839	129 876	104 069
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	604 740	540 050	1 025 761
3150.100	Entretien du mobilier	3 000	800	146
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	6 000	3 000	1 135
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	25 000	31 700	9 992
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	26 400	54 300	45 329
3160.100	Locations de locaux	3 000	3 000	
3170.005	Frais de réceptions	5 000	5 000	4 769
3170.100	Déplacements	22 000	24 500	10 614
3170.302	Indemnités			42 850
3181.000	Pertes sur créances			2 413
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	130 000	130 000	200 775
3300.001	Amortissements des immeubles	927 481	947 710	959 855
3910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	40 000	47 000	40 049

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3249	**Collège du Sud**				
Compte de résultats - revenus					
4210.002	Taxes d'examens		105 840	99 470	83 250
4230.000	Ecolages		551 100	568 960	505 750
4250.006	Ventes de fournitures scolaires		100 000	100 000	63 862
4250.100	Produit des photocopies		100 000	100 000	66 506
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		28 270	18 020	49 259
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé		6 320	4 790	7 370
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité		76 290	75 000	49 783
4260.030	Recettes administratives diverses		1 500	1 500	481
4260.034	Part de tiers aux frais d'exploitation de la salle omnisports		200 000	200 000	258 883
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		130 000	130 000	200 775
4470.000	Locations		51 230	48 030	128 066
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				3
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		1 056 704	1 006 364	802 851
	Compte des investissements				
		Dépenses	2 200 000	10 000 000	-931 560
		Recettes			
		Solde	**-2 200 000**	**-10 000 000**	**931 560**
Compte des investissements - dépenses					
5000.000	Achats de terrains		700 000	10 000 000	
5040.002	Aménagement d'immeubles		1 500 000		-931 560
3256	**Haute école pédagogique**				
	Compte de résultats				
		Charges			21 885 900
		Revenus			2 595 886
		Solde			**-19 290 014**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions				521
3010.101	Traitements du personnel administratif				3 891 693
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire				67 927
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				9 195
3020.100	Traitements du personnel enseignant				8 798 268
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant				31 786
3020.102	Traitements des maîtres de stages				833 239
3020.103	Traitements des formateurs-praticiens				746 652

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3256	**Haute école pédagogique**			
Compte de résultats - charges				
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire			797 782
3040.300	Allocations sociales			51 353
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant			142 646
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			22 749
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			821 395
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			163 747
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			1 855 019
3053.100	Contributions à l'assurance accidents			24 362
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales			377 002
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel			6 038
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial			3 682
3090.000	Frais de formation			101 069
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			11 235
3100.100	Fournitures de bureau			3 508
3101.001	Matériel de nettoyage			16 048
3101.103	Photocopies			14 706
3102.102	Publications et publicité			79 616
3103.300	Livres			154 999
3103.301	Abonnements et cotisations			31 070
3104.200	Fournitures d'enseignement			27 513
3105.100	Produits alimentaires			8 646
3110.100	Achats de mobilier			1 600
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement			10 174
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			2 849
3120.000	Chauffage			35 319
3120.001	Eclairage			85 524
3120.002	Eau			20 763
3120.004	Impôts et contributions			3 286
3130.000	Prestations de service par des tiers			75 818
3130.001	Frais de télécommunications			1 386
3130.002	Taxes postales			3 216
3130.017	Culture, loisirs, sports			25 717
3134.000	Assurances			37 041
3138.001	Frais d'examens			73 953
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles			374 599
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement			12 980
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			48 827

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3256	**Haute école pédagogique**			
Compte de résultats - charges				
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques			67 785
3170.005	Frais de réceptions			54 652
3170.100	Déplacements			54 342
3181.000	Pertes sur créances			439
3192.015	Droits d'auteurs			2 046
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses			151 829
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne			970 115
3300.001	Amortissements des immeubles			576 203
3631.000	Part aux frais de conférences			34 474
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU			7 017
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR			60 480
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens			53 780
4230.000	Ecolages			479 200
4250.100	Produit des photocopies			1 119
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			2 056
4260.004	Récupérations de traitements			77 232
4260.027	Récupérations de frais de port			63
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			32 788
4260.030	Recettes administratives diverses			9 671
4260.040	Revenus liés à l'activité interne			643 170
4309.200	Pensions			3 360
4470.000	Locations			20 931
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			9
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois			1 041 072
4630.000	Subventions fédérales			231 437
	Compte des investissements			
	Dépenses			900 000
	Recettes			
	Solde			**-900 000**
Compte des investissements - dépenses				
5040.002	Aménagement d'immeubles			900 000

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3260	**Université - Compte ordinaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	286 415 710	281 222 814	253 388 845
		Revenus	126 617 277	127 805 250	121 513 873
		Solde	**-159 798 433**	**-153 417 564**	**-131 874 972**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		85 000	85 000	65 183
3010.101	Traitements du personnel administratif		35 386 122	34 563 961	31 258 968
3010.105	Traitements du personnel du service informatique		4 268 072	4 048 563	3 830 627
3010.106	Traitements du personnel des services sociaux		88 873	88 778	125 713
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		15 091 497	14 849 676	13 227 805
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		77 200	77 200	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				171 062
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				59 447
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		41 000	41 000	
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		719 750	1 067 750	
3020.110	Traitements des professeurs ordinaires et extraordinaires		37 018 390	36 511 645	35 776 769
3020.111	Traitements des professeurs associés		15 754 105	15 943 626	15 814 200
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		9 643 842	9 563 083	6 974 025
3020.113	Traitements des maîtres assistants		37 860 968	36 321 474	28 710 447
3020.114	Traitements des assistants		27 112 577	26 680 673	24 294 454
3020.115	Traitements des professeurs de sports		335 025	330 584	325 135
3020.116	Traitements des professeurs auxiliaires de didactique		2 034 999	2 137 341	143 691
3020.117	Traitements du personnel des instituts associés		509 285	471 381	1 309 456
3020.118	Revalorisation des traitements du personnel		-4 000 000	-4 000 000	
3040.300	Allocations sociales		605 774	664 076	564 222
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		903 071	955 146	868 737
3049.400	Primes de fidélité		125	375	730
3049.500	Gratifications d'ancienneté		175 744	98 876	106 081
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		269 808	161 397	167 137
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		9 647 284	9 462 842	8 427 144
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		1 789 712	1 760 782	1 528 719
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		24 248 027	23 539 640	19 572 010
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		266 537	266 124	232 756
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		4 067 551	4 034 607	3 897 901
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		71 576	70 197	62 009
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		71 576	70 197	61 989
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		530 100	519 200	678 076
3090.000	Frais de formation		189 000	189 000	69 115

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3260	**Université - Compte ordinaire**			
Compte de résultats - charges				
3091.000	Frais de recrutement	41 000	41 000	54 636
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	26 000	25 000	24 527
3100.100	Fournitures de bureau	90 000	90 000	100 955
3101.001	Matériel de nettoyage	390 000	385 000	283 799
3101.006	Carburants	4 000	4 000	4 580
3102.102	Publications et publicité	550 000	550 000	427 500
3103.301	Abonnements et cotisations	69 000	69 000	2 296
3103.304	Livres et accès aux banques de données	3 168 500	3 049 500	3 307 500
3104.200	Fournitures d'enseignement	53 000	53 000	2 511
3110.100	Achats de mobilier		255 000	204 947
3110.200	Achats de machines	20 000	20 000	20 325
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	4 000 000	4 353 600	3 844 909
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			95 510
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	1 580 000	1 590 000	1 426 375
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 422 800	3 705 730	3 125 834
3120.000	Chauffage	2 965 000	3 180 000	2 330 523
3120.001	Eclairage	3 335 000	3 692 000	3 136 885
3120.002	Eau	220 000	215 000	203 088
3120.004	Impôts et contributions	82 000	67 000	72 157
3130.000	Prestations de service par des tiers	39 000	2 249 000	2 370 166
3130.001	Frais de télécommunications	244 000	260 000	129 147
3130.002	Taxes postales	259 000	259 000	227 309
3130.013	Part à l'enseignement interuniversitaire	610 000	610 000	504 256
3130.017	Culture, loisirs, sports	39 000	39 000	12 000
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	1 800 000		
3130.096	Service d'aumônerie	166 000	166 000	142 908
3134.000	Assurances	565 000	565 000	529 304
3137.000	Impôts sur les véhicules	2 000	2 000	2 748
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	6 674 000	5 225 000	5 555 588
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	330 000	330 000	291 205
3150.100	Entretien du mobilier	94 000	93 000	38 460
3150.200	Entretien des machines	15 000	15 000	5 488
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	170 000	167 000	114 696
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	96 000	95 000	68 515
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	100 000	237 000	94 177
3160.100	Locations de locaux	3 268 000	3 173 000	3 165 961
3170.005	Frais de réceptions	130 000	120 000	70 790

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3260	**Université - Compte ordinaire**			
Compte de résultats - charges				
3170.100	Déplacements	517 000	469 000	328 223
3192.015	Droits d'auteurs	234 000	232 000	204 935
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	928 000	1 525 000	904 627
3199.004	Exploitation des services, instituts, séminaires et laboratoires	11 735 720	11 795 000	11 394 130
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1 080 000	1 080 000	
3199.044	Part du canton aux frais d'exploitation de l'Institut Adolphe Merkle	2 000 000	2 000 000	2 000 000
3300.001	Amortissements des immeubles	7 789 623	5 993 810	5 055 512
3631.000	Part aux frais de conférences	262 000	259 000	177 575
3636.200	Subventions cantonales	756 000	745 000	722 660
3910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale	1 573 000	1 539 500	2 286 000
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	60 480	60 480	
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	645 000	645 000	642 567
4210.002	Taxes d'examens	1 112 000	1 112 000	965 430
4230.001	Taxes d'inscription	13 124 000	13 124 000	11 932 157
4250.002	Ventes de matériel	21 000	21 000	20 975
4250.100	Produit des photocopies	2 000	2 000	1 423
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	231 000	226 000	263 598
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	67 000	66 000	52 316
4260.004	Récupérations de traitements	344 000	336 000	461 925
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	351 000	344 000	326 586
4260.030	Recettes administratives diverses	37 000	37 000	41 050
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	1 080 000	1 080 000	
4401.000	Intérêts des prêts	1 000	1 000	1 315
4470.000	Locations	424 000	424 000	377 323
4511.007	Prélèvements sur provisions	1 750 000	1 450 000	3 000 000
4611.000	Contributions des cantons non universitaires pour l'exploitation	63 905 200	64 061 250	59 052 150
4630.000	Subventions fédérales	412 000	412 000	268 801
4630.003	Subventions fédérales pour l'exploitation	42 943 077	44 300 000	44 106 258
4699.100	Part au produit de la taxe CO2	168 000	164 000	
	Compte des investissements			
	Dépenses	12 405 837	12 377 300	8 759 129
	Recettes	592 750		1 074 105
	Solde	**-11 813 087**	**-12 377 300**	**-7 685 024**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3260	**Université - Compte ordinaire**			
Compte des investissements - dépenses				
5040.000	Construction d'immeubles	2 905 367	3 700 000	5 914 423
5040.002	Aménagement d'immeubles	9 500 470	8 677 300	2 844 706
Compte des investissements - recettes				
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles	592 750		
6320.001	Part des communes pour la construction et l'aménagement d'immeubles			1 074 105
3261	**Université - Autres sources externes de financement**			
	Compte de résultats			
	Charges	37 440 000	35 917 400	41 221 287
	Revenus	37 440 000	35 917 400	41 221 287
	Solde			
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	11 974 100	11 251 800	13 265 232
3020.100	Traitements du personnel enseignant	2 144 100	2 181 900	1 892 974
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	2 988 800	2 707 400	3 723 805
3020.114	Traitements des assistants	8 393 600	8 491 400	8 185 347
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	46 100	36 200	62 878
3100.100	Fournitures de bureau	40 900	54 400	36 114
3102.102	Publications et publicité	229 100	247 200	189 919
3103.300	Livres	104 300	117 300	99 048
3103.301	Abonnements et cotisations	105 500	99 100	70 671
3104.200	Fournitures d'enseignement	2 600	2 700	720
3106.016	Produits pour les laboratoires	1 671 000	1 580 100	1 677 520
3110.200	Achats de machines	446 400	402 700	764 970
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	135 800	129 300	115 740
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	298 200	300 200	405 563
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation	822 100	841 400	732 237
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	218 700	180 400	358 640
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 830 800	1 682 400	2 394 999
3130.001	Frais de télécommunications	27 500	30 300	1 426
3130.002	Taxes postales	27 500	29 100	19 721
3130.047	Frais bancaires	700	700	351
3132.063	Contrôle par des tiers	30 100	27 100	35 241
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée	116 000	122 600	89 512
3138.001	Frais d'examens	93 000	109 200	74 074
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	18 500	21 700	

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3261	**Université - Autres sources externes de financement**			
Compte de résultats - charges				
3150.200	Entretien des machines	109 600	70 900	213 537
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	20 300	26 200	
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	96 900	84 900	94 349
3151.500	Entretien des véhicules	15 800	16 000	19 298
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques		800	
3160.100	Locations de locaux	60 200	56 300	51 137
3170.005	Frais de réceptions	108 000	104 200	129 751
3170.100	Déplacements	1 684 100	1 657 700	2 008 023
3170.200	Délégations et représentations	123 800	122 200	109 993
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1 899 900	1 688 400	2 629 843
3636.200	Subventions cantonales	1 556 000	1 443 200	1 768 654
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	303 200	305 400	300 154
4230.001	Taxes d'inscription	59 100	57 100	49 275
4240.000	Prestations de service pour des tiers	6 895 800	6 104 600	8 674 083
4240.005	Redevances d'utilisation	442 900	418 100	556 195
4240.007	Locations de matériel et de machines	4 200	4 400	7 445
4250.000	Ventes	5 800	14 100	26 586
4250.001	Ventes d'imprimés	300	2 500	
4400.000	Intérêts des liquidités	452 600	414 900	505 405
4630.000	Subventions fédérales	851 100	1 057 300	688 250
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	400	400	
4637.000	Participations de tiers	26 108 100	24 969 000	28 525 043
4638.000	Subventions en provenance de l'étranger	2 316 500	2 569 600	1 888 851
3265	**Service de la culture**			
	Compte de résultats			
	Charges	8 227 934	7 440 361	7 272 156
	Revenus	2 300 000	1 842 300	1 900 690
	Solde	**-5 927 934**	**-5 598 061**	**-5 371 466**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	23 000	23 000	11 381
3010.100	Traitements du personnel	563 546	548 064	532 888
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	30 000	30 000	
3040.300	Allocations sociales	5 544	5 544	4 680
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	30 238	29 638	28 954
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 571	5 470	5 299

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3265	**Service de la culture**			
Compte de résultats - charges				
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	74 619	73 002	66 048
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	815	805	796
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	12 693	12 441	13 205
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	224	219	213
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	224	219	213
3090.000	Frais de formation	6 000	9 500	8 800
3100.100	Fournitures de bureau	1 500	1 500	1 161
3102.102	Publications et publicité	5 000	5 000	12 358
3103.300	Livres	300	300	259
3103.301	Abonnements et cotisations	1 600	1 600	1 324
3110.100	Achats de mobilier		2 100	1 000
3120.000	Chauffage		3 570	3 129
3120.001	Eclairage		940	667
3120.002	Eau		150	121
3130.000	Prestations de service par des tiers	32 000	32 000	16 940
3130.001	Frais de télécommunications	500	500	313
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	8 160	7 500	7 571
3134.000	Assurances		450	484
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	27 400	28 550	26 917
3170.005	Frais de réceptions	5 000	3 000	3 121
3170.100	Déplacements	9 000	8 000	8 637
3510.011	Versements au fonds de la culture	885 000	631 150	685 819
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	200 000		
3636.000	Subventions cantonales		1 059 000	1 048 169
3636.002	Subventions cantonales pour le Vitrocentre Romont		275 000	275 000
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	6 300 000	4 631 150	4 495 693
3636.121	Subventions cantonales pour la lecture publique		11 000	11 000
Compte de résultats - revenus				
4510.011	Prélèvements sur le fonds de la culture	1 165 000	911 150	789 872
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			50 720
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	150 000		125 000
4630.700	Subventions fédérales liées à l'épidémie de Covid-19			-50 720
4637.000	Participations de tiers	300 000	300 000	300 000
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	685 000	631 150	685 819

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**			
	Compte de résultats			
	Charges	23 280 815	22 922 436	20 451 833
	Revenus	2 018 684	2 009 217	2 683 170
	Solde	**-21 262 131**	**-20 913 219**	**-17 768 663**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 500	1 500	1 736
3010.100	Traitements du personnel	7 435 711	6 659 695	6 040 000
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	266 000	571 658	357 946
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	171 000	356 500	58 467
3040.300	Allocations sociales	63 819	60 475	62 148
3049.500	Gratifications d'ancienneté	38 546		13 109
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	402 107	358 622	346 297
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	80 094	70 559	68 482
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	939 159	837 631	777 909
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11 964	10 727	10 505
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	168 723	150 518	157 933
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 972	2 647	2 549
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 972	2 647	2 549
3090.000	Frais de formation	20 000	20 000	13 492
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	6 000	8 623
3100.100	Fournitures de bureau	39 000	40 000	38 230
3101.001	Matériel de nettoyage	50 500	57 550	9 995
3101.103	Photocopies	47 000	49 000	44 189
3102.101	Imprimés, formules et reliures	89 000	87 000	87 121
3102.102	Publications et publicité	40 000	60 000	30 009
3103.300	Livres	515 000	530 000	507 435
3103.301	Abonnements et cotisations	2 300 000	2 310 000	2 173 559
3103.303	Collections du patrimoine fribourgeois	40 000	40 000	39 956
3109.019	Microfilmage	80 000	78 500	79 175
3110.100	Achats de mobilier	4 000		2 200
3110.200	Achats de machines	14 000	14 000	11 567
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	21 000	23 000	20 604
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 000	9 000	
3120.000	Chauffage	297 880	306 640	-7 111
3120.001	Eclairage	243 600	304 660	107 563
3120.002	Eau	11 120	11 120	
3120.004	Impôts et contributions	7 000	7 000	4 076

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**			
Compte de résultats - charges				
3130.000	Prestations de service par des tiers	242 500	400 000	107 238
3130.001	Frais de télécommunications	2 000	2 000	1 995
3130.002	Taxes postales	46 500	48 000	46 469
3130.009	Activités culturelles	58 000	43 000	41 572
3130.012	Restauration de manuscrits et incunables	25 800	26 000	26 679
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	225 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4 080	5 000	1 009
3134.000	Assurances	50 000	50 000	16 240
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	653 070	275 370	64 360
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	5 000	53 100	72 804
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	15 500	10 000	6 348
3151.500	Entretien des véhicules	8 000	8 000	8 207
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	56 200	26 570	13 566
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	1 044 000	1 038 000	823 594
3159.310	Entretien des collections	129 000	124 000	126 921
3160.100	Locations de locaux	38 370	640 770	588 716
3170.100	Déplacements	27 000	28 000	26 862
3181.000	Pertes sur créances			156
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	65 000	53 000	78 597
3199.010	Expositions temporaires	40 000	25 000	
3300.001	Amortissements des immeubles	7 126 629	7 024 978	7 328 385
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	7 500	5 000	1 806
Compte de résultats - revenus				
4230.002	Taxes des étudiants de l'Université	266 280	254 280	224 124
4240.000	Prestations de service pour des tiers	14 860	14 280	16 240
4250.000	Ventes	5 000	4 000	1 362
4250.019	Produit de la cafétéria	17 500	17 000	17 300
4250.100	Produit des photocopies	12 000	12 000	7 758
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			16 505
4260.004	Récupérations de traitements		47 000	
4260.030	Recettes administratives diverses	54 500	50 000	46 990
4270.000	Amendes	38 000	38 000	35 153
4450.000	Intérêts des prêts	1 500	2 808	3 962
4910.001	Prestations de la Bibliothèque cantonale et universitaire	1 573 000	1 539 500	2 286 000
4910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	36 044	30 349	27 777

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3271	**Bibliothèque cantonale et universitaire**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	8 092 773	7 340 500	26 000 000
		Recettes	1 653 012	1 510 080	3 220 385
		Solde	**-6 439 761**	**-5 830 420**	**-22 779 615**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles		8 092 773	7 340 500	26 000 000
Compte des investissements - recettes					
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles		1 537 627	1 394 695	3 105 000
6450.003	Remboursements de prêts		115 385	115 385	115 385
3272	**Conservatoire**				
	Compte de résultats				
		Charges	22 660 932	22 326 370	21 590 265
		Revenus	13 897 990	13 748 100	13 228 084
		Solde	**-8 762 942**	**-8 578 270**	**-8 362 181**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		5 000	5 000	7 117
3010.101	Traitements du personnel administratif		950 180	931 343	927 690
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		173 333	171 679	170 096
3020.100	Traitements du personnel enseignant		13 773 307	13 613 690	13 153 101
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		172 630	149 560	191 634
3040.300	Allocations sociales		15 405	13 601	13 035
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		156 187	140 338	129 434
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant		212	430	400
3049.500	Gratifications d'ancienneté			5 895	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		32 783	30 045	21 639
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		814 184	800 988	782 192
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		162 514	158 120	154 943
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 960 850	1 929 037	1 849 194
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		24 261	23 981	23 782
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		341 415	339 546	359 138
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		6 011	5 916	5 752
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		6 011	5 916	5 752
3060.000	Pensions de retraite		100 000	100 000	
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS		180 000	240 000	278 711
3090.000	Frais de formation		17 000	17 000	17 307
3091.000	Frais de recrutement		1 000	1 000	984

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3272	**Conservatoire**			
Compte de résultats - charges				
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 000	2 000	4 346
3100.100	Fournitures de bureau	17 000	17 000	16 470
3101.001	Matériel de nettoyage	19 000	16 500	18 467
3102.102	Publications et publicité	37 000	45 500	34 832
3103.300	Livres	7 000	7 000	6 564
3103.301	Abonnements et cotisations	2 500	2 500	2 157
3104.200	Fournitures d'enseignement	5 500	5 500	6 827
3110.100	Achats de mobilier	50 050	15 000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	14 036	18 750	9 716
3111.308	Achats d'instruments	130 000	30 000	31 005
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	7 000	7 000	3 187
3120.000	Chauffage	121 000	98 700	99 111
3120.001	Eclairage	77 280	63 920	66 943
3120.004	Impôts et contributions	4 000	4 000	3 601
3130.000	Prestations de service par des tiers	38 000	176 400	186 191
3130.001	Frais de télécommunications	1 500	1 500	1 520
3130.002	Taxes postales	17 500	18 500	16 771
3130.009	Activités culturelles	96 000	96 000	76 044
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	151 000		
3138.001	Frais d'examens	36 000	38 000	28 904
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	162 500	219 000	126 105
3151.308	Entretien des instruments	80 000	80 000	77 829
3160.100	Locations de locaux	1 831 330	1 794 400	1 785 346
3170.005	Frais de réceptions	3 500	4 000	2 975
3170.100	Déplacements	76 500	80 000	71 881
3181.000	Pertes sur créances			1 771
3300.001	Amortissements des immeubles	11 359	12 622	14 024
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	100 000	62 500	89 000
3910.000	Prestations du Service de l'informatique et des télécommunications	100 000	100 000	100 000
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	6 093	6 093	3 120
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	74 000	75 900	73 656
3910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	5 000	5 000	5 000
3920.005	Part du canton pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	485 000	540 000	535 000
Compte de résultats - revenus				
4230.000	Ecolages	4 350 000	4 350 000	4 345 889

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3272	**Conservatoire**			
Compte de résultats - revenus				
4240.010	Taxes d'auditions et de concerts	21 000	18 000	20 694
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	88 000	93 530	41 751
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	1 090	110	2 932
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	53 000	40 000	38 080
4260.030	Recettes administratives diverses	11 000	26 000	11 495
4260.042	Récupérations de frais de rappel			10
4470.000	Locations	41 600	41 600	39 195
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			5
4611.004	Contributions des cantons pour l'utilisation d'infrastructures d'enseignement fribourgeoises	485 000	540 000	535 000
4612.000	Part des communes	8 419 300	8 241 860	7 774 374
4630.000	Subventions fédérales	125 000	125 000	125 602
4699.100	Part au produit de la taxe CO2	10 000	10 000	
4910.008	Cours d'enseignants du Conservatoire dans les collèges	293 000	262 000	293 057
3273	**Musée d'art et d'histoire**			
	Compte de résultats			
	Charges	4 569 888	4 625 733	3 832 199
	Revenus	399 400	419 400	236 548
	Solde	**-4 170 488**	**-4 206 333**	**-3 595 651**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 500	1 800	754
3010.100	Traitements du personnel	2 108 580	2 069 288	1 560 405
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	72 000	72 000	45 491
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	15 000		47 706
3040.300	Allocations sociales	13 320	13 680	10 165
3049.500	Gratifications d'ancienneté		12 421	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	113 151	111 698	87 226
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	22 856	21 818	16 450
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	281 843	271 386	195 208
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 281	3 302	2 630
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	47 502	46 907	39 781
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	838	826	640
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	838	826	640
3090.000	Frais de formation	3 000	3 000	2 959
3100.100	Fournitures de bureau	16 000	17 000	16 176
3101.001	Matériel de nettoyage	11 200	6 600	6 798

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3273	**Musée d'art et d'histoire**			
Compte de résultats - charges				
3101.012	Matériel pour la revente	23 950	23 950	26 789
3102.102	Publications et publicité	60 000	30 000	29 974
3103.300	Livres	3 000	4 000	1 852
3103.301	Abonnements et cotisations	9 600	9 600	9 065
3103.310	Achats de collections	100 000	100 000	100 364
3110.100	Achats de mobilier	3 350	3 700	20 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	72 000	58 000	57 795
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	500	505
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	4 000	4 500	3 897
3120.000	Chauffage	148 500	139 080	89 728
3120.001	Eclairage	120 860	116 010	66 746
3120.002	Eau	9 420	6 980	6 620
3120.004	Impôts et contributions	2 300	2 300	736
3130.000	Prestations de service par des tiers	3 000	8 000	1 000
3130.001	Frais de télécommunications	9 000	10 000	8 205
3130.002	Taxes postales	18 000	20 000	16 531
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	5 000		
3134.000	Assurances	20 500	24 140	14 890
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	411 800	682 980	557 194
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	10 000	10 000	9 998
3151.500	Entretien des véhicules	5 000	5 000	5 099
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	23 400	22 140	24 677
3159.310	Entretien des collections	33 000	33 000	33 036
3160.100	Locations de locaux	77 850	77 850	77 780
3170.005	Frais de réceptions	10 500	10 500	10 255
3170.100	Déplacements	8 500	5 000	6 184
3199.010	Expositions temporaires	535 950	505 950	480 251
3300.001	Amortissements des immeubles	130 000	60 000	
3636.000	Subventions cantonales			140 000
Compte de résultats - revenus				
4240.004	Taxes d'entrées	116 500	116 500	112 635
4250.001	Ventes d'imprimés	60 800	80 800	46 191
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1 824
4260.011	Contributions de tiers	25 000	25 000	
4260.030	Recettes administratives diverses	48 500	48 500	23 424
4470.000	Locations	18 600	18 600	18 600
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			74

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3273	**Musée d'art et d'histoire**				
Compte de résultats - revenus					
4637.000	Participations de tiers		130 000	130 000	33 800
	Compte des investissements				
		Dépenses	760 000	600 000	
		Recettes			
		Solde	**-760 000**	**-600 000**	
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		760 000	600 000	
3274	**Musée d'histoire naturelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 771 507	5 383 892	4 156 396
		Revenus	662 260	595 070	396 567
		Solde	**-6 109 247**	**-4 788 822**	**-3 759 829**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 560	1 560	1 435
3010.100	Traitements du personnel		1 092 935	1 065 834	1 045 426
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		15 000	15 000	51 456
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				8 588
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		727 000	620 720	381 069
3040.300	Allocations sociales		8 474	10 592	10 052
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		58 908	57 442	59 647
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 604	11 320	11 694
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		151 700	131 741	127 909
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 699	1 662	1 740
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		24 716	24 102	27 203
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		435	424	439
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		435	424	439
3090.000	Frais de formation		3 000	3 000	3 035
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 000	1 000	800
3100.100	Fournitures de bureau		5 000	7 300	4 580
3101.001	Matériel de nettoyage		11 000	11 000	5 977
3102.102	Publications et publicité		31 000	31 000	30 108
3103.300	Livres		2 500	3 000	2 271
3103.301	Abonnements et cotisations		9 040	6 500	6 716
3103.310	Achats de collections		66 000	67 000	63 326

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3274	**Musée d'histoire naturelle**				
Compte de résultats - charges					
3110.100	Achats de mobilier		2 000	5 200	1 600
3110.200	Achats de machines			2 430	3 723
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		28 000	28 000	27 722
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		14 530	520	327
3120.000	Chauffage		74 800	67 680	79 500
3120.004	Impôts et contributions		5 000	3 000	1 541
3130.000	Prestations de service par des tiers		85 500	85 500	73 559
3130.001	Frais de télécommunications		500	500	414
3130.002	Taxes postales		9 000	9 000	12 434
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		2 940		
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		53 540	61 000	6 473
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		12 000	14 000	8 014
3159.310	Entretien des collections		23 000	23 000	19 048
3160.100	Locations de locaux		15 000	15 000	
3170.100	Déplacements		5 500	7 000	3 725
3199.010	Expositions temporaires		200 000	210 000	207 083
3300.001	Amortissements des immeubles		4 015 260	2 779 510	1 866 123
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU		1 932	1 932	1 200
Compte de résultats - revenus					
4250.001	Ventes d'imprimés		1 000	750	889
4260.004	Récupérations de traitements		645 260	578 320	350 379
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				8 342
4260.030	Recettes administratives diverses		16 000	16 000	36 948
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				9
	Compte des investissements				
		Dépenses	15 137 000	11 000 000	9 000 000
		Recettes			
		Solde	**-15 137 000**	**-11 000 000**	**-9 000 000**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles		15 137 000	11 000 000	9 000 000
3280	**Service archéologique**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 788 906	6 621 492	6 950 095
		Revenus	85 000	85 000	433 885
		Solde	**-6 703 906**	**-6 536 492**	**-6 516 210**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3280	**Service archéologique**			
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	4 377 409	4 252 572	4 326 891
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	109 000	109 000	94 625
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			8 768
3010.134	Traitements du personnel auxiliaire pour les travaux archéologiques à charge du canton	188 500	188 500	358 469
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	15 000	30 000	
3040.300	Allocations sociales	51 044	58 553	50 685
3049.500	Gratifications d'ancienneté	19 345	21 475	3 475
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	236 860	231 240	254 241
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	47 004	46 079	50 942
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	552 045	544 681	578 861
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 027	5 018	5 866
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	99 363	97 018	115 952
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 750	1 708	1 870
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 750	1 708	1 870
3090.000	Frais de formation	10 000	9 000	8 993
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 000	1 000	2 732
3100.100	Fournitures de bureau	6 500	7 000	6 367
3101.000	Marchandises	9 000	9 000	9 201
3101.001	Matériel de nettoyage	4 000	4 000	3 232
3101.006	Carburants	14 000	16 000	11 959
3102.102	Publications et publicité	2 000	2 000	413
3103.300	Livres	9 500	10 000	9 571
3103.301	Abonnements et cotisations	3 500	4 000	3 477
3110.200	Achats de machines	2 200		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	62 110	60 000	56 660
3111.500	Achats de véhicules		30 000	77 269
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	6 000	5 000	5 366
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 800	28 000	5 820
3120.000	Chauffage	55 000	51 700	47 554
3120.001	Eclairage	22 370	22 090	20 577
3120.002	Eau	4 500	4 590	4 163
3120.004	Impôts et contributions	2 000	1 000	1 650
3130.000	Prestations de service par des tiers	305 000	339 000	387 390
3130.001	Frais de télécommunications	4 000	3 000	4 157
3130.002	Taxes postales	2 000	2 500	2 520
3130.010	Transports	22 000	21 000	18 800

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3280	**Service archéologique**			
Compte de résultats - charges				
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	37 000		
3134.000	Assurances	11 360	11 800	11 764
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	193 640	118 930	110 166
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	8 000	7 000	2 961
3151.500	Entretien des véhicules	6 000	6 000	5 899
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	43 900	25 900	27 290
3160.100	Locations de locaux	102 750	102 750	57 440
3161.300	Locations de machines	40 000	40 000	19 447
3170.100	Déplacements	53 000	53 000	42 370
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	31 000	31 000	24 691
3636.000	Subventions cantonales			100 000
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	7 680	7 680	7 680
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	84 000	84 000	38 790
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			186 420
4260.011	Contributions de tiers			6 000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			2 431
4260.030	Recettes administratives diverses	1 000	1 000	1 231
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			13
4630.000	Subventions fédérales			199 000
3281	**Service des biens culturels**			
	Compte de résultats			
	Charges	7 016 778	6 890 953	9 784 024
	Revenus	1 538 500	1 324 500	3 481 571
	Solde	**-5 478 278**	**-5 566 453**	**-6 302 453**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	16 000	16 000	15 913
3010.100	Traitements du personnel	2 327 522	2 102 636	2 139 154
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	670 000	460 000	599 895
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques	5 000	10 000	
3040.300	Allocations sociales	26 837	21 359	25 320
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11 489		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	125 354	113 275	148 454
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	23 143	22 089	28 914
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	318 791	282 937	325 955

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3281	**Service des biens culturels**			
Compte de résultats - charges				
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 658	3 299	4 377
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	52 624	48 095	68 154
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	927	838	1 093
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	927	838	1 093
3090.000	Frais de formation	6 000	8 000	5 117
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	700	700	136
3100.100	Fournitures de bureau	19 000	19 000	19 012
3101.001	Matériel de nettoyage	6 000	6 000	2 381
3102.102	Publications et publicité	60 000	80 000	64 187
3103.300	Livres	5 000	5 500	5 591
3103.301	Abonnements et cotisations	5 000	4 000	4 918
3110.100	Achats de mobilier	2 800	7 550	942
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		13 750	24 587
3111.500	Achats de véhicules		35 000	
3120.000	Chauffage	17 490	15 980	14 126
3120.001	Eclairage	12 720	13 540	8 402
3120.002	Eau	3 000	2 640	2 673
3120.004	Impôts et contributions	300	320	133
3130.000	Prestations de service par des tiers	68 000	300 000	129 842
3130.001	Frais de télécommunications	1 000	1 000	871
3130.002	Taxes postales	3 000	2 500	3 606
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	7 000		
3134.000	Assurances	3 500	3 650	4 876
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	115 370	192 220	92 036
3150.100	Entretien du mobilier	3 200		
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	2 500	1 200	
3151.500	Entretien des véhicules	6 000	6 000	8 384
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	25 890	30 000	2 077
3160.100	Locations de locaux	18 250	18 250	
3170.005	Frais de réceptions	2 000	2 000	1 596
3170.100	Déplacements	28 000	28 000	31 471
3511.007	Versements aux provisions			860 000
3631.000	Part aux frais de conférences	7 250	7 250	7 250
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	200 000	200 000	199 982
3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	101 800	101 800	68 362
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	2 100 000	2 100 000	3 784 870

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3281	**Service des biens culturels**			
Compte de résultats - charges				
3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	600 000	600 000	477 930
3640.400	Amortissements des prêts			500 000
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers			96 984
3910.005	Prestations bibliothéconomiques de la BCU	3 736	3 736	3 360
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	142 000	142 000	110 200
4250.000	Ventes	5 000	3 000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			3 391
4260.004	Récupérations de traitements	550 000	340 000	387 036
4260.030	Recettes administratives diverses	3 500	1 500	2 659
4470.000	Locations	1 200	1 200	
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			8
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			500 000
4511.007	Prélèvements sur provisions	135 000	135 000	1 835 000
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	701 800	701 800	546 292
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers			96 984
	Compte des investissements			
	Dépenses			500 000
	Recettes			
	Solde			**-500 000**
Compte des investissements - dépenses				
5460.000	Prêts à des organisations privées à but non lucratif			500 000

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
33	**Direction de la sécurité, de la justice et du sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	289 244 237	286 062 956	280 619 549
		Revenus	245 878 445	244 759 152	243 584 345
		Solde	**-43 365 792**	**-41 303 804**	**-37 035 204**
	Compte des investissements				
		Dépenses	24 166 200	28 452 800	7 494 485
		Recettes	2 385 300	2 479 720	2 138 869
		Solde	**-21 780 900**	**-25 973 080**	**-5 355 616**
3300	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 472 116	8 876 219	6 977 573
		Revenus	1 356 850	4 163 377	2 508 251
		Solde	**-5 115 266**	**-4 712 842**	**-4 469 322**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		10 000	10 000	7 797
3010.100	Traitements du personnel		1 800 042	1 656 697	1 640 554
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		204 000	274 000	292 418
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		300 000		
3040.300	Allocations sociales		21 645	18 720	26 662
3049.500	Gratifications d'ancienneté				12 913
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		97 363	89 639	105 811
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		18 265	16 812	19 909
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		241 547	227 045	247 246
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 622	2 469	2 933
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		40 861	37 608	48 257
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		720	663	778
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		720	663	778
3090.000	Frais de formation		17 000	17 000	24 676
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		3 000	3 000	2 523
3100.100	Fournitures de bureau		6 000	6 000	4 040
3103.300	Livres		600	600	521
3103.301	Abonnements et cotisations		6 500	7 500	5 389
3110.100	Achats de mobilier			1 500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 500		
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 000	1 500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		15 000		83 395

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3300	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3130.000	Prestations de service par des tiers	406 000	1 174 027	649 441
3130.001	Frais de télécommunications	2 500	2 500	1 800
3130.002	Taxes postales	6 000	6 000	6 006
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			48 642
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30 000	30 000	29 650
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	23 000	25 000	22 552
3170.005	Frais de réceptions	4 000	4 000	3 115
3170.100	Déplacements	8 000	8 000	7 734
3190.021	Dédommagements de tiers	237 000	200 000	240 400
3631.000	Part aux frais de conférences	1 112 000	1 005 520	831 057
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	200 000	200 000	200 000
3636.000	Subventions cantonales	484 380	2 679 907	1 043 994
3636.048	Subventions cantonales pour l'entraide à l'étranger	320 000	320 000	320 000
3702.000	Subventions fédérales pour les communes	283 560	283 560	482 584
3706.001	Subventions fédérales pour des tiers	566 290	566 290	564 000
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	3 000	5 000	1 900
4240.000	Prestations de service pour des tiers	300 000	300 000	203 060
4260.004	Récupérations de traitements		2 195 527	559 453
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			35 307
4260.030	Recettes administratives diverses			309
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		609 000	457 639
4630.000	Subventions fédérales	204 000	204 000	204 000
4700.000	Subventions fédérales pour les communes	283 560	283 560	482 584
4700.002	Subventions fédérales pour des tiers	566 290	566 290	564 000
3305	**Service de la justice**			
	Compte de résultats			
	Charges	5 928 934	6 778 975	6 066 961
	Revenus	4 910 000	4 388 000	3 798 287
	Solde	**-1 018 934**	**-2 390 975**	**-2 268 674**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	182 000	150 000	191 192
3010.100	Traitements du personnel	3 656 240	3 446 783	2 812 943
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	460 000	440 000	141 757
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			91 392

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3305	**Service de la justice**			
Compte de résultats - charges				
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		1 150 000	1 755 247
3040.300	Allocations sociales	24 930	19 350	19 539
3049.500	Gratifications d'ancienneté		6 940	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	194 966	183 530	160 431
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	39 510	37 627	32 317
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	492 670	442 181	191 438
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 834	5 725	4 824
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	82 460	77 915	73 171
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 452	1 373	1 181
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 452	1 373	1 181
3090.000	Frais de formation	67 000	73 000	20 164
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 500	1 500	999
3100.100	Fournitures de bureau	58 000	58 000	28 811
3102.101	Imprimés, formules et reliures	14 000	14 000	10 740
3103.300	Livres	1 000	1 000	840
3103.301	Abonnements et cotisations	7 800	7 800	7 160
3110.100	Achats de mobilier		10 200	
3110.200	Achats de machines	560		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 280	250	5 948
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	13 000		21
3120.000	Chauffage	15 730	13 720	13 147
3120.001	Eclairage	6 150	5 170	5 678
3130.000	Prestations de service par des tiers	415 500	422 500	327 337
3130.001	Frais de télécommunications	550	500	541
3130.002	Taxes postales	32 000	32 000	30 768
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	12 300		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	11 000	35 000	2 594
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		10 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			303
3160.100	Locations de locaux	116 050	116 040	121 393
3170.100	Déplacements	14 000	15 000	13 892
3181.000	Pertes sur créances			14
Compte de résultats - revenus				
4100.002	Patentes d'avocats et de notaires	53 000	47 000	53 145
4210.000	Emoluments	225 000	220 000	224 140
4210.002	Taxes d'examens	110 000	102 000	115 600

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3305	**Service de la justice**			
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			18 852
4260.030	Recettes administratives diverses	22 000	19 000	1 367
4260.060	Assistance judiciaire pénale récupérée	1 000 000		750 882
4260.061	Assistance judiciaire civile récupérée	3 500 000	4 000 000	2 634 302
3330	**Service de la police du commerce**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 774 160	1 713 687	1 311 899
	Revenus	5 798 500	6 002 500	5 567 094
	Solde	**4 024 340**	**4 288 813**	**4 255 195**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	6 000	6 000	3 414
3010.100	Traitements du personnel	512 721	477 728	430 316
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		61 000	56 000
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	55 000		
3040.300	Allocations sociales	8 002	8 228	7 750
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	27 128	25 854	22 670
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	5 514	5 256	4 586
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	55 079	50 773	47 182
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	824	771	706
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	11 379	10 845	10 339
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	201	191	167
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	201	191	167
3090.000	Frais de formation	2 000	2 000	796
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	500
3100.100	Fournitures de bureau	6 500	6 500	6 333
3102.101	Imprimés, formules et reliures			121
3103.301	Abonnements et cotisations	300	400	235
3110.100	Achats de mobilier	2 210	500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	21 000	7 500	7 463
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		500	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			244
3130.000	Prestations de service par des tiers	65 400	7 500	6 980
3130.001	Frais de télécommunications	200	200	225
3130.002	Taxes postales	13 000	13 000	11 415
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	180 000	226 000	

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3330	**Service de la police du commerce**			
Compte de résultats - charges				
3170.100	Déplacements	3 500	3 500	3 576
3181.000	Pertes sur créances			13 888
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	530 000	530 000	520 728
3635.015	Subventions cantonales pour des projets sociaux	2 500	3 750	2 500
3636.144	Subventions cantonales pour la formation professionnelle continue	265 000	265 000	153 600
Compte de résultats - revenus				
4025.000	Impôts sur le produit brut des jeux	1 800 000	2 000 000	1 686 215
4100.003	Patentes d'établissements publics	1 325 000	1 325 000	1 301 851
4100.004	Patentes de débits de boissons	2 200 000	2 200 000	2 129 126
4120.005	Patentes de commerce	10 000	15 000	10 000
4210.000	Emoluments	450 000	450 000	424 262
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			2 482
4260.004	Récupérations de traitements	11 000	10 000	11 292
4260.030	Recettes administratives diverses	1 000	1 000	1 632
4409.000	Intérêts de retard	1 500	1 500	235
3335	**Service de la population et des migrants**			
	Compte de résultats			
	Charges	11 814 719	11 071 544	11 238 266
	Revenus	8 590 000	8 615 000	9 239 252
	Solde	**-3 224 719**	**-2 456 544**	**-1 999 014**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	5 504 282	5 385 955	5 186 851
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	233 000	150 000	144 721
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			90 934
3040.300	Allocations sociales	45 212	51 747	42 827
3049.500	Gratifications d'ancienneté	37 932	6 563	31 600
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	298 263	290 627	289 665
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	57 366	57 465	57 091
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	670 240	669 783	636 219
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	8 719	8 537	8 605
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	125 044	121 806	132 173
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 205	2 145	2 129
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 205	2 145	2 129
3090.000	Frais de formation	5 000	5 500	4 217
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 900	2 900	3 100

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3335	**Service de la population et des migrants**			
Compte de résultats - charges				
3100.100	Fournitures de bureau	71 000	72 000	69 632
3101.001	Matériel de nettoyage	1 500	1 500	1 529
3102.101	Imprimés, formules et reliures	391 000	317 000	420 580
3103.301	Abonnements et cotisations	2 000	2 000	1 913
3110.100	Achats de mobilier	4 730	1 400	
3110.200	Achats de machines	80 000	7 600	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			15 430
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	50 000	22 410	465
3120.001	Eclairage	15 750	14 570	14 639
3120.004	Impôts et contributions	1 000	1 000	342
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 199 860	943 860	1 045 126
3130.001	Frais de télécommunications	1 200	1 000	1 187
3130.002	Taxes postales	92 000	92 000	90 124
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	230 000	61 000	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	44 880	49 880	34 021
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	43 632	39 000	51 884
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	800	42 150	801
3170.005	Frais de réceptions	1 000	1 000	32 778
3170.100	Déplacements	21 000	21 000	23 100
3181.000	Pertes sur créances	21 000	21 000	20 963
3499.000	Escomptes			39
3600.100	Part aux frais de la Confédération	2 450 000	2 495 000	2 694 096
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	100 000	110 000	87 356
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	945 000	990 000	974 750
4210.008	Permis d'établissement et de séjour	2 330 000	2 000 000	2 242 069
4210.009	Passeports et biométrie	3 900 000	4 300 000	4 589 933
4250.001	Ventes d'imprimés	15 000	15 000	10 530
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			11 611
4260.014	Récupérations de frais			27 175
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			28 302
4260.030	Recettes administratives diverses	300 000	260 000	317 898
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			7
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération	140 000	140 000	96 893
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs	950 000	900 000	931 051
4630.000	Subventions fédérales	10 000	10 000	9 033

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3340	**Circulation et navigation**				
	Compte de résultats				
		Charges	30 322 450	29 596 250	29 423 260
		Revenus	140 433 320	137 137 610	136 297 357
		Solde	**110 110 870**	**107 541 360**	**106 874 097**
Compte de résultats - charges					
3130.033	Frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		3 418 050	3 336 250	3 317 840
3602.100	Part des communes aux impôts sur les véhicules à moteur		26 904 400	26 260 000	26 105 420
Compte de résultats - revenus					
4030.000	Impôts sur les véhicules à moteur		134 522 000	131 300 000	130 527 071
4031.000	Impôts sur les bateaux		2 200 000	2 150 000	2 186 541
4260.062	Part des communes aux frais de perception des impôts sur les véhicules à moteur		672 610	656 500	652 636
4461.004	Contribution de l'Office de la circulation et de la navigation		2 900 000	2 900 000	2 800 000
4470.100	Locations de terrains		138 710	131 110	131 109
3345	**Police**				
	Compte de résultats				
		Charges	126 804 606	122 822 234	124 020 295
		Revenus	22 158 300	20 451 430	23 512 968
		Solde	**-104 646 306**	**-102 370 804**	**-100 507 327**
	Compte des investissements				
		Dépenses	850 000	1 825 000	2 345 958
		Recettes			
		Solde	**-850 000**	**-1 825 000**	**-2 345 958**
3345.1	**Commandement et services généraux**				
	Compte de résultats				
		Charges	29 900 218	29 403 478	30 862 904
		Revenus	2 404 100	2 417 700	2 542 139
		Solde	**-27 496 118**	**-26 985 778**	**-28 320 765**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		6 247 127	6 660 865	5 935 636
3010.107	Traitements du personnel de commandement et des services généraux		8 064 485	8 322 236	8 581 680
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				37 987
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)			175 000	119 344

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.1	**Commandement et services généraux**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	80 399	191 476	193 324
3049.400	Primes de fidélité			50
3049.500	Gratifications d'ancienneté	23 115	47 020	7 110
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	765 879	808 898	787 755
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	155 164	162 403	156 223
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 833 521	1 940 504	1 841 850
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	22 631	23 952	23 378
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	324 601	339 624	359 267
3056.000	Contributions à l'assurance maladie	11 352	19 008	22 044
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 717	5 981	5 795
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 717	5 981	5 795
3090.000	Frais de formation	267 000	226 000	226 792
3099.005	Culture, loisirs, sports	15 000	15 000	17 150
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 000	9 000	13 395
3100.100	Fournitures de bureau	40 000	36 000	46 935
3101.001	Matériel de nettoyage	24 000	24 000	9 900
3101.005	Matériel photographique	4 000	18 000	5 957
3101.006	Carburants	600 000	28 000	24 442
3102.101	Imprimés, formules et reliures	14 000	16 000	10 234
3102.102	Publications et publicité	91 000	75 000	74 608
3103.301	Abonnements et cotisations	16 000	16 000	7 164
3104.200	Fournitures d'enseignement		12 000	13 407
3110.100	Achats de mobilier	24 000	1 500	1 400
3110.200	Achats de machines	13 500	20 000	4 070
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	107 000	82 000	153 151
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	25 000	25 000	
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	10 000	50 000	12 678
3111.306	Achats de matériel pour le Centre d'engagement et d'alarmes	15 000	15 000	14 897
3111.500	Achats de véhicules	1 000 000	41 000	38 500
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	55 500	46 000	48 351
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	739 390	415 000	1 070 304
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	50 000	53 000	38 484
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	6 000	7 000	5 808
3120.000	Chauffage	70 290	87 890	85 488
3120.001	Eclairage	182 700	183 390	168 282
3120.002	Eau	12 500	8 480	11 516

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.1	**Commandement et services généraux**			
Compte de résultats - charges				
3120.004	Impôts et contributions	3 000	3 000	2 023
3130.000	Prestations de service par des tiers	231 000	385 000	353 621
3130.001	Frais de télécommunications	384 500	339 000	358 949
3130.002	Taxes postales	33 000	40 000	47 803
3130.010	Transports	240 000	230 000	228 928
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	120 000		
3130.047	Frais bancaires	15 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	392 160	1 982 980	1 564 601
3134.000	Assurances	120 190	32 970	30 797
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	413 900	215 500	189 575
3144.001	Aménagement d'immeubles loués		550	8 513
3150.100	Entretien du mobilier	10 000	4 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	5 000	5 000	4 898
3151.304	Entretien du matériel et des appareils radio	870 500	835 166	713 585
3151.306	Entretien du matériel du Centre d'engagement et d'alarmes	175 000	175 000	89 219
3151.500	Entretien des véhicules	540 000	15 000	10 503
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	3 263 500	2 482 100	2 120 263
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	285 000	150 000	143 168
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	37 000	30 000	32 580
3159.315	Entretien du matériel d'intervention en cas de catastrophe	2 000	4 000	380
3160.100	Locations de locaux		196 160	206 387
3170.100	Déplacements	79 000	81 000	74 689
3181.000	Pertes sur créances			3 164
3199.011	Exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes	3 000	3 000	
3300.001	Amortissements des immeubles	1 399 698	1 555 220	1 834 010
3300.008	Amortissements des appareils	282 183	360 625	2 601 555
3631.000	Part aux frais de conférences	65 000	65 000	63 541
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	220 000	220 000	215 780
4240.000	Prestations de service pour des tiers	825 000	830 000	807 522
4250.000	Ventes			29 936
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			118 925
4260.006	Récupérations de charges sociales	8 000	12 000	8 004
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			6 471
4260.030	Recettes administratives diverses	20 000	20 000	22 623
4260.042	Récupérations de frais de rappel			415
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			582

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.1	**Commandement et services généraux**				
Compte de résultats - revenus					
4610.004	Remboursements de frais d'enquêtes		550 000	550 000	550 000
4634.016	Part de tiers à l'exploitation du Centre d'engagement et d'alarmes		284 000	284 000	284 219
4637.000	Participations de tiers		497 100	501 700	497 663
	Compte des investissements				
		Dépenses		250 000	1 695 958
		Recettes			
		Solde		**-250 000**	**-1 695 958**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles				105 989
5040.600	Réalisation du réseau radio de sécurité du canton de Fribourg (POLYCOM - FR)				1 339 969
5060.300	Achats d'appareils			250 000	250 000
3345.2	**Gendarmerie**				
	Compte de résultats				
		Charges	68 530 078	68 120 688	65 606 375
		Revenus	18 420 200	16 899 730	19 439 803
		Solde	**-50 109 878**	**-51 220 958**	**-46 166 572**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 500		1 180
3010.101	Traitements du personnel administratif		906 972	1 091 528	1 144 789
3010.108	Traitements du corps de gendarmerie		47 135 657	44 805 722	43 300 720
3010.110	Traitements des agents auxiliaires		1 539 168	2 184 763	1 917 829
3040.300	Allocations sociales		612 500	640 027	622 418
3049.100	Déménagements de service		2 000	5 000	
3049.400	Primes de fidélité			610	842
3049.500	Gratifications d'ancienneté		146 150	76 256	46 523
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		2 244 953	2 536 764	2 514 643
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		465 808	512 647	504 624
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		5 482 347	5 237 949	5 114 514
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		67 740	75 223	75 413
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		961 264	1 064 079	1 146 843
3056.000	Contributions à l'assurance maladie			61 230	74 432
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		16 934	18 738	18 498
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		16 934	18 738	18 498
3090.000	Frais de formation		223 000	210 000	186 240

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.2	**Gendarmerie**			
Compte de résultats - charges				
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	13 000	13 000	9 820
3100.100	Fournitures de bureau	85 000	89 000	72 488
3101.001	Matériel de nettoyage	47 000	54 000	46 360
3101.006	Carburants	8 000	426 000	516 743
3102.101	Imprimés, formules et reliures	29 000	12 000	17 190
3103.301	Abonnements et cotisations			8 882
3104.200	Fournitures d'enseignement	37 000	37 000	33 541
3110.100	Achats de mobilier	47 500	15 000	6 534
3110.200	Achats de machines	13 600	14 340	16 084
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	45 000	16 741	11 351
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	350 000	350 000	433 647
3111.305	Achats de matériel et d'appareils de circulation	415 000	451 800	245 729
3111.500	Achats de véhicules		875 000	572 733
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	563 000	694 000	655 277
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		125 000	136 008
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	533 000	474 000	601 600
3120.000	Chauffage	269 500	235 000	202 498
3120.001	Eclairage	267 750	253 800	235 929
3120.002	Eau	40 000	46 700	37 288
3120.004	Impôts et contributions	18 000	18 000	18 923
3130.000	Prestations de service par des tiers	204 000	454 000	512 838
3130.001	Frais de télécommunications	160 000	160 000	166 764
3130.002	Taxes postales	136 000	200 000	160 666
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	307 800		
3130.047	Frais bancaires	136 000		
3134.000	Assurances	24 870	105 300	93 630
3135.004	Exécution des peines	8 000	8 000	7 713
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 196 710	1 255 840	910 059
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	195 430	452 340	133 435
3150.100	Entretien du mobilier	3 000	1 000	591
3151.305	Entretien du matériel et des appareils de circulation	112 000	91 000	87 264
3151.500	Entretien des véhicules	34 000	400 000	323 377
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	15 000	15 000	22 811
3160.100	Locations de locaux	1 018 260	866 150	862 870
3170.012	Indemnités aux propriétaires de chiens de service	48 000	79 000	82 512
3170.100	Déplacements	685 000	700 000	650 698
3181.000	Pertes sur créances			4 583

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.2	**Gendarmerie**				
Compte de résultats - charges					
3300.001	Amortissements des immeubles		902 058	517 326	284 807
3300.006	Amortissements des véhicules		43 374	54 217	67 771
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre		675 000		650 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées		21 300	21 860	17 358
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		450 000	440 000	451 412
4240.000	Prestations de service pour des tiers		3 350 000	3 000 000	3 335 425
4250.000	Ventes		15 000		41 618
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				251 302
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé				717
4260.006	Récupérations de charges sociales		25 000	31 000	26 676
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				154 883
4260.030	Recettes administratives diverses		220 000	250 000	218 503
4260.042	Récupérations de frais de rappel				1 340
4270.000	Amendes		13 500 000	12 160 000	13 057 389
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations				1 015 949
4470.000	Locations		108 200	108 730	106 354
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				784
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		50 000		49 065
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération		422 000	610 000	390 611
4611.003	Dédommagements		280 000	300 000	337 776
	Compte des investissements				
		Dépenses	850 000	1 575 000	650 000
		Recettes			
		Solde	**-850 000**	**-1 575 000**	**-650 000**
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		850 000	1 575 000	650 000
3345.3	**Police de sûreté**				
	Compte de résultats				
		Charges	25 844 267	22 909 099	25 091 701
		Revenus	1 134 000	1 134 000	1 135 263
		Solde	**-24 710 267**	**-21 775 099**	**-23 956 438**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		773 839	793 094	862 839

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.3	**Police de sûreté**			
Compte de résultats - charges				
3010.109	Traitements du corps des agents de la sûreté	17 532 006	14 720 986	16 744 487
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	252 000	202 000	250 113
3040.300	Allocations sociales	215 200	224 159	249 322
3049.000	Indemnités de service	100 000	96 800	105 530
3049.500	Gratifications d'ancienneté	51 350	69 679	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	844 484	834 869	969 091
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	175 135	168 532	193 934
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2 048 529	1 751 755	1 939 844
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	25 473	24 728	28 931
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	361 422	350 199	442 096
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		10 421	20 064
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	6 369	6 168	7 128
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	6 369	6 168	7 128
3090.000	Frais de formation	217 000	231 500	226 927
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 900	5 900	8 073
3100.100	Fournitures de bureau	32 000	33 000	29 037
3101.001	Matériel de nettoyage	11 000	16 000	10 609
3101.005	Matériel photographique	6 000	6 000	5 999
3101.006	Carburants		90 000	96 962
3102.101	Imprimés, formules et reliures	8 000	8 000	7 783
3103.301	Abonnements et cotisations			3 412
3110.100	Achats de mobilier	20 000	2 500	
3110.200	Achats de machines	11 000	11 000	8 999
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	288 000	337 000	250 602
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	90 000	117 000	110 248
3111.500	Achats de véhicules		160 000	163 051
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		1 500	4 331
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		132 000	91 690
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	12 000	12 000	11 348
3120.000	Chauffage	117 260	100 200	70 041
3120.001	Eclairage	89 250	88 550	78 672
3120.002	Eau	3 900	5 420	3 627
3120.004	Impôts et contributions	3 000	2 000	2 486
3130.000	Prestations de service par des tiers	965 200	995 100	1 009 920
3130.001	Frais de télécommunications	81 000	60 000	62 507
3130.002	Taxes postales			3
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	11 500		

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.3	**Police de sûreté**			
Compte de résultats - charges				
3134.000	Assurances		24 000	21 735
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	217 080	210 370	128 372
3150.100	Entretien du mobilier	3 000	1 500	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	23 000	28 000	16 754
3151.500	Entretien des véhicules		179 000	50 797
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	2 000	2 000	1 997
3170.100	Déplacements	565 000	550 000	565 904
3199.061	Débours pénaux	670 000	240 000	229 312
Compte de résultats - revenus				
4250.000	Ventes			238
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			32 827
4260.004	Récupérations de traitements	55 000	55 000	52 851
4260.006	Récupérations de charges sociales	9 000	9 000	7 872
4260.014	Récupérations de frais	893 000	870 000	789 063
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			90 061
4260.030	Recettes administratives diverses	32 000	55 000	32 408
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			12
4610.008	Remboursements de traitements par la Confédération	145 000	145 000	129 931
3345.4	**Ecoles de police**			
	Compte de résultats			
	Charges	2 530 043	2 388 969	2 459 315
	Revenus	200 000		395 763
	Solde	**-2 330 043**	**-2 388 969**	**-2 063 552**
Compte de résultats - charges				
3010.111	Traitements des aspirants de police	1 500 444	1 354 512	1 505 522
3040.300	Allocations sociales			3 600
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	77 668	69 934	81 871
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	16 120	14 515	16 565
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	190 508	171 536	103 372
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 345	2 243	2 480
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	33 266	29 953	37 335
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	586	528	606
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	586	528	606
3090.000	Frais de formation	272 000	262 000	263 091
3091.000	Frais de recrutement	38 000	40 000	32 770
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	14 000	14 000	10 941

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3345.4	**Ecoles de police**			
Compte de résultats - charges				
3100.100	Fournitures de bureau	3 000	3 500	2 218
3110.100	Achats de mobilier	2 000	15 000	
3110.200	Achats de machines	4 220	4 220	5 931
3111.304	Achats de matériel et d'appareils radio	52 000	60 000	50 672
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	129 500	128 500	124 007
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		40 000	39 921
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	169 800	158 000	167 164
3130.000	Prestations de service par des tiers	3 000	3 000	
3130.001	Frais de télécommunications	3 500	4 000	3 441
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	1 500	2 000	
3170.100	Déplacements	8 000	9 000	6 257
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	8 000	2 000	945
Compte de résultats - revenus				
4260.014	Récupérations de frais	200 000		395 487
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			277
3355	**Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation**			
	Compte de résultats			
	Charges	33 492 690	31 976 661	32 506 452
	Revenus	1 046 000	1 164 000	966 409
	Solde	**-32 446 690**	**-30 812 661**	**-31 540 043**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	34 000	37 000	32 529
3010.100	Traitements du personnel	2 858 372	2 980 088	2 742 792
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			12 084
3040.300	Allocations sociales	39 949	46 529	36 625
3049.500	Gratifications d'ancienneté	3 751	8 433	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	153 543	160 101	147 194
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	30 435	31 832	29 140
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	323 769	336 393	303 583
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 496	4 717	4 348
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	64 387	67 127	67 128
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 135	1 181	1 081
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 135	1 181	1 081
3090.000	Frais de formation	8 000	8 500	5 731
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 400	4 400	4 390
3100.100	Fournitures de bureau	17 000	17 000	14 685

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3355	**Service de l'exécution des sanctions pénales et de la probation**			
Compte de résultats - charges				
3101.001	Matériel de nettoyage	4 000	4 000	3 850
3103.301	Abonnements et cotisations	5 500	6 500	4 203
3110.100	Achats de mobilier			2 290
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			283
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		500	
3111.500	Achats de véhicules	35 000		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			58
3120.000	Chauffage	13 750	8 370	12 030
3120.001	Eclairage	6 200	5 640	5 869
3120.002	Eau	1 400	1 810	1 121
3120.004	Impôts et contributions	500	500	
3130.000	Prestations de service par des tiers	70 000	55 000	81 936
3130.001	Frais de télécommunications	1 000	1 000	906
3130.002	Taxes postales	15 000	16 500	12 847
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	76 100	40 000	
3134.000	Assurances	5 999	6 590	5 684
3135.000	Exécution des condamnations	5 000 000	5 000 000	4 969 252
3135.001	Placements dans les établissements spécialisés	5 600 000	5 400 000	5 586 227
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	48 070	45 970	55 285
3151.500	Entretien des véhicules	2 000	2 000	1 718
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	159 800	171 800	96 021
3170.005	Frais de réceptions	5 000	5 000	4 979
3170.100	Déplacements	9 000	11 000	5 817
3181.000	Pertes sur créances			794
3637.203	Secours pour les détenus libérés	90 000	90 000	89 780
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	18 800 000	17 400 000	18 163 113
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	80 000	94 000	64 379
4220.017	Récupérations de frais de détention	930 000	1 050 000	810 417
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			26 257
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			23 214
4260.030	Recettes administratives diverses	36 000	20 000	42 135
4409.000	Intérêts de retard			2
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			5

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**				
	Compte de résultats				
		Charges	43 027 974	42 903 355	41 091 453
		Revenus	39 074 000	38 980 750	40 038 366
		Solde	**-3 953 974**	**-3 922 605**	**-1 053 087**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		12 400	11 400	12 669
3010.100	Traitements du personnel		19 943 145	19 481 376	19 599 990
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		12 240	12 240	10 200
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				56 275
3040.300	Allocations sociales		282 928	266 740	293 660
3049.000	Indemnités de service		34 000	34 000	28 925
3049.500	Gratifications d'ancienneté		26 301	18 634	16 861
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 068 864	1 042 892	1 064 912
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		215 500	210 878	213 909
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 454 266	2 399 162	2 334 607
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		31 541	31 072	31 907
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		448 197	438 051	485 674
3056.000	Contributions à l'assurance maladie		11 120	11 120	11 220
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		7 899	7 717	7 833
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		7 899	7 717	7 833
3090.000	Frais de formation		60 000	50 000	44 202
3091.000	Frais de recrutement		17 000	17 000	25 038
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		14 000	15 250	9 809
3100.100	Fournitures de bureau		51 000	53 000	47 961
3101.001	Matériel de nettoyage		144 000	160 000	137 881
3101.006	Carburants		360 000	360 000	348 071
3101.010	Matières premières		165 000	265 000	112 543
3102.101	Imprimés, formules et reliures		2 500	2 000	3 076
3103.300	Livres		500	1 000	
3103.301	Abonnements et cotisations		790 000	790 000	665 253
3105.100	Produits alimentaires		1 225 000	1 225 000	1 347 713
3105.104	Frais des cultures		470 000	455 000	450 069
3110.100	Achats de mobilier		27 000	25 000	27 058
3110.200	Achats de machines		4 000	5 000	1 458
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		280 000	297 000	240 239
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		28 000	28 000	27 400
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation		240 000	245 000	239 957
3111.500	Achats de véhicules		240 000	200 000	200 000

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**			
Compte de résultats - charges				
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	250 000	225 000	242 799
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	155 100	100 300	7 368
3115.000	Achats de bétail	180 000	185 000	179 784
3115.001	Frais de bétail	715 000	707 000	689 670
3120.000	Chauffage	315 000	315 000	281 988
3120.001	Eclairage	580 000	600 000	540 257
3120.002	Eau	200 000	190 000	164 628
3120.004	Impôts et contributions	15 000	16 000	14 885
3130.000	Prestations de service par des tiers	950 000	1 185 000	811 044
3130.001	Frais de télécommunications	152 000	150 000	151 773
3130.002	Taxes postales	12 000	12 000	11 630
3130.017	Culture, loisirs, sports	60 000	55 000	65 003
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	150 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	141 300	141 500	84 855
3130.080	Evacuation et traitement des déchets	42 000	45 000	41 766
3130.096	Service d'aumônerie	69 000	67 000	68 639
3132.040	Prestations médicales par des tiers	610 000	660 000	512 718
3134.000	Assurances	316 000	306 200	302 852
3135.002	Rémunérations aux détenus	1 740 000	1 705 000	1 740 468
3137.000	Impôts sur les véhicules	39 000	37 000	36 128
3140.200	Améliorations foncières	330 000	330 000	279 984
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 450 000	1 420 000	1 448 180
3144.002	Constructions d'immeubles	681 500	650 000	448 367
3150.100	Entretien du mobilier	500	1 000	442
3150.200	Entretien des machines	1 500	2 000	704
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	160 000	160 000	155 869
3151.303	Entretien du matériel et des appareils d'exploitation	96 000	93 000	96 137
3151.500	Entretien des véhicules	170 000	170 000	169 760
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	282 040	273 410	207 854
3160.100	Locations de locaux	6 900	4 500	6 824
3170.100	Déplacements	35 000	40 000	33 561
3181.000	Pertes sur créances			1 796
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	832 000	832 000	681 505
3300.001	Amortissements des immeubles	3 501 389	4 028 639	3 469 818
3300.006	Amortissements des véhicules	115 445	30 556	38 195
Compte de résultats - revenus				
4220.017	Récupérations de frais de détention	10 500 000	11 883 000	11 425 469

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3365	**Etablissement de détention fribourgeois**			
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	400 000	520 000	395 319
4250.003	Ventes de bétail	1 259 000	1 212 000	1 348 518
4250.004	Ventes de produits agricoles	1 471 000	1 435 000	1 579 799
4250.005	Ventes de produits laitiers	415 000	440 000	432 712
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	1 000	1 000	801
4250.007	Ventes d'eau	2 000	2 000	1 572
4250.016	Ventes de produits accessoires	18 000	15 000	19 351
4250.021	Produit de la cuisine	8 000	8 000	7 887
4250.027	Ventes de carburant	247 000	260 000	245 410
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	156 000	156 000	50 330
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	4 000	4 000	16 111
4260.004	Récupérations de traitements			97 320
4260.006	Récupérations de charges sociales	10 000	14 500	3 981
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			13 740
4260.030	Recettes administratives diverses	245 000	300 000	225 370
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	832 000	832 000	681 505
4260.041	Participation des détenus aux frais de détention	380 000	370 000	379 848
4309.200	Pensions	40 000	40 000	172 473
4409.000	Intérêts de retard			5
4470.000	Locations	335 000	494 750	746 191
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			4 056
4630.002	Subventions fédérales pour la rénovation des immeubles	100 000	62 500	6 054
4910.003	Récupérations de frais de détention	22 651 000	20 931 000	22 184 545
	Compte des investissements			
	Dépenses	18 328 000	15 167 000	493 429
	Recettes	2 385 300	2 479 720	2 138 869
	Solde	**-15 942 700**	**-12 687 280**	**1 645 440**
Compte des investissements - dépenses				
5040.000	Construction d'immeubles	17 628 000	15 167 000	493 429
5060.500	Achats de véhicules	700 000		
Compte des investissements - recettes				
6300.000	Subventions fédérales	245 000		
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles	2 140 300	2 479 720	2 138 869

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3390	**Service de la sécurité civile et militaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	13 412 374	12 652 483	13 991 641
		Revenus	9 136 975	8 954 485	9 938 497
		Solde	**-4 275 399**	**-3 697 998**	**-4 053 144**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		3 422 017	3 344 838	3 283 609
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		47 988	47 529	47 533
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		2 028 400	2 028 400	1 443 188
3040.300	Allocations sociales		50 670	50 670	68 016
3049.500	Gratifications d'ancienneté		8 156	4 855	3 657
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		183 218	179 679	257 800
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		36 328	35 699	51 258
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		469 840	442 509	594 291
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 342	5 227	7 612
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		76 782	75 302	117 574
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 350	1 328	1 894
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 350	1 328	1 894
3090.000	Frais de formation		17 200	14 450	8 959
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		4 000	4 000	3 182
3100.100	Fournitures de bureau		25 000	28 000	23 900
3101.001	Matériel de nettoyage		3 000	4 500	1 842
3101.036	Matériel de protection civile		100 000	100 000	88 577
3102.101	Imprimés, formules et reliures		1 000	1 500	1 005
3103.301	Abonnements et cotisations		3 500	5 500	3 564
3105.100	Produits alimentaires		15 000	20 000	14 964
3110.100	Achats de mobilier		28 400	2 920	13 040
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 634	5 660	3 663
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 500	1 500	2 539
3111.500	Achats de véhicules		100 000	100 000	55 359
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		239 550	200 110	151 793
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				344
3120.000	Chauffage		52 800	46 060	46 213
3120.001	Eclairage		33 080	27 730	29 846
3120.002	Eau		12 000	14 600	10 129
3120.004	Impôts et contributions		500	1 000	94
3130.000	Prestations de service par des tiers			149 000	155 246
3130.001	Frais de télécommunications		53 170	52 500	1 893
3130.002	Taxes postales		35 000	43 000	34 710

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3390	**Service de la sécurité civile et militaire**			
Compte de résultats - charges				
3130.018	Frais de perception	40 000	40 000	35 376
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	80 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	89 710	125 000	47 080
3130.084	Instruction de protection civile	525 000	525 500	539 527
3134.000	Assurances	33 000	27 000	27 431
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	262 670	149 320	229 225
3150.301	Entretien du matériel et des appareils			38 225
3151.500	Entretien des véhicules	42 000	37 000	51 070
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	163 040	189 220	196 788
3160.100	Locations de locaux	24 000	24 000	24 671
3170.005	Frais de réceptions	4 000	4 000	3 257
3170.100	Déplacements	27 000	26 000	27 758
3181.000	Pertes sur créances			1 750
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	595 800	595 000	987 589
3199.002	Frais de protection de la population	67 000	69 400	282 941
3199.003	Dépenses d'exploitation de l'ACC	85 700	81 200	95 725
3199.013	Dépenses d'exploitation diverses pour le compte de la Confédération	130 000	75 000	36 898
3199.019	Recrutements, inspections, libérations	65 000	67 000	55 849
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	2 000 000	2 000 000	2 130 670
3631.000	Part aux frais de conférences	315 630	27 000	21 432
3636.000	Subventions cantonales	123 050	123 050	114 905
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements			2 405 536
3660.202	Amortissements des subventions d'investissements pour les communes	1 500 000	1 250 000	
3702.009	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations	180 000	177 400	108 750
3910.003	Exécution des condamnations dans les établissements du canton	1 000	1 000	
Compte de résultats - revenus				
4200.000	Contributions de remplacement	2 000 000	2 000 000	2 130 670
4210.000	Emoluments	113 000	110 000	113 639
4250.020	Produit du magasin et de la cafétéria	68 000	85 000	57 701
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			45 270
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			20 616
4260.030	Recettes administratives diverses	15 000	12 400	14 943
4270.000	Amendes	170 000	170 000	164 600
4470.000	Locations	29 000	20 000	28 805
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			7

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3390	**Service de la sécurité civile et militaire**				
Compte de résultats - revenus					
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		2 691 550	2 402 110	3 290 572
4600.200	Part à la taxe militaire		1 400 000	1 400 000	1 320 784
4610.003	Provisions de perceptions		30 000	35 000	15 060
4610.017	Indemnités de la Confédération		1 653 400	1 658 400	1 805 789
4611.003	Dédommagements		35 000	35 000	27 653
4612.001	Prestations pour des communes		12 500	12 500	50 354
4630.001	Subventions fédérales pour les installations		3 500	3 500	3 500
4632.012	Part des communes pour l'instruction		736 025	833 175	738 384
4700.044	Subventions fédérales aux communes pour l'entretien des installations		180 000	177 400	110 150
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 500 000	1 250 000	2 405 536
		Recettes			
		Solde	**-1 500 000**	**-1 250 000**	**-2 405 536**
Compte des investissements - dépenses					
5620.013	Subventions cantonales pour la construction d'abris publics		1 500 000	1 250 000	2 405 536
3392	**Service du sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 245 272	7 552 403	4 083 468
		Revenus	4 705 000	6 089 000	2 563 558
		Solde	**-1 540 272**	**-1 463 403**	**-1 519 910**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		7 000	10 500	4 899
3010.100	Traitements du personnel		1 004 705	962 136	983 504
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		159 500	159 500	137 056
3040.300	Allocations sociales		6 512	12 608	10 818
3049.500	Gratifications d'ancienneté				6 992
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		54 357	52 115	60 102
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		10 928	10 217	11 655
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		133 199	134 665	151 021
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 599	1 497	1 783
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		22 806	21 841	27 410
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		403	384	443
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		403	384	443

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3392	**Service du sport**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	155 000	125 000	116 037
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	700	700	
3100.100	Fournitures de bureau	3 000	3 500	2 497
3101.001	Matériel de nettoyage	1 000	2 000	550
3102.102	Publications et publicité	500	500	450
3103.301	Abonnements et cotisations	1 500	1 500	1 720
3110.100	Achats de mobilier	3 300	3 300	
3110.200	Achats de machines			-508
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 000	1 156	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	500	500
3120.000	Chauffage	4 000	4 000	3 662
3120.001	Eclairage	3 000	3 000	2 227
3120.002	Eau	1 000	1 000	804
3130.000	Prestations de service par des tiers	16 500	16 500	14 657
3130.001	Frais de télécommunications	500	500	445
3130.002	Taxes postales	3 000	3 000	3 107
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	34 470	40 000	24 932
3138.000	Cours d'instruction des moniteurs	590 000	600 000	582 572
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		400	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	30 890	20 000	13 882
3170.100	Déplacements	8 000	8 000	9 599
3171.300	Frais des camps	185 000	200 000	172 831
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1 000 000	902 000	979 741
3632.009	Subventions cantonales pour le développement du sport	400 000	400 000	408 234
3636.000	Subventions cantonales	400 000	850 000	349 405
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	2 000 000	3 000 000	
Compte de résultats - revenus				
4231.013	Inscriptions	430 000	442 000	374 679
4260.030	Recettes administratives diverses	170 000	160 000	168 560
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	820 000	1 265 000	766 715
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	2 000 000	3 000 000	
4630.009	Subventions fédérales pour les camps	35 000	40 000	31 274
4630.010	Subventions fédérales pour l'instruction des moniteurs	250 000	280 000	242 590
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	1 000 000	902 000	979 741

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3392	**Service du sport**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	2 000 000	3 000 000	
		Recettes			
		Solde	**-2 000 000**	**-3 000 000**	
Compte des investissements - dépenses					
5620.001	Subventions cantonales pour les associations de communes		2 000 000	3 000 000	
3393	**LORO-Sport**				
	Compte de résultats				
		Charges	4 000 000	3 750 000	4 942 827
		Revenus	4 000 000	3 750 000	4 942 827
		Solde			
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		7 000	14 000	4 044
3102.102	Publications et publicité		5 000	30 000	1 667
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		160 000	180 000	147 581
3636.112	Subventions pour le développement du sport		3 678 000	3 376 000	4 789 536
3636.113	Versements au fonds		150 000	150 000	
Compte de résultats - revenus					
4130.000	Part au produit net		4 000 000	3 750 000	4 157 570
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre				785 257
3394	**Campus Lac-Noir**				
	Compte de résultats				
		Charges	5 948 942	6 369 145	4 965 453
		Revenus	4 669 500	5 063 000	4 211 479
		Solde	**-1 279 442**	**-1 306 145**	**-753 974**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		500	500	
3010.101	Traitements du personnel administratif		172 966	168 122	175 509
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		181 990	176 733	169 714
3040.300	Allocations sociales		7 020	7 020	7 100
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		19 219	18 679	18 772
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		3 902	3 794	3 797
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		42 013	40 449	41 045
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		571	556	569

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3394	**Campus Lac-Noir**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	8 054	7 829	8 561
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	142	137	138
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	142	137	138
3090.000	Frais de formation	1 000	1 000	
3100.100	Fournitures de bureau	2 000	2 000	2 823
3101.001	Matériel de nettoyage	20 000	20 000	18 966
3101.006	Carburants	2 000	2 000	1 901
3103.301	Abonnements et cotisations	1 000	1 000	698
3110.100	Achats de mobilier	16 500	53 100	
3110.200	Achats de machines	8 000	1 670	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	20 000	20 000	18 250
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	500	500	
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	45 000	25 000	23 010
3120.000	Chauffage	260 000	262 500	229 298
3120.001	Eclairage	85 000	100 000	87 280
3120.002	Eau	53 000	50 000	44 538
3120.004	Impôts et contributions	50 000	61 000	9 745
3130.001	Frais de télécommunications	500	500	282
3130.002	Taxes postales	1 000	2 000	
3134.000	Assurances	41 000	41 000	34 874
3137.000	Impôts sur les véhicules		2 000	
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	365 120	386 000	207 716
3150.100	Entretien du mobilier			90
3150.200	Entretien des machines	13 000	13 000	10 328
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	400	400	
3151.500	Entretien des véhicules	2 300	4 000	2 303
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		11 500	3 980
3170.100	Déplacements	500	500	152
3181.000	Pertes sur créances			36
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	2 250 000	2 500 000	2 020 616
3300.001	Amortissements des immeubles	2 274 602	2 384 519	1 823 223
Compte de résultats - revenus				
4260.007	Récupérations pour du matériel	2 000	1 000	1 764
4260.014	Récupérations de frais	10 500	31 000	7 477
4260.030	Recettes administratives diverses	25 000	31 000	19 986
4470.000	Locations	4 632 000	5 000 000	4 182 253

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3394	**Campus Lac-Noir**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 488 200	7 210 800	2 249 562
		Recettes			
		Solde	**-1 488 200**	**-7 210 800**	**-2 249 562**
Compte des investissements - dépenses					
5040.000	Construction d'immeubles			6 349 000	2 204 200
5040.002	Aménagement d'immeubles		1 488 200	861 800	45 362

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
34	**Direction des institutions, de l'agriculture et des forêts**				
	Compte de résultats				
		Charges	394 573 938	390 695 502	384 926 561
		Revenus	287 217 709	288 006 300	283 528 583
		Solde	**-107 356 229**	**-102 689 202**	**-101 397 978**
	Compte des investissements				
		Dépenses	38 452 900	35 378 300	26 773 984
		Recettes	16 020 000	16 670 000	12 781 879
		Solde	**-22 432 900**	**-18 708 300**	**-13 992 105**
3400	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 351 878	3 091 882	2 899 645
		Revenus	497 000	497 000	513 844
		Solde	**-2 854 878**	**-2 594 882**	**-2 385 801**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		55 000	60 000	51 545
3010.100	Traitements du personnel		2 071 001	1 938 397	1 812 953
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		150 000	50 000	44 743
3040.300	Allocations sociales		25 034	23 275	28 860
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		111 928	104 745	101 016
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		21 463	20 116	19 213
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		265 569	235 613	244 049
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 255	2 223	2 209
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		47 011	44 002	46 072
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		829	775	743
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		829	775	743
3090.000	Frais de formation		5 000	5 000	3 385
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		20 000	20 000	21 102
3100.100	Fournitures de bureau		8 500	9 000	7 817
3103.300	Livres		300	500	28
3103.301	Abonnements et cotisations		5 500	5 500	7 660
3110.301	Achats de matériel et d'appareils				344
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				271
3130.000	Prestations de service par des tiers		24 000	24 000	19 634
3130.001	Frais de télécommunications		1 700	2 000	1 693
3130.002	Taxes postales		6 000	6 000	6 029
3130.081	Conseil des jeunes		30 000	30 000	30 000
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		30 000	30 000	31 651

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3400	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	10 000	20 000	
3160.100	Locations de locaux	18 960	18 960	
3170.005	Frais de réceptions	10 000	10 000	10 546
3170.100	Déplacements	5 000	5 000	4 520
3636.000	Subventions cantonales	426 000	426 000	402 819
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	190 000	190 000	160 630
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			28 674
4260.004	Récupérations de traitements	5 000	5 000	5 540
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	2 000	2 000
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues	300 000	300 000	317 000
3405	**Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil**			
	Compte de résultats			
	Charges	4 738 524	4 506 343	4 392 376
	Revenus	2 540 000	2 465 000	2 472 625
	Solde	**-2 198 524**	**-2 041 343**	**-1 919 751**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	3 231 004	3 064 126	3 045 561
3040.300	Allocations sociales	43 896	40 112	36 750
3049.500	Gratifications d'ancienneté	8 770		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	174 478	165 861	165 626
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	34 672	33 704	33 505
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	357 294	335 706	338 812
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 762	3 608	3 895
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	73 151	69 556	75 535
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 289	1 225	1 220
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 289	1 225	1 220
3090.000	Frais de formation	32 500	29 000	32 717
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 500	2 500	2 442
3100.100	Fournitures de bureau	55 000	55 000	54 186
3102.101	Imprimés, formules et reliures	30 000	30 000	13 930
3103.301	Abonnements et cotisations	5 700	6 200	3 593
3109.019	Microfilmage	1 000	1 000	1 000
3110.100	Achats de mobilier	5 980	8 600	7 363
3110.200	Achats de machines	1 500	4 000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	1 000		823

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3405	**Service des affaires institutionnelles, des naturalisations et de l'état civil**			
Compte de résultats - charges				
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques			1 000
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			43
3120.000	Chauffage	29 880	23 970	22 766
3120.001	Eclairage	6 570	6 390	5 616
3130.000	Prestations de service par des tiers	8 600	64 600	65 171
3130.001	Frais de télécommunications	3 000	4 000	1 998
3130.002	Taxes postales	44 000	43 000	43 868
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	61 700		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	121 770	130 000	60 210
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	11 000	6 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	64 940	63 940	51 655
3160.100	Locations de locaux	219 840	210 290	225 244
3170.005	Frais de réceptions	35 000	36 000	27 273
3170.100	Déplacements	12 500	12 000	14 462
3181.000	Pertes sur créances			-64
3920.002	Charges d'immeubles imputées	54 940	54 730	54 955
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	2 400 000	2 325 000	2 354 448
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			11 678
4260.030	Recettes administratives diverses	140 000	140 000	106 563
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			-65
3410	**Préfectures**			
	Compte de résultats			
	Charges	10 700 089	10 098 498	11 043 042
	Revenus	8 280 100	7 560 900	7 767 454
	Solde	**-2 419 989**	**-2 537 598**	**-3 275 588**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	6 293 474	6 119 175	6 321 364
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	70 000	120 000	62 733
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			12 227
3040.300	Allocations sociales	72 328	80 490	71 666
3049.500	Gratifications d'ancienneté			5 664
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	338 984	329 820	345 276
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	62 409	60 983	62 930
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	736 672	705 097	678 953
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	6 710	6 543	7 481

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3410	**Préfectures**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	142 111	138 255	157 470
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 502	2 438	2 539
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 502	2 438	2 539
3060.000	Pensions de retraite	1 676 465	1 410 713	1 427 544
3090.000	Frais de formation	12 200	12 200	12 518
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 500	5 500	7 124
3100.100	Fournitures de bureau	62 500	63 500	64 708
3103.300	Livres	4 000	4 200	2 945
3103.301	Abonnements et cotisations	21 700	21 200	21 867
3110.100	Achats de mobilier	650	7 810	47 186
3110.200	Achats de machines		1 105	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	961		4 746
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	900	900	438
3120.000	Chauffage	15 400	14 000	12 648
3120.001	Eclairage	4 730	6 580	5 400
3130.000	Prestations de service par des tiers	9 500	13 900	12 700
3130.001	Frais de télécommunications	9 000	9 200	6 631
3130.002	Taxes postales	284 000	294 000	282 734
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	500		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	200 000		
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit			203 813
3132.092	Assistance personnelle du Préfet	106 500	106 500	99 996
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	14 930	14 000	609 511
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	500	500	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	40 000	40 000	5 769
3160.100	Locations de locaux	86 050	84 040	83 540
3170.005	Frais de réceptions	30 500	29 500	33 989
3170.100	Déplacements	55 500	56 500	55 254
3170.200	Délégations et représentations	39 410	39 410	40 093
3181.000	Pertes sur créances	285 000	291 000	266 617
3199.020	Débours pénaux et civils	6 000	7 000	4 427
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	2 646 000	2 503 600	2 210 015
4240.017	Taxes pour délégation de compétence			410
4260.004	Récupérations de traitements	117 000	108 000	94 067
4260.027	Récupérations de frais de port	38 300	248 500	43 384
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit			246 061

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3410	**Préfectures**				
Compte de résultats - revenus					
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				6 891
4260.030	Recettes administratives diverses		46 000	50 000	2 363
4260.032	Débours récupérés		342 000		313 919
4260.039	Participation des magistrats au financement de leur prévoyance professionnelle		24 600	24 600	25 001
4270.000	Amendes		5 048 700	4 608 700	4 271 202
4409.000	Intérêts de retard		17 500	17 500	4 141
4511.007	Prélèvements sur provisions				550 000
3415	**Service des communes**				
	Compte de résultats				
		Charges	58 380 251	55 722 883	53 248 457
		Revenus	37 025 000	35 210 290	34 421 226
		Solde	**-21 355 251**	**-20 512 593**	**-18 827 231**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		1 173 556	1 201 020	1 175 838
3040.300	Allocations sociales		14 887	13 345	14 040
3049.400	Primes de fidélité			100	919
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		63 176	64 358	64 044
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 982	11 980	12 689
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		180 235	189 912	174 741
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 274	1 408	1 496
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		26 566	27 017	29 210
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		467	475	471
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		467	475	471
3090.000	Frais de formation		4 700	4 700	800
3100.100	Fournitures de bureau		2 000	2 500	25
3103.300	Livres		200	200	95
3103.301	Abonnements et cotisations		3 000	3 500	2 803
3110.100	Achats de mobilier		1 000	7 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		200	2 200	58
3120.000	Chauffage		18 700	16 920	14 474
3120.001	Eclairage		1 310	1 220	1 200
3130.000	Prestations de service par des tiers		5 000	42 000	5 160
3130.001	Frais de télécommunications		100	200	76
3130.002	Taxes postales		400	600	138
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		10 000	40 000	22 348

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3415	**Service des communes**			
Compte de résultats - charges				
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	18 100	44 700	44 721
3160.100	Locations de locaux	61 530	61 520	61 524
3170.100	Déplacements	3 000	3 900	2 767
3622.600	Péréquation financière intercommunale des besoins	18 500 000	17 590 145	17 199 445
3622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	37 000 000	35 180 290	34 398 903
3632.018	Subventions cantonales pour les fusions de communes	1 258 400	1 191 200	
3636.124	Subventions cantonales pour le parrainage des communes nécessiteuses	20 000	20 000	20 000
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	25 000	30 000	22 335
4622.700	Péréquation financière intercommunale des ressources	37 000 000	35 180 290	34 398 891
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**			
	Compte de résultats			
	Charges	17 057 133	16 831 927	16 324 164
	Revenus	6 700 000	6 854 000	6 283 136
	Solde	**-10 357 133**	**-9 977 927**	**-10 041 028**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	52 000	52 000	46 439
3010.100	Traitements du personnel	3 266 352	3 196 438	3 197 997
3010.104	Traitements du personnel technique	7 381 111	7 240 551	6 835 837
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	844 624	944 623	833 255
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			46 278
3040.300	Allocations sociales	138 952	144 193	145 600
3049.400	Primes de fidélité			234
3049.500	Gratifications d'ancienneté	5 718	15 209	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	566 806	556 604	588 157
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	112 737	110 517	116 077
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 415 344	1 346 412	1 362 742
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	11 959	11 944	13 587
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	237 780	233 436	268 310
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 186	4 114	4 328
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 186	4 114	4 328
3090.000	Frais de formation	112 000	112 000	120 852
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3 000	3 000	3 300
3100.100	Fournitures de bureau	22 000	26 000	23 244
3101.103	Photocopies	9 000	8 000	8 726

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3430	**Service de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires**			
Compte de résultats - charges				
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4 500	5 200	3 687
3102.102	Publications et publicité	7 000	8 000	6 517
3103.300	Livres	2 200	2 200	2 114
3103.301	Abonnements et cotisations	17 500	15 500	15 490
3106.013	Produits chimiques	350 000	350 000	360 182
3106.016	Produits pour les laboratoires	165 000	168 000	161 686
3110.100	Achats de mobilier	3 500	7 100	5 119
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	125 000	132 000	127 988
3111.500	Achats de véhicules	40 000		
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	53 000	52 000	50 338
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	700	2 000	303
3130.000	Prestations de service par des tiers	895 000	937 000	886 429
3130.001	Frais de télécommunications	8 000	7 500	7 716
3130.002	Taxes postales	41 000	42 000	40 067
3130.031	Analyses	169 000	181 500	134 488
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	31 720	32 910	42 178
3134.000	Assurances	3 000	3 000	2 276
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	176 000	167 000	174 747
3151.500	Entretien des véhicules	8 000	8 000	8 576
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	403 600	321 060	242 809
3160.100	Locations de locaux	115 000	118 000	105 943
3170.005	Frais de réceptions	7 500	7 500	8 039
3170.100	Déplacements	178 000	170 000	187 161
3181.000	Pertes sur créances			19 016
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1 700	1 700	1 660
3300.001	Amortissements des immeubles	4 547	5 053	5 614
3300.008	Amortissements des appareils	58 912	78 549	104 732
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	370 000	300 000	361 106
4240.000	Prestations de service pour des tiers	5 875 000	6 099 000	5 499 479
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			12 236
4260.004	Récupérations de traitements	88 000	88 000	63 922
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			5 863
4260.030	Recettes administratives diverses	367 000	367 000	340 098
4409.000	Intérêts de retard			433

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3440	**Grangeneuve**				
	Compte de résultats				
		Charges	256 651 434	256 398 720	256 506 639
		Revenus	215 346 300	217 597 240	215 577 077
		Solde	**-41 305 134**	**-38 801 480**	**-40 929 562**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		48 000	50 000	46 144
3010.101	Traitements du personnel administratif		4 085 130	3 975 571	3 845 508
3010.104	Traitements du personnel technique		8 768 687	8 505 081	8 582 929
3010.117	Traitements du personnel d'exploitation		4 829 713	4 808 572	4 895 656
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		1 180 000	1 300 000	1 175 099
3020.100	Traitements du personnel enseignant		5 945 160	5 891 444	5 724 660
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		636 500	636 500	687 861
3040.300	Allocations sociales		190 929	198 434	215 184
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		64 749	75 739	74 462
3049.400	Primes de fidélité		185	404	440
3049.500	Gratifications d'ancienneté		20 890	61 595	3 631
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			30 027	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 266 595	1 250 447	1 342 950
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		251 400	249 316	267 005
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		3 080 004	2 958 954	3 071 221
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		38 146	37 581	40 667
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		534 027	527 547	616 995
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		9 119	8 992	9 565
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		9 357	9 243	9 885
3090.000	Frais de formation		145 000	145 000	156 177
3091.000	Frais de recrutement		15 000	15 000	30 293
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		8 500	8 500	17 800
3100.100	Fournitures de bureau		150 000	155 000	150 780
3101.000	Marchandises		122 000	113 000	129 694
3101.001	Matériel de nettoyage		52 000	50 000	54 808
3101.006	Carburants		43 000	49 000	38 304
3101.011	Matériel pour la fabrication		38 000	37 000	40 732
3101.012	Matériel pour la revente		95 000	95 000	50 482
3102.101	Imprimés, formules et reliures		36 000	38 000	32 602
3102.102	Publications et publicité		90 000	95 000	87 147
3103.300	Livres		10 000	10 000	10 181
3103.301	Abonnements et cotisations		102 000	98 000	99 447
3104.200	Fournitures d'enseignement		230 000	360 000	234 348

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3440	**Grangeneuve**			
Compte de résultats - charges				
3105.100	Produits alimentaires	547 000	543 000	555 248
3105.101	Produits laitiers	1 270 000	1 250 000	1 321 475
3105.104	Frais des cultures	511 000	544 000	510 614
3106.014	Produits médicaux	2 000	2 000	1 573
3106.016	Produits pour les laboratoires	260 000	250 000	344 741
3110.100	Achats de mobilier	40 000	43 000	41 930
3110.200	Achats de machines	1 000	1 000	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	238 000	245 000	337 936
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	180 500	180 500	179 449
3111.500	Achats de véhicules	100 000	100 000	76 000
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	75 000	75 000	74 029
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	14 000	34 000	30 237
3115.000	Achats de bétail	320 000	300 000	331 457
3115.001	Frais de bétail	493 000	650 000	794 553
3120.000	Chauffage	365 000	365 000	364 198
3120.001	Eclairage	260 000	310 000	311 905
3120.002	Eau	150 000	135 000	161 154
3120.004	Impôts et contributions	41 000	43 000	39 102
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 241 000	1 265 000	1 155 148
3130.001	Frais de télécommunications	17 500	18 000	19 482
3130.002	Taxes postales	80 000	84 000	76 026
3130.011	Transports scolaires	26 000	25 000	26 692
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	200 000		
3130.031	Analyses	137 000	134 000	150 422
3130.047	Frais bancaires	600	1 000	239
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	1 050 000	1 047 990	842 155
3134.000	Assurances	80 000	78 800	80 199
3137.000	Impôts sur les véhicules	7 000	7 000	6 991
3138.001	Frais d'examens	204 000	184 000	219 293
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	1 400 000	1 391 250	1 400 287
3150.100	Entretien du mobilier	7 000	7 000	6 717
3150.200	Entretien des machines	1 000	1 000	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	285 000	277 000	321 449
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	65 000	69 000	61 648
3151.500	Entretien des véhicules	62 000	69 000	60 166
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	215 730	224 650	160 780
3160.100	Locations de locaux	2 500	2 500	3 315

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3440	**Grangeneuve**			
Compte de résultats - charges				
3160.201	Locations de parcelles agricoles	3 000	3 000	2 622
3161.300	Locations de machines	77 000	50 000	46 340
3170.100	Déplacements	302 000	302 000	301 361
3181.000	Pertes sur créances	6 500	6 500	6 416
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	52 000	52 000	50 341
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	180 000	200 000	165 032
3300.001	Amortissements des immeubles	736 556	1 107 266	1 805 484
3300.008	Amortissements des appareils	25 558	34 077	45 436
3510.002	Versements au fonds des améliorations foncières	1 250 000	1 550 000	2 095 228
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	7 000	6 000	7 640
3611.012	Contributions aux établissements d'enseignement agricole	68 000	70 000	66 035
3612.002	Lutte antiparasitaire	15 000	25 000	7 678
3634.012	Subventions cantonales pour les frais de lutte contre les épizooties assumés par Sanima	500 000	500 000	489 981
3634.014	Subventions cantonales pour les frais d'élimination des cadavres d'animaux assumés par Sanima	760 000	740 000	828 572
3636.000	Subventions cantonales	1 940 000	3 014 240	3 084 078
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	20 000	20 000	22 750
3636.108	Subventions cantonales pour la promotion et le développement économique dans le secteur agricole	2 325 000	2 325 000	2 407 414
3636.109	Subventions cantonales pour l'apiculture	25 000	25 000	26 289
3636.110	Subventions cantonales pour l'économie alpestre	27 000	27 000	27 000
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	180 000	165 000	197 740
3637.010	Subventions cantonales pour l'estivage du bétail	210 000	210 000	210 000
3660.206	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour les améliorations foncières	4 580 000	5 146 000	-1 441 225
3660.706	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour les améliorations foncières	7 632 900	5 326 000	10 720 770
3707.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	7 000 000	7 000 000	7 245 810
3707.030	Paiements directs	186 000 000	186 000 000	185 574 227
3900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	685 000	694 000	704 353
Compte de résultats - revenus				
4021.001	Impôts sur la diminution de l'aire agricole	1 600 000	2 400 000	1 132 130
4200.001	Taxe sur la plus-value	1 250 000	1 242 000	1 595 228
4210.000	Emoluments	165 000	150 000	165 782
4210.002	Taxes d'examens	70 000	75 000	57 410
4230.000	Ecolages	1 075 000	1 060 000	1 071 369
4240.007	Locations de matériel et de machines	22 000	8 000	21 866

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3440	**Grangeneuve**			
Compte de résultats - revenus				
4240.008	Analyses	2 123 000	2 200 000	2 024 077
4250.002	Ventes de matériel	238 000	238 000	232 973
4250.003	Ventes de bétail	1 202 000	1 645 000	1 734 047
4250.004	Ventes de produits agricoles	1 000 000	1 000 000	1 016 580
4250.005	Ventes de produits laitiers	2 600 000	2 510 000	2 599 111
4250.010	Ventes de matériel d'enseignement	250 000	450 000	439 917
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	60 000	60 000	55 036
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	14 000	14 000	8 136
4260.004	Récupérations de traitements	650 000	565 000	771 103
4260.011	Contributions de tiers	2 415 000	2 580 000	2 413 024
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	70 000	70 000	51 796
4260.030	Recettes administratives diverses	15 000	11 500	17 277
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	180 000	200 000	165 032
4260.042	Récupérations de frais de rappel	2 000		2 065
4309.000	Recettes d'exploitation diverses	140 000	125 000	165 795
4309.200	Pensions	1 353 000	1 420 000	1 326 740
4400.000	Intérêts des liquidités	2 000	2 000	376
4401.000	Intérêts des prêts	200 000	190 000	200 520
4409.000	Intérêts de retard	1 000	1 000	
4410.003	Gains comptables sur titres		750 000	
4470.000	Locations	832 000	808 000	759 872
4510.002	Prélèvements sur le fonds des améliorations foncières	780 000	780 000	657 865
4610.026	Subventions fédérales pour la lutte antiparasitaire	15 000	15 000	111 340
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois	960 000	980 000	941 735
4612.000	Part des communes	45 000	45 000	48 884
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	1 900 300	1 876 740	1 836 057
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			6 000
4700.014	Subventions fédérales pour la culture des champs	7 000 000	7 000 000	7 245 810
4700.030	Paiements directs	186 000 000	186 000 000	185 570 715
4900.001	Livraisons internes entre secteurs de l'Institut agricole de Grangeneuve	685 000	694 000	704 353
4910.016	Charges imputées à l'Ecole professionnelle santé-social	432 000	432 000	427 053
	Compte des investissements			
	Dépenses	33 232 900	30 942 000	18 992 752
	Recettes	16 020 000	16 670 000	12 574 460
	Solde	**-17 212 900**	**-14 272 000**	**-6 418 292**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3440	**Grangeneuve**			
Compte des investissements - dépenses				
5040.000	Construction d'immeubles			-39 598
5040.002	Aménagement d'immeubles		700 000	
5470.003	Prêts par le Fonds rural	8 500 000	8 000 000	951 200
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions	12 000	12 000	
5620.003	Subventions cantonales aux communes pour les améliorations foncières	2 600 000	2 400 000	1 840 314
5620.009	Subventions cantonales à des communes par le fonds des améliorations foncières	180 000	180 000	218 654
5660.002	Subventions cantonales aux tiers pour les améliorations foncières	5 290 900	3 800 000	2 094 634
5670.006	Subventions cantonales pour les constructions rurales	3 550 000	3 500 000	4 686 732
5670.009	Subventions cantonales à des tiers par le fonds des améliorations foncières	600 000	600 000	439 211
5720.002	Subventions fédérales aux communes pour les améliorations foncières	3 200 000	3 100 000	2 352 379
5760.002	Subventions fédérales à des tiers pour les améliorations foncières	5 100 000	4 550 000	2 965 291
5770.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	4 200 000	4 100 000	3 483 935
Compte des investissements - recettes				
6470.001	Remboursements de prêts octroyés par le Fonds rural	3 500 000	4 900 000	3 772 855
6670.000	Récupérations de subventions	20 000	20 000	
6700.002	Subventions fédérales pour les améliorations foncières	8 300 000	7 650 000	4 761 182
6700.006	Subventions fédérales pour les constructions rurales	4 200 000	4 100 000	4 040 423
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
	Compte de résultats			
	Charges	40 314 723	41 075 774	37 386 119
	Revenus	15 030 809	16 101 370	15 154 329
	Solde	**-25 283 914**	**-24 974 404**	**-22 231 790**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	11 000	11 000	12 987
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 299 846	1 278 841	1 363 762
3010.104	Traitements du personnel technique	3 572 017	3 450 979	2 344 158
3010.114	Traitements des inspecteurs	1 748 387	1 715 675	1 674 056
3010.115	Traitements des gardes-forestiers	108 913	105 508	1 110 211
3010.116	Traitements des gardes-faune	1 806 230	1 764 221	1 753 892
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	748 000	748 000	674 241
3010.120	Traitements des ouvriers	1 150 372	1 166 447	918 282
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			27 115
3040.300	Allocations sociales	140 063	141 447	135 019

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3049.400	Primes de fidélité			142
3049.500	Gratifications d'ancienneté	29 958		26 157
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	519 295	510 054	533 578
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	102 754	102 420	106 261
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 233 328	1 178 022	1 191 010
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	132 510	131 055	113 601
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	217 774	213 858	243 350
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 836	3 767	3 925
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 836	3 767	3 925
3090.000	Frais de formation	635 350	600 000	753 016
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	6 000	8 850
3100.100	Fournitures de bureau	20 000	23 000	18 796
3101.001	Matériel de nettoyage	2 800	3 100	2 200
3101.003	Achats de matériel	293 000	290 000	292 959
3102.101	Imprimés, formules et reliures	22 000	25 000	21 980
3102.102	Publications et publicité	10 500	13 000	10 340
3103.300	Livres	5 900	5 900	5 696
3103.301	Abonnements et cotisations	118 000	120 000	94 152
3109.033	Protection de la faune terrestre et des biotopes	240 000	240 000	244 663
3109.034	Protection de la faune aquatique et des biotopes	43 000	60 000	31 029
3109.035	Fournitures pour les pisciculture et ruisseaux d'élevage	180 000	150 000	118 256
3109.036	Repeuplement piscicole	210 000	200 000	214 573
3110.100	Achats de mobilier	10 500	22 800	6 130
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			4 470
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	6 000	6 000	2 593
3111.500	Achats de véhicules			-35 120
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	9 410	10 300	2 444
3119.314	Achats d'armement et d'équipement	95 000	88 000	96 166
3120.000	Chauffage	38 390	28 110	34 227
3120.001	Eclairage	4 520	3 850	3 989
3130.000	Prestations de service par des tiers	2 951 000	3 051 000	3 204 225
3130.001	Frais de télécommunications	14 000	14 000	18 222
3130.002	Taxes postales	10 000	10 000	11 131
3130.004	Tâches étatiques effectuées par des tiers	2 120 000	2 180 000	2 119 825
3130.010	Transports	14 000	14 000	13 468
3130.014	Aménagements forestiers	115 000	125 000	114 702
3130.015	Prestations des corporations forestières	320 000	370 000	249 239

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	375 500	230 000	2 894
* 3130.200	Travaux effectués par des tiers liés à des conventions-programmes	4 300 000	4 300 000	
3134.000	Assurances	30 000	30 000	37 945
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	255 260	102 000	126 724
3151.500	Entretien des véhicules	60 000	60 000	77 733
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	84 300	209 300	91 771
3159.314	Entretien de l'armement et de l'équipement	30 000	35 000	28 960
3160.100	Locations de locaux	432 980	431 130	416 250
3162.000	Frais de leasing	351 000	270 000	
3170.100	Déplacements	240 000	307 500	572 004
3170.306	Indemnités aux gardes-faune	31 000	31 000	30 351
3181.000	Pertes sur créances			3 807
* 3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	326 000	638 000	389 530
3300.001	Amortissements des immeubles	252 736	283 425	245 353
3300.004	Amortissements des investissements pour les forêts domaniales	574 529	589 298	749 883
3300.006	Amortissements des véhicules		225 000	
3499.000	Escomptes	10 000	10 000	6 834
3631.000	Part aux frais de conférences	5 000	10 000	5 000
* 3632.000	Subventions cantonales pour les communes	2 055 000	1 825 000	1 411 913
* 3632.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	6 703 213	7 551 000	8 485 599
* 3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	55 000	55 000	55 000
* 3636.000	Subventions cantonales	300 000	340 000	120 000
* 3636.128	Subventions cantonales pour la protection de la nature	452 000	355 000	-1 281 557
* 3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	585 000	585 000	605 849
* 3637.200	Subventions cantonales pour des tiers liées à des conventions-programmes	2 483 716	2 419 000	5 306 384
Compte de résultats - revenus				
4100.010	Permis de chasse	670 000	670 000	656 040
4100.011	Permis de pêche	740 800	640 800	567 601
4100.111	Taxe pour le repeuplement piscicole	210 000	200 000	143 306
4120.007	Affermage des cours d'eau	137 000	137 000	135 048
4210.000	Emoluments	220 000	180 000	218 173
4240.000	Prestations de service pour des tiers	620 000	600 000	730 869
4250.008	Ventes de bois	690 000	690 000	497 253
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	65 000	45 000	84 800
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	10 000	5 000	16 921

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3445	**Service des forêts et de la nature (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - revenus				
4260.011	Contributions de tiers	162 000	162 000	188 761
4260.014	Récupérations de frais	160 000	160 000	158 940
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	20 000	15 000	39 695
4260.030	Recettes administratives diverses	80 000	60 000	85 956
* 4260.040	Revenus liés à l'activité interne	326 000	638 000	389 530
4260.098	Récupérations de traitements	10 000	10 000	9 380
4270.000	Amendes	7 000	7 000	3 550
4310.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	5 000	5 000	34 614
4409.000	Intérêts de retard			43
4470.000	Locations	766 880	792 370	852 454
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			-461
* 4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		225 000	
* 4511.007	Prélèvements sur provisions			440 000
4630.000	Subventions fédérales	1 239 200	1 239 200	883 720
4630.015	Subventions fédérales pour la formation professionnelle	125 000	95 000	115 830
* 4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	8 313 929	8 965 000	6 810 662
* 4630.201	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes pour les forêts domaniales	453 000	560 000	2 091 643
	Compte des investissements			
	Dépenses	705 000	1 530 000	1 912 032
	Recettes			207 419
	Solde	**-705 000**	**-1 530 000**	**-1 704 613**
Compte des investissements - dépenses				
* 5040.000	Construction d'immeubles		600 000	1 171 033
* 5050.006	Matériel pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	700 000	700 000	706 385
* 5050.007	Propres prestations pour la construction et la réfection d'infrastructures dans les forêts domaniales	5 000	5 000	34 614
* 5060.500	Achats de véhicules		225 000	
Compte des investissements - recettes				
* 6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes			207 419

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3460	**Vignobles de Lavaux**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 379 905	2 969 474	3 126 119
		Revenus	1 798 500	1 720 500	1 338 892
		Solde	**-1 581 405**	**-1 248 974**	**-1 787 227**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		376 632	328 962	343 088
3010.104	Traitements du personnel technique		81 783	79 312	
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		60 000	180 000	
3010.120	Traitements des ouvriers		123 711	122 509	
3040.300	Allocations sociales		12 187	10 560	6 464
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		31 427	28 727	18 505
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		6 399	5 838	3 075
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		60 070	49 134	33 241
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		671	626	461
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		13 208	12 048	8 440
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		233	212	136
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		233	212	136
3100.100	Fournitures de bureau		3 000	3 000	2 721
3101.031	Fournitures pour les vignes		110 000		10 334
3102.102	Publications et publicité		80 000	60 000	49 528
3103.301	Abonnements et cotisations		11 000	11 000	10 563
3105.105	Achats de vin		160 000	160 000	141 449
3120.000	Chauffage		20 000	20 000	12 947
3120.001	Eclairage		10 000	10 000	10 218
3120.002	Eau		10 000	14 000	6 743
3120.004	Impôts et contributions		30 000	30 000	34 292
3130.000	Prestations de service par des tiers		220 000	100 000	735 027
3130.001	Frais de télécommunications		1 500	1 500	1 236
3130.002	Taxes postales		10 000	10 000	8 447
3134.000	Assurances		55 000	55 000	47 451
3137.101	Taxe sur la valeur ajoutée		1 000	1 000	19 485
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		50 000	50 000	64 727
3170.100	Déplacements		5 000	5 000	4 517
3181.000	Pertes sur créances		500	1 000	9
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses		110 000	220 000	264 908
3199.015	Frais de cave		150 000	150 000	222 187
3300.001	Amortissements des immeubles		1 576 351	1 249 835	1 065 783
Compte de résultats - revenus					

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3460	**Vignobles de Lavaux**				
Compte de résultats - revenus					
4250.018	Ventes de vins		1 700 000	1 700 000	1 031 263
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				2 783
4260.030	Recettes administratives diverses		1 500	1 500	0
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		23 000	5 000	24 321
4320.000	Variation de stocks				86 879
4470.000	Locations		74 000	14 000	46 000
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre				147 646
	Compte des investissements				
		Dépenses	4 515 000	2 906 300	5 869 200
		Recettes			
		Solde	**-4 515 000**	**-2 906 300**	**-5 869 200**
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		4 515 000	2 906 300	5 869 200

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
35	**Direction de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	409 987 189	415 392 472	409 570 432
		Revenus	223 121 178	231 988 118	229 064 444
		Solde	**-186 866 011**	**-183 404 354**	**-180 505 988**
	Compte des investissements				
		Dépenses	25 246 000	39 009 000	28 862 114
		Recettes	1 865 000	1 036 000	1 143 711
		Solde	**-23 381 000**	**-37 973 000**	**-27 718 403**
3500	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	72 544 419	73 217 959	65 874 679
		Revenus	5 946 000	8 635 200	2 061 249
		Solde	**-66 598 419**	**-64 582 759**	**-63 813 430**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		40 000	40 000	41 734
3010.100	Traitements du personnel		1 493 359	1 454 101	1 415 504
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		76 000	76 000	1 349
3040.300	Allocations sociales		20 795	21 302	17 555
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		80 403	78 728	76 001
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		15 473	15 137	14 517
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		200 587	202 084	187 434
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 628	1 636	1 721
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		33 784	33 008	34 663
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		595	580	558
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		595	580	558
3090.000	Frais de formation		1 500	7 500	5 429
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		12 000	12 000	16 593
3100.100	Fournitures de bureau		4 000	5 000	2 981
3103.301	Abonnements et cotisations		11 000	12 000	8 719
3110.100	Achats de mobilier				634
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				486
3130.000	Prestations de service par des tiers		425 000	635 000	122 348
3130.001	Frais de télécommunications		5 000	5 000	5 076
3130.002	Taxes postales		3 000	2 000	3 670
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		30 000	30 000	28 941
3170.005	Frais de réceptions		10 000	10 000	10 009
3170.100	Déplacements		7 000	8 000	2 932

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3500	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3181.000	Pertes sur créances			5
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	5 113 000	5 113 000	5 001 837
3611.005	Contribution à la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	55 943 200	53 938 800	53 272 478
3634.015	Subventions cantonales pour l'équipement touristique	650 000	650 000	650 000
3636.000	Subventions cantonales	160 000	160 000	136 949
3636.004	Subventions cantonales pour le développement du tourisme	2 680 000	2 680 000	2 800 000
3636.005	Subventions cantonales pour la recherche	26 500	26 500	26 500
3640.400	Amortissements des prêts			-12 500
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	5 500 000	8 000 000	2 000 000
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	46 000	35 000	46 450
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			201
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			14 598
4260.030	Recettes administratives diverses	0	200	
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	5 500 000	8 000 000	2 000 000
4630.000	Subventions fédérales	400 000	600 000	
	Compte des investissements			
	Dépenses	6 300 000	8 000 000	2 000 000
	Recettes	800 000		12 500
	Solde	**-5 500 000**	**-8 000 000**	**-1 987 500**
Compte des investissements - dépenses				
5670.000	Subventions cantonales à des tiers	6 300 000	8 000 000	2 000 000
Compte des investissements - recettes				
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles	800 000		
6450.003	Remboursements de prêts			12 500
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**			
	Compte de résultats			
	Charges	13 478 965	17 665 636	17 756 404
	Revenus	5 194 500	9 367 500	8 678 211
	Solde	**-8 284 465**	**-8 298 136**	**-9 078 193**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	7 000	7 000	6 462
3010.100	Traitements du personnel	1 826 090	1 787 645	1 824 766

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	25 020	29 700	27 990
3049.500	Gratifications d'ancienneté			6 665
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	98 901	96 817	99 590
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	17 961	17 692	17 584
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	297 984	284 393	280 661
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 897	1 879	2 053
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	41 452	40 581	45 420
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	731	715	732
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	731	715	732
3090.000	Frais de formation	2 000	3 000	
3100.100	Fournitures de bureau	6 000	7 000	5 015
3102.102	Publications et publicité	120 000	300 000	117 893
3103.301	Abonnements et cotisations	7 000	7 000	6 850
3110.100	Achats de mobilier	2 800		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			6 843
3130.000	Prestations de service par des tiers	584 000	594 000	577 803
3130.001	Frais de télécommunications	9 000	12 000	8 561
3130.002	Taxes postales	1 500	1 500	727
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	27 900	65 000	21 366
3130.101	Prestations de tiers pour l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement	25 000	25 000	25 000
3170.005	Frais de réceptions	31 000	31 000	29 346
3170.100	Déplacements	30 000	40 000	26 012
3181.000	Pertes sur créances			432 035
3181.004	Pertes sur cautionnements			18 922
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19			4 540
3510.100	Versements au fonds de nouvelle politique régionale	3 746 500	3 746 500	1 425 000
3600.201	Remboursements à la Confédération			584 730
3631.000	Part aux frais de conférences	27 000	27 000	26 506
3632.100	Subventions cantonales à des communes pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	267 500	267 500	250 244
3635.004	Contributions au service de l'intérêt pour les petites et moyennes entreprises en région de plaine	2 100 000	1 700 000	1 989 919
3636.000	Subventions cantonales	900 000	1 200 000	1 214 536
3636.017	Subventions cantonales aux organismes chargés du support et de l'accompagnement aux entreprises	295 000	295 000	279 441
3636.100	Subventions cantonales à des tiers pour des actions cantonales de nouvelle politique régionale	2 468 750	2 468 750	1 741 502
3636.101	Subventions cantonales à des tiers pour des actions intercantonales de nouvelle politique régionale	410 250	410 250	410 194

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3505	**Promotion économique du canton de Fribourg**				
Compte de résultats - charges					
3636.102	Subventions cantonales à des tiers pour des actions transfrontalières de nouvelle politique régionale		100 000	100 000	137 000
3640.400	Amortissements des prêts			4 098 000	6 103 765
Compte de résultats - revenus					
4260.004	Récupérations de traitements				11 600
4260.010	Récupérations de subventions				-60 588
4260.011	Contributions de tiers		22 000	97 000	23 524
4260.030	Recettes administratives diverses		1 000	1 000	2 533
4260.101	Participation de tiers aux frais de l'antenne fribourgeoise de la Coopérative romande de cautionnement		25 000	25 000	
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			4 098 000	6 179 581
4510.100	Prélèvements sur le fonds de nouvelle politique régionale		3 246 500	3 246 500	1 096 562
4630.100	Subventions fédérales de nouvelle politique régionale		1 900 000	1 900 000	1 425 000
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 000 000	10 598 000	8 523 281
		Recettes	1 059 000	1 030 000	1 131 211
		Solde	**59 000**	**-9 568 000**	**-7 392 070**
Compte des investissements - dépenses					
5440.004	Prêts à des entreprises publiques			9 598 000	8 123 281
5450.100	Prêts à des tiers pour des actions de nouvelle politique régionale		1 000 000	1 000 000	400 000
Compte des investissements - recettes					
6420.000	Remboursements de prêts octroyés aux communes pour les investissements dans les régions de montagne		275 000	280 000	287 275
6420.100	Remboursement de prêts octroyés à des communes pour des actions de nouvelle politique régionale		545 000	540 000	544 981
6450.000	Remboursements de prêts octroyés à des tiers pour les investissements dans les régions de montagne		169 000	160 000	169 900
6450.003	Remboursements de prêts				75 816
6450.100	Remboursement de prêts octroyés pour des actions de nouvelle politique régionale		70 000	50 000	53 239
3510	**Service public de l'emploi**				
	Compte de résultats				
		Charges	51 479 995	50 661 975	51 292 580
		Revenus	43 121 290	42 418 800	43 184 657
		Solde	**-8 358 705**	**-8 243 175**	**-8 107 923**
Compte de résultats - charges					

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3510	**Service public de l'emploi**			
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	8 000	7 000	12 044
3010.100	Traitements du personnel	2 031 022	1 963 377	1 873 957
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			74 563
3040.300	Allocations sociales	20 232	26 182	20 760
3049.500	Gratifications d'ancienneté	9 998		2 825
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	110 496	106 347	101 328
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	21 635	20 805	19 705
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	271 524	261 551	242 544
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	2 284	2 202	2 301
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	46 331	44 569	46 212
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	816	785	745
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	816	785	745
3091.000	Frais de recrutement	1 500	1 500	1 620
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			2 381
3100.100	Fournitures de bureau	6 500	5 500	6 590
3102.102	Publications et publicité	6 000	10 000	219
3103.301	Abonnements et cotisations	11 000	12 000	10 736
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	8 000	8 000	2 451
3130.000	Prestations de service par des tiers	389 000	395 000	337 693
3130.001	Frais de télécommunications	2 400	2 000	2 367
3130.002	Taxes postales	6 500	6 500	6 514
3130.007	Frais de fonctionnement des mesures cantonales de réinsertion professionnelle	1 096 000	1 410 000	1 261 951
3130.047	Frais bancaires	300	300	301
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			19 561
3150.100	Entretien du mobilier		2 570	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	93 640	100 000	75 670
3170.100	Déplacements	35 000	35 000	30 454
3181.000	Pertes sur créances			10 172
3510.004	Versements au fonds de l'emploi	13 841 000	13 780 000	13 649 015
3600.100	Part aux frais de la Confédération	5 000	5 000	1 025
3611.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès de l'administration cantonale	150 000	150 000	178 622
3632.055	Programmes d'emploi qualifiant auprès des communes	300 000	200 000	220 632
3633.004	Part du canton au financement de l'assurance chômage	9 600 000	9 500 000	9 500 922
3635.003	Programmes d'emploi qualifiant auprès des entreprises	500 000	700 000	550 298
3636.001	Subventions cantonales pour les organisations professionnelles	5 000	5 000	5 000
3636.205	Subventions cantonales pour le préapprentissage	1 700 000	1 700 000	1 721 131

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3510	**Service public de l'emploi**			
Compte de résultats - charges				
3701.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	21 200 000	20 200 000	21 299 526
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	230 000	202 300	198 850
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			-462
4260.004	Récupérations de traitements	356 290	390 000	380 052
4260.030	Recettes administratives diverses	262 000	245 000	259 572
4260.055	Participation des entreprises aux programmes d'emploi qualifiant	180 000	230 000	173 589
4409.000	Intérêts de retard			227
4510.004	Prélèvements sur le fonds de l'emploi	13 351 000	13 665 000	13 439 738
4610.013	Remboursements de frais généraux par la Confédération	411 500	411 500	427 292
4632.017	Contribution des communes au fonds de l'emploi	6 530 500	6 475 000	6 406 273
4700.045	Subventions fédérales pour l'indemnisation des frais d'exécution de la loi sur l'assurance chômage	21 200 000	20 200 000	21 299 526
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	600 000	600 000	600 000
3525	**Service du registre du commerce**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 218 644	1 221 966	1 234 426
	Revenus	1 759 500	1 759 500	1 636 426
	Solde	**540 856**	**537 534**	**402 000**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	779 135	763 615	776 989
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	30 000	30 000	23 824
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			87 125
3040.300	Allocations sociales	4 860	4 860	5 852
3049.500	Gratifications d'ancienneté		9 039	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	42 127	41 767	43 529
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	8 570	8 500	8 806
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	93 279	88 938	82 055
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	901	930	1 028
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	17 687	17 540	19 852
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	313	308	320
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	313	308	320
3090.000	Frais de formation	1 000	2 000	6 500
3100.100	Fournitures de bureau	13 000	11 000	13 640
3103.300	Livres	2 500	2 500	334

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3525	**Service du registre du commerce**			
Compte de résultats - charges				
3103.301	Abonnements et cotisations	5 460	7 460	1 888
3110.100	Achats de mobilier	6 800		
3130.001	Frais de télécommunications	200	200	100
3130.002	Taxes postales	22 000	22 000	24 211
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	50 000	70 000	1 959
3170.100	Déplacements	500	1 000	530
3181.000	Pertes sur créances			3 840
3600.000	Part de la Confédération aux émoluments du registre du commerce	140 000	140 000	131 723
Compte de résultats - revenus				
4210.004	Emoluments du registre du commerce	1 750 000	1 750 000	1 628 100
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			314
4260.027	Récupérations de frais de port	8 000	8 000	7 912
4260.030	Recettes administratives diverses	1 000	1 000	35
4270.000	Amendes	300	300	
4409.000	Intérêts de retard	200	200	65
3535	**Service du logement**			
	Compte de résultats			
	Charges	162 049	160 338	137 961
	Revenus	1 200	200	7 270
	Solde	**-160 849**	**-160 138**	**-130 691**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 000	1 500	
3010.100	Traitements du personnel	18 914	18 734	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 003	993	
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	208	206	
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	2 459	2 435	
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	21	30	
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	429	425	
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	8	7	
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	8	7	
3090.000	Frais de formation	500	500	250
3100.100	Fournitures de bureau	200	200	337
3103.301	Abonnements et cotisations	1 000	1 000	691
3130.000	Prestations de service par des tiers	116 000	114 000	116 921
3130.001	Frais de télécommunications	100	100	24

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3535	**Service du logement**				
Compte de résultats - charges					
3130.002	Taxes postales		200	200	9
3637.066	Subventions cantonales pour une aide complémentaire à l'encouragement à la construction de logements à caractère social		20 000	20 000	19 730
Compte de résultats - revenus					
4260.030	Recettes administratives diverses		1 200	200	7 270
	Compte des investissements				
		Dépenses	6 000	6 000	
		Recettes	6 000	6 000	
		Solde			
Compte des investissements - dépenses					
5600.000	Part de la Confédération à la récupération de subventions		3 000	3 000	
5620.030	Part des communes à la récupération de subventions		3 000	3 000	
Compte des investissements - recettes					
6670.000	Récupérations de subventions		6 000	6 000	
3542	**Formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	108 075 075	106 463 928	108 212 320
		Revenus	41 052 433	40 498 353	41 208 879
		Solde	**-67 022 642**	**-65 965 575**	**-67 003 441**
	Compte des investissements				
		Dépenses	350 000	500 000	359 414
		Recettes			
		Solde	**-350 000**	**-500 000**	**-359 414**
3542.1	**Service de la formation professionnelle**				
	Compte de résultats				
		Charges	24 616 807	24 323 560	24 684 771
		Revenus	17 313 453	17 139 480	17 164 039
		Solde	**-7 303 354**	**-7 184 080**	**-7 520 732**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		2 600	2 600	
3010.100	Traitements du personnel		2 888 118	2 814 189	2 798 686
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		73 000	73 000	
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				29 341

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.1	**Service de la formation professionnelle**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	22 637	27 810	22 381
3049.500	Gratifications d'ancienneté	22 659	6 779	1 883
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	157 629	152 761	151 606
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	31 229	30 313	29 280
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	389 460	375 552	362 722
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 298	3 223	3 400
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	66 075	64 036	69 144
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 164	1 129	1 114
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 164	1 129	1 114
3090.000	Frais de formation	240 380	254 380	203 398
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	7 000	7 000	8 411
3100.100	Fournitures de bureau	24 000	25 000	22 031
3103.300	Livres	700	700	469
3103.301	Abonnements et cotisations	1 000	1 000	846
3104.200	Fournitures d'enseignement	830 000	900 000	1 087 024
3110.100	Achats de mobilier	6 600	4 500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 093	3 160	1 946
3130.000	Prestations de service par des tiers	229 000	374 000	21 357
3130.001	Frais de télécommunications	1 000	1 000	760
3130.002	Taxes postales	49 000	49 000	47 266
3130.038	Visites aux apprentis	433 000	365 000	406 249
3138.001	Frais d'examens	3 400 000	3 400 000	3 487 814
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1 800	1 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	111 200	152 300	91 955
3170.005	Frais de réceptions	97 000	2 000	2 315
3170.100	Déplacements	12 000	12 000	12 853
3181.000	Pertes sur créances			35 558
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	128 000	29 000	129 081
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3611.002	Contributions pour les apprentis suivant les cours hors du canton	635 000	640 000	604 735
3631.000	Part aux frais de conférences	419 000	370 000	398 607
3636.000	Subventions cantonales	600 000	600 000	571 360
3636.003	Subventions cantonales à l'Association du centre professionnel	3 300 000	3 300 000	3 300 000
3636.200	Subventions cantonales			171 202
3636.201	Subventions cantonales pour les cours interentreprises	5 450 000	5 400 000	5 629 221
3636.302	Subventions cantonales pour le perfectionnement professionnel	150 000	150 000	150 000

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.1	**Service de la formation professionnelle**			
Compte de résultats - charges				
3706.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	230 000	130 000	229 640
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	7 000	6 000	7 594
4210.002	Taxes d'examens	15 500	14 000	17 340
4230.001	Taxes d'inscription	328 000	328 000	317 703
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			10 145
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			3 575
4260.004	Récupérations de traitements	3 400	3 400	2 400
4260.030	Recettes administratives diverses	1 360 000	1 330 000	1 491 992
4409.000	Intérêts de retard			137
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	4 600 000	4 600 000	4 571 360
4611.002	Récupérations de frais pour les apprentis d'autres cantons	2 600 000	2 500 000	2 718 900
4630.000	Subventions fédérales	173 000	213 000	18 000
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 396 553	3 415 080	3 175 252
4700.041	Subventions fédérales pour les associations professionnelles	230 000	130 000	229 640
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	4 600 000	4 600 000	4 600 000
3542.2	**Ecole professionnelle artisanale et industrielle**			
	Compte de résultats			
	Charges	33 632 485	33 135 559	33 541 691
	Revenus	10 180 955	10 402 580	10 419 726
	Solde	**-23 451 530**	**-22 732 979**	**-23 121 965**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 995 389	1 951 281	1 948 215
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	110 000	110 000	177 832
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			25 571
3020.100	Traitements du personnel enseignant	22 802 533	22 489 532	22 558 591
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	366 000	352 000	509 333
3040.300	Allocations sociales	26 683	24 079	22 629
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	369 894	375 378	363 325
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	43 887		19 899
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 362 338	1 340 652	1 362 325
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	272 338	269 360	273 177
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 456 521	3 376 615	3 381 931
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	36 299	35 692	39 037

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.2	**Ecole professionnelle artisanale et industrielle**			
Compte de résultats - charges				
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	571 123	562 032	621 522
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	10 065	9 903	10 022
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	10 065	9 903	10 022
3090.000	Frais de formation	75 000	75 000	72 825
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 700	9 700	10 134
3100.100	Fournitures de bureau	97 000	82 000	98 892
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4 000	17 000	17 496
3102.102	Publications et publicité	3 500	5 000	2 604
3103.300	Livres	35 000	35 000	34 504
3103.301	Abonnements et cotisations	8 000	8 000	6 981
3104.200	Fournitures d'enseignement	235 000	235 000	233 315
3110.100	Achats de mobilier	29 500	36 000	31 231
3110.200	Achats de machines	39 890	31 800	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			50 330
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	150 000	200 000	108 974
3130.000	Prestations de service par des tiers	5 000	5 000	19 338
3130.001	Frais de télécommunications	27 000	28 000	26 160
3130.002	Taxes postales	20 000	20 000	22 437
3130.017	Culture, loisirs, sports	42 000	38 000	58 581
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4 000	4 000	2 778
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	50 000	52 000	40 365
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	28 260	24 130	30 157
3170.005	Frais de réceptions	2 000	3 000	105
3170.100	Déplacements	32 000	18 000	33 433
3181.000	Pertes sur créances			7 851
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	1 300 000	1 300 000	1 307 959
3631.000	Part aux frais de conférences	2 500	2 500	1 810
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			142 242
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			14 528
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			43 976
4260.030	Recettes administratives diverses	222 000	230 000	222 077
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	1 300 000	1 300 000	1 308 004
4260.098	Récupérations de traitements	115 000	137 000	111 415
4630.000	Subventions fédérales	367 900	367 900	579 979
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	8 176 055	8 367 680	7 997 505

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.3	**Ecole professionnelle commerciale**			
	Compte de résultats			
	Charges	11 897 254	11 699 030	12 491 326
	Revenus	3 769 079	3 625 525	4 174 794
	Solde	**-8 128 175**	**-8 073 505**	**-8 316 532**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	752 058	743 596	735 887
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	30 000	25 000	23 500
3020.100	Traitements du personnel enseignant	8 326 673	8 127 509	8 473 667
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	265 000	251 000	276 802
3040.300	Allocations sociales	12 775	9 144	9 349
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	101 904	96 222	96 165
3049.402	Primes de fidélité du personnel enseignant	96	96	100
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	17 490	31 448	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	505 377	494 606	511 150
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	100 708	99 273	102 980
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 121 989	1 090 291	1 135 867
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	10 807	10 752	12 014
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	211 936	207 795	233 117
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 733	3 655	3 759
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 733	3 655	3 759
3090.000	Frais de formation	70 000	93 000	84 060
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	6 000	5 002
3100.100	Fournitures de bureau	50 000	75 000	42 395
3102.102	Publications et publicité	4 000	5 000	2 604
3103.300	Livres	500	500	
3103.301	Abonnements et cotisations	2 000	2 000	1 920
3104.200	Fournitures d'enseignement	33 000	33 000	17 291
3110.100	Achats de mobilier	17 500	37 000	18 541
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	316	15 537	421
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	13 141		39 063
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	20 780	22 850	13 663
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 000	1 000	8 500
3130.001	Frais de télécommunications	500	500	453
3130.002	Taxes postales	16 000	16 000	16 157
3130.017	Culture, loisirs, sports	22 000	22 000	7 777
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 500	2 500	1 729
3150.100	Entretien du mobilier		1 000	251
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	7 000	8 000	3 184

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.3	**Ecole professionnelle commerciale**			
Compte de résultats - charges				
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	12 240	9 600	5 608
3170.005	Frais de réceptions	1 500	1 500	559
3170.100	Déplacements	21 000	21 000	19 489
3181.000	Pertes sur créances			3 738
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	127 000	127 000	576 025
3631.000	Part aux frais de conférences	5 000	5 000	4 784
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			104 067
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			2 078
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			50 217
4260.030	Recettes administratives diverses	55 000	55 000	56 309
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	127 000	127 000	576 025
4409.000	Intérêts de retard			12
4630.000	Subventions fédérales	30 000	25 000	28 742
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 557 079	3 418 525	3 351 343
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			6 000
3542.4	**Ecole professionnelle artisanale et commerciale**			
	Compte de résultats			
	Charges	8 693 324	8 629 560	8 788 070
	Revenus	3 482 804	3 541 010	3 440 499
	Solde	**-5 210 520**	**-5 088 550**	**-5 347 571**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	793 455	777 949	789 917
3020.100	Traitements du personnel enseignant	5 684 876	5 587 436	5 849 813
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	91 000	78 000	110 868
3040.300	Allocations sociales	16 174	17 888	12 712
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	70 790	75 376	77 042
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	5 872	9 457	10 765
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	355 988	349 388	365 785
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	71 843	70 610	72 718
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	841 246	812 764	851 867
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7 665	7 596	8 562
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	149 257	146 479	167 180
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	2 631	2 582	2 689
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	2 631	2 582	2 689

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.4	**Ecole professionnelle artisanale et commerciale**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	45 000	40 000	43 879
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 300	4 300	4 512
3100.100	Fournitures de bureau	45 000	45 000	43 483
3101.012	Matériel pour la revente	180 000	180 000	158 411
3102.102	Publications et publicité	2 000	2 000	1 547
3103.300	Livres	9 500	10 000	6 082
3103.301	Abonnements et cotisations	8 000	8 000	8 509
3104.200	Fournitures d'enseignement	12 000	12 000	10 091
3110.100	Achats de mobilier	37 240	22 715	34 821
3110.200	Achats de machines	1 480		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 419	8 120	15 983
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	2 476	70 920	8 767
3130.000	Prestations de service par des tiers	500	500	140
3130.001	Frais de télécommunications	4 500	29 500	4 251
3130.002	Taxes postales	8 000	8 000	7 711
3130.017	Culture, loisirs, sports	29 000	29 000	28 664
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	4 000	5 000	1 697
3150.100	Entretien du mobilier	6 000	10 000	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	6 132	3 000	746
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	35 350	43 400	29 475
3170.005	Frais de réceptions	3 000	3 000	3 075
3170.100	Déplacements	20 000	25 000	14 551
3181.000	Pertes sur créances			2 253
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	130 000	130 000	35 173
3631.000	Part aux frais de conférences	3 000	2 000	1 645
Compte de résultats - revenus				
4250.006	Ventes de fournitures scolaires	180 000	180 000	158 411
4250.100	Produit des photocopies	2 000	2 000	2 000
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			36 067
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			42 504
4260.030	Recettes administratives diverses	33 000	33 000	33 946
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	130 000	130 000	35 173
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	3 137 804	3 196 010	3 132 398

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.5	**Ecole professionnelle santé-social**				
	Compte de résultats				
		Charges	7 453 876	7 293 305	6 997 666
		Revenus	2 554 349	2 131 345	2 156 806
		Solde	**-4 899 527**	**-5 161 960**	**-4 840 860**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		722 006	675 733	665 498
3010.130	Traitements des élèves		320 000	326 000	314 027
3020.100	Traitements du personnel enseignant		4 107 108	4 009 408	3 823 654
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		115 000	119 000	83 568
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		180 000	180 000	146 086
3040.300	Allocations sociales		1 800	2 880	3 696
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		56 848	61 371	61 395
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			287	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		266 647	259 348	250 588
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		53 663	52 231	50 214
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		628 521	598 851	578 573
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 739	5 700	5 842
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		111 813	108 776	114 285
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 971	1 915	1 843
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 971	1 915	1 843
3090.000	Frais de formation		32 000	34 000	32 883
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		6 000	6 000	6 053
3100.100	Fournitures de bureau		40 000	40 000	42 651
3102.102	Publications et publicité		2 000	3 000	941
3103.300	Livres		1 500	2 500	365
3103.301	Abonnements et cotisations		7 500	6 000	7 627
3104.200	Fournitures d'enseignement		33 000	38 000	30 608
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		10 589	460	
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		2 400	12 180	6 858
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		500	500	120
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		12 300	14 450	
3130.000	Prestations de service par des tiers		1 500	2 000	1 150
3130.001	Frais de télécommunications		500	1 000	481
3130.002	Taxes postales		6 000	6 000	5 674
3130.017	Culture, loisirs, sports		19 500	18 500	19 784
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		2 000	2 000	1 515
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement		500	1 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques			3 300	3 206

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.5	**Ecole professionnelle santé-social**			
Compte de résultats - charges				
3160.100	Locations de locaux	21 000	17 000	26 085
3170.005	Frais de réceptions	3 000	3 000	2 565
3170.100	Déplacements	78 000	78 000	80 866
3181.000	Pertes sur créances			2 440
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	169 000	169 000	197 628
3910.016	Charges imputées par l'Institut agricole de Grangeneuve	432 000	432 000	427 053
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			123 800
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			5 560
4260.004	Récupérations de traitements	235 000	250 000	218 713
4260.030	Recettes administratives diverses	29 000	29 000	26 106
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	169 000	169 000	197 823
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	2 121 349	1 683 345	1 584 805
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**			
	Compte de résultats			
	Charges	16 649 974	16 289 273	16 517 884
	Revenus	2 833 033	2 768 005	2 973 725
	Solde	**-13 816 941**	**-13 521 268**	**-13 544 159**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	813 267	765 638	793 068
3010.104	Traitements du personnel technique	90 630	88 136	86 505
3010.130	Traitements des élèves	151 000	151 000	246 319
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9 945 859	9 601 382	9 827 204
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant	98 000	109 000	76 124
3040.300	Allocations sociales	9 539	10 439	10 522
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	144 669	150 912	145 960
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	28 625	24 673	4 337
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	593 319	572 103	585 219
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	118 057	113 816	116 403
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 519 147	1 418 468	1 425 924
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	75 426	76 590	76 098
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	248 721	241 574	266 896
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 382	4 227	4 304
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 382	4 227	4 304
3090.000	Frais de formation	56 000	55 000	62 342

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**			
Compte de résultats - charges				
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 000	9 000	9 118
3100.100	Fournitures de bureau	12 000	15 000	10 188
3101.001	Matériel de nettoyage	50 600	23 000	15 928
3101.012	Matériel pour la revente	220 000	218 000	441 224
3102.102	Publications et publicité	10 000	10 000	16 712
3103.301	Abonnements et cotisations	13 000	14 000	7 581
3104.200	Fournitures d'enseignement	435 000	435 000	472 763
3110.100	Achats de mobilier	22 630	30 750	20 100
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	465 000	465 000	464 862
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	45 000	45 000	44 063
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		145 430	75 501
3120.000	Chauffage	28 600	24 440	23 261
3120.001	Eclairage	173 250	180 480	157 353
3120.002	Eau	9 500	9 040	8 411
3120.004	Impôts et contributions	6 800	6 500	5 026
3130.000	Prestations de service par des tiers		228 500	247 898
3130.001	Frais de télécommunications	8 500	16 500	1 188
3130.002	Taxes postales	8 000	8 000	8 602
3130.017	Culture, loisirs, sports	18 000	17 000	17 316
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	225 500		
3130.047	Frais bancaires	1 500	2 000	1 216
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	23 160	40 000	26 828
3134.000	Assurances	23 650	24 650	24 631
3138.001	Frais d'examens	17 000	17 000	8 992
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	310 870	466 500	247 570
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	52 000	52 000	51 763
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	4 000	3 500	4 032
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	194 780	96 800	88 741
3160.100	Locations de locaux	500	1 000	150
3170.100	Déplacements	18 000	16 000	18 872
3181.000	Pertes sur créances			0
3181.014	Ecarts d'inventaires			1 625
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	182 000	180 000	179 143
3300.001	Amortissements des immeubles	109 112	50 000	35 942
3631.000	Part aux frais de conférences	2 000	2 000	1 943
3920.004	Locations de places de parc	50 000	50 000	47 811
Compte de résultats - revenus				

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.6	**Ecole des Métiers Fribourg**				
Compte de résultats - revenus					
4250.000	Ventes		220 000	218 000	441 224
4250.002	Ventes de matériel		92 000	92 000	82 756
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				55 056
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé				1 384
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				8 675
4260.030	Recettes administratives diverses				51 927
4260.040	Revenus liés à l'activité interne		182 000	180 000	179 143
4320.000	Variation de stocks				479
4470.000	Locations		52 300	52 300	4 310
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				67
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle		2 286 733	2 225 705	2 148 704
	Compte des investissements				
		Dépenses	350 000	500 000	359 414
		Recettes			
		Solde	**-350 000**	**-500 000**	**-359 414**
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		350 000	500 000	359 414
3542.7	**Ecole professionnelle en arts appliqués**				
	Compte de résultats				
		Charges	5 131 354	5 093 641	5 190 912
		Revenus	918 760	890 408	879 291
		Solde	**-4 212 594**	**-4 203 233**	**-4 311 621**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		433 172	425 747	412 874
3010.104	Traitements du personnel technique		65 727	63 797	62 386
3010.130	Traitements des élèves		24 000	24 000	54 915
3020.100	Traitements du personnel enseignant		2 768 672	2 677 730	2 794 932
3020.101	Traitements du personnel enseignant remplaçant		52 000	62 000	68 070
3020.106	Traitements du personnel enseignant auxiliaire		5 000	5 000	
3040.300	Allocations sociales		7 290	8 730	7 680
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		35 147	34 645	39 731
3049.500	Gratifications d'ancienneté			6 272	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant			3 904	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		179 331	175 350	180 177

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.7	**Ecole professionnelle en arts appliqués**			
Compte de résultats - charges				
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	36 231	35 588	36 447
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	452 741	431 488	432 581
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	35 151	33 527	35 511
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	75 198	73 536	82 172
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 325	1 296	1 326
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 325	1 296	1 326
3090.000	Frais de formation	16 000	18 000	12 802
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	3 000	3 000	2 808
3100.100	Fournitures de bureau	3 000	4 000	2 204
3101.001	Matériel de nettoyage	7 000	7 000	5 264
3101.012	Matériel pour la revente	95 000	98 000	80 783
3102.102	Publications et publicité	12 000	13 000	10 377
3103.300	Livres	5 000	5 000	4 497
3103.301	Abonnements et cotisations	6 000	6 500	5 596
3104.200	Fournitures d'enseignement	58 000	60 000	49 871
3110.100	Achats de mobilier	10 000	12 500	22 299
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	70 000	80 000	64 310
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	58 000	60 000	53 021
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	2 000	3 000	5 400
3120.000	Chauffage	28 600	21 620	24 479
3120.001	Eclairage	29 400	32 900	19 655
3120.002	Eau	2 700	2 220	2 383
3120.004	Impôts et contributions	2 800	2 500	2 518
3130.000	Prestations de service par des tiers		80 000	86 816
3130.001	Frais de télécommunications	3 500	14 500	2 543
3130.002	Taxes postales	2 500	3 000	2 165
3130.017	Culture, loisirs, sports	4 000	4 000	1 979
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	84 600		
3130.047	Frais bancaires			99
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	24 470	32 000	24 423
3134.000	Assurances	5 200	5 400	5 409
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	200 140	200 500	233 328
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	7 000	8 000	3 169
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	21 050	40 000	32 849
3170.100	Déplacements	7 000	6 000	9 304
3181.000	Pertes sur créances			745
3199.040	Dépenses liées à l'activité interne	55 000	55 000	42 556

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3542.7	**Ecole professionnelle en arts appliqués**			
Compte de résultats - charges				
3300.001	Amortissements des immeubles	135 085	150 095	166 772
3631.000	Part aux frais de conférences	1 000	2 000	360
Compte de résultats - revenus				
4250.000	Ventes	118 000	118 000	108 780
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			32 199
4260.030	Recettes administratives diverses			1
4260.040	Revenus liés à l'activité interne	55 000	55 000	42 556
4409.000	Intérêts de retard			1
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			31
4630.045	Subventions fédérales forfaitaires pour la formation professionnelle	745 760	717 408	695 724
3557	**Ecoles techniques**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 442 349	1 482 363	1 848 875
	Revenus	66 000	78 000	229 657
	Solde	**-1 376 349**	**-1 404 363**	**-1 619 218**
Compte de résultats - charges				
3010.104	Traitements du personnel technique	748 709	773 025	826 401
3020.100	Traitements du personnel enseignant			224 368
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires			39 972
3040.300	Allocations sociales	3 600	3 600	3 600
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant			1 289
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	33 416	37 218	47 710
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	6 790	7 579	8 966
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	63 705	62 955	94 675
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	871	940	1 280
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	14 015	15 644	22 375
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	247	276	352
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	247	276	346
3090.000	Frais de formation	31 000	25 200	31 534
3091.000	Frais de recrutement	1 000	1 000	1 479
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	2 337
3100.100	Fournitures de bureau	1 000	1 000	969
3102.102	Publications et publicité			3 000
3103.301	Abonnements et cotisations	1 850	1 450	1 808
3104.200	Fournitures d'enseignement	43 600	43 600	40 119

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3557	**Ecoles techniques**				
Compte de résultats - charges					
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement		67 000	67 000	57 528
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		13 000	13 000	11 013
3130.000	Prestations de service par des tiers				1 986
3138.001	Frais d'examens				16 912
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		2 000	2 000	3 370
3170.005	Frais de réceptions		800	1 000	211
3170.100	Déplacements				413
3181.000	Pertes sur créances				3 075
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		16 000	20 100	15 996
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		393 000	405 000	385 790
Compte de résultats - revenus					
4230.000	Ecolages				15 300
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				2 048
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé				2 189
4260.004	Récupérations de traitements				71 924
4260.030	Recettes administratives diverses				125
4470.000	Locations		35 000	35 000	34 370
4611.001	Contributions des cantons pour la fréquentation d'établissements d'enseignement fribourgeois				70 200
4637.000	Participations de tiers		31 000	43 000	33 500
3559	**Haute école spécialisée de Suisse occidentale Fribourg**				
	Compte de résultats				
		Charges	120 915 035	119 742 273	126 650 912
		Revenus	95 843 220	94 923 530	105 934 134
		Solde	**-25 071 815**	**-24 818 743**	**-20 716 778**
	Compte des investissements				
		Dépenses	590 000	1 150 000	2 564 031
		Recettes			
		Solde	**-590 000**	**-1 150 000**	**-2 564 031**
3559.1	**Direction générale HES-SO//FR**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 338 746	6 297 693	6 416 591
		Revenus	65 480	65 480	79 480
		Solde	**-6 273 266**	**-6 232 213**	**-6 337 111**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.1	**Direction générale HES-SO//FR**			
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	2 600	2 600	2 606
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 496 352	1 474 999	1 447 617
3040.300	Allocations sociales	15 881	20 250	19 508
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	79 963	78 228	78 260
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	12 702	12 219	13 423
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	254 072	243 353	237 563
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 529	1 536	1 617
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	33 542	32 804	35 691
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	591	578	575
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	591	578	575
3090.000	Frais de formation	11 000	10 000	23 138
3091.000	Frais de recrutement	1 000	1 000	437
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 000	9 000	9 085
3100.100	Fournitures de bureau	1 000	1 000	586
3102.102	Publications et publicité	50 000	50 000	49 794
3103.300	Livres	250	250	
3103.301	Abonnements et cotisations	2 000	1 500	2 558
3110.100	Achats de mobilier	500	500	
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	25 310	25 000	17 224
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	243 800	453 000	301 698
3130.000	Prestations de service par des tiers	420 000	435 000	424 237
3130.001	Frais de télécommunications	70 000	76 000	62 602
3130.017	Culture, loisirs, sports	1 500	1 500	1 225
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	93 230	90 000	90 717
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 363 240	1 090 000	1 170 631
3170.005	Frais de réceptions	6 000	7 000	3 257
3170.100	Déplacements	8 000	8 000	8 807
3300.001	Amortissements des immeubles	2 129 894	2 167 198	2 408 000
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	5 200	4 600	5 160
Compte de résultats - revenus				
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			14 000
4910.040	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la direction générale HES-SO//FR	65 480	65 480	65 480

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.1	**Direction générale HES-SO//FR**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	300 000		
		Recettes			
		Solde	**-300 000**		
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		300 000		
3559.2	**Haute école d'ingénierie et d'architecture**				
	Compte de résultats				
		Charges	64 079 948	63 876 155	69 608 488
		Revenus	55 529 900	55 412 910	62 603 794
		Solde	**-8 550 048**	**-8 463 245**	**-7 004 694**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 700 512	1 661 667	1 843 646
3010.104	Traitements du personnel technique		5 658 463	5 541 685	5 143 756
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		12 822 000	12 822 000	16 371 641
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		879 556	871 004	691 718
3020.100	Traitements du personnel enseignant		21 351 530	20 790 501	21 347 439
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		1 096 018	1 085 561	953 564
3040.300	Allocations sociales		87 206	93 729	204 483
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		267 590	283 906	263 536
3049.500	Gratifications d'ancienneté		33 276	8 091	18 233
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		26 803	37 038	18 651
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		1 659 776	1 620 034	2 457 208
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		317 169	312 921	483 297
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		4 561 180	4 364 495	5 621 961
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		33 904	34 395	56 436
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		696 609	679 875	1 121 063
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		12 273	11 977	18 084
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		12 273	11 977	18 084
3090.000	Frais de formation		190 000	197 000	166 025
3091.000	Frais de recrutement		22 000	22 000	12 566
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		67 000	67 000	66 020
3100.100	Fournitures de bureau		48 000	48 000	48 379
3101.001	Matériel de nettoyage		92 500	82 500	81 837
3102.102	Publications et publicité		421 500	421 500	429 403
3103.300	Livres		21 000	33 100	16 048
3103.301	Abonnements et cotisations		132 000	122 000	132 602

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.2	**Haute école d'ingénierie et d'architecture**			
Compte de résultats - charges				
3104.200	Fournitures d'enseignement	480 000	475 000	485 145
3110.100	Achats de mobilier	90 000	90 000	86 449
3110.200	Achats de machines	19 000	19 000	21 400
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	1 994 300	1 920 000	2 145 657
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	633 900	648 770	715 951
3120.000	Chauffage	609 800	617 180	631 241
3120.001	Eclairage	402 400	501 530	406 810
3120.002	Eau	41 200	41 700	41 235
3120.004	Impôts et contributions	3 000	2 000	3 175
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 604 000	1 900 000	2 136 403
3130.002	Taxes postales	21 000	20 000	21 117
3130.017	Culture, loisirs, sports	30 000	25 000	32 608
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	266 000		
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	61 000	63 000	60 471
3134.000	Assurances	135 700	87 600	135 723
3138.001	Frais d'examens	215 000	230 000	209 774
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	950 000	950 000	906 536
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	60 000	900 000	51 453
3150.100	Entretien du mobilier	10 000	10 000	10 738
3150.200	Entretien des machines	5 000	5 000	5 319
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	380 000	380 200	402 549
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	650 130	592 600	655 965
3160.100	Locations de locaux	721 970	673 860	930 362
3161.300	Locations de machines	110 000	140 000	103 431
3170.005	Frais de réceptions	143 000	93 000	141 934
3170.100	Déplacements	440 000	470 000	412 378
3181.000	Pertes sur créances			23 523
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	993 210	1 012 060	989 527
3300.008	Amortissements des appareils	535 000	520 000	
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	265 200	264 700	255 936
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens	1 000	1 000	1 200
4230.000	Ecolages	1 089 900	1 086 400	928 100
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	108 000	80 000	178 860
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	90 000	100 000	92 901
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	102 000	70 000	131 468
4260.030	Recettes administratives diverses	150 600	150 600	184 127

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.2	**Haute école d'ingénierie et d'architecture**				
Compte de résultats - revenus					
4470.000	Locations		100 000	120 000	254 053
4511.007	Prélèvements sur provisions		400 000	600 000	
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		36 964 000	36 765 000	42 209 303
4630.000	Subventions fédérales		127 100	147 410	8 116 785
4637.000	Participations de tiers		14 808 000	14 765 000	8 849 706
4910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture		1 589 300	1 527 500	1 657 290
	Compte des investissements				
		Dépenses		1 000 000	2 000 000
		Recettes			
		Solde		**-1 000 000**	**-2 000 000**
Compte des investissements - dépenses					
5060.300	Achats d'appareils			1 000 000	2 000 000
3559.3	**Haute école de gestion**				
	Compte de résultats				
		Charges	15 786 332	15 638 364	15 945 886
		Revenus	12 169 600	12 135 300	13 232 595
		Solde	**-3 616 732**	**-3 503 064**	**-2 713 291**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		741 909	731 260	746 118
3010.104	Traitements du personnel technique		974 572	986 108	781 916
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		970 000	970 000	1 328 075
3020.100	Traitements du personnel enseignant		6 100 768	5 952 153	5 730 952
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		1 057 414	1 047 326	1 199 123
3040.300	Allocations sociales		23 565	26 460	41 922
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		68 250	70 059	63 982
3049.500	Gratifications d'ancienneté			3 069	2 260
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		7 804	25 051	8 091
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		476 373	471 528	465 607
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		88 271	91 975	90 478
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 330 271	1 276 916	1 179 683
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		9 796	10 427	10 735
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		200 378	198 230	212 490
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 531	3 491	3 425
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 531	3 491	3 425

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.3	**Haute école de gestion**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	50 000	52 000	46 661
3091.000	Frais de recrutement	1 000	1 000	2 076
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	11 000	11 000	15 219
3100.100	Fournitures de bureau	23 000	25 000	20 428
3101.001	Matériel de nettoyage	12 000	15 000	10 087
3102.102	Publications et publicité	380 000	343 500	381 852
3103.300	Livres	30 000	30 000	23 340
3103.301	Abonnements et cotisations	35 000	35 000	18 158
3104.200	Fournitures d'enseignement	180 000	180 000	101 903
3110.100	Achats de mobilier	10 000	10 000	8 502
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	7 000	7 000	7 048
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	66 400	64 600	81 538
3120.000	Chauffage	30 000	30 000	40 369
3120.001	Eclairage	15 000	15 000	17 130
3120.002	Eau	2 000	2 000	1 621
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 620 000	1 690 000	2 126 462
3130.002	Taxes postales	13 000	15 000	9 220
3130.017	Culture, loisirs, sports	9 000	9 000	9 391
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	60 000		
3134.000	Assurances	5 000	10 000	4 737
3138.001	Frais d'examens	310 000	310 000	298 464
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	10 000	12 000	9 351
3150.100	Entretien du mobilier	1 000	1 000	1 200
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1 000	1 000	931
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	101 100	102 820	102 651
3161.300	Locations de machines	35 000	50 000	23 739
3170.005	Frais de réceptions	45 000	35 000	41 124
3170.100	Déplacements	120 000	176 000	56 626
3181.000	Pertes sur créances			9 001
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	44 400	44 400	44 376
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	503 000	493 500	564 400
Compte de résultats - revenus				
4210.002	Taxes d'examens			440
4230.000	Ecolages	600 600	608 300	477 400
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	20 000	20 000	14 991
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	2 000	2 000	5 545

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.3	**Haute école de gestion**			
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	10 000	20 000	2 294
4260.030	Recettes administratives diverses	20 000	8 000	34 565
4470.000	Locations	7 000	7 000	8 608
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	7 970 000	7 960 000	8 107 319
4630.000	Subventions fédérales			361 964
4637.000	Participations de tiers	3 540 000	3 510 000	4 219 470
3559.4	**Haute école de santé**			
	Compte de résultats			
	Charges	22 018 018	21 492 362	20 642 126
	Revenus	17 605 140	17 134 240	18 139 869
	Solde	**-4 412 878**	**-4 358 122**	**-2 502 257**
Compte de résultats - charges				
3010.101	Traitements du personnel administratif	1 260 383	1 238 230	1 338 739
3010.104	Traitements du personnel technique	397 035	390 487	487 913
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	730 000	730 000	560 264
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie	227 118	226 609	213 775
3010.130	Traitements des élèves	1 710 000	1 728 000	1 600 600
3020.100	Traitements du personnel enseignant	9 856 531	9 455 404	9 089 675
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires	912 020	903 319	956 666
3040.300	Allocations sociales	20 542	20 262	32 972
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant	134 827	146 678	133 544
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant	12 749	58 209	17 596
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	682 622	662 610	635 718
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	133 163	131 048	124 982
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 793 018	1 708 869	1 581 880
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	14 449	14 557	14 709
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	286 653	279 480	289 928
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	5 049	4 900	4 678
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	5 049	4 900	4 678
3090.000	Frais de formation	90 000	91 000	73 352
3091.000	Frais de recrutement	7 000	6 000	6 283
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	6 000	6 000	7 334
3100.100	Fournitures de bureau	81 000	82 000	75 325
3101.001	Matériel de nettoyage	60 000	43 000	38 614
3102.102	Publications et publicité	150 000	183 000	140 682

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.4	**Haute école de santé**			
Compte de résultats - charges				
3103.300	Livres	11 000	12 000	8 459
3103.301	Abonnements et cotisations	75 000	82 000	65 003
3104.200	Fournitures d'enseignement	100 000	95 000	101 147
3110.100	Achats de mobilier	12 000	12 000	30 791
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	90 000	85 000	49 987
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3 000	3 000	8 191
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	105 131	110 000	105 361
3120.000	Chauffage	112 750	83 720	76 273
3120.001	Eclairage	264 600	261 230	230 976
3120.002	Eau	9 200	7 370	8 447
3120.004	Impôts et contributions	500	500	269
3130.000	Prestations de service par des tiers	390 000	477 680	559 022
3130.002	Taxes postales	20 000	20 000	20 008
3130.017	Culture, loisirs, sports	17 000	17 000	17 383
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	78 000		
3134.000	Assurances	22 320	23 250	23 241
3138.001	Frais d'examens	130 000	135 000	125 412
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	440 330	447 600	329 122
3150.100	Entretien du mobilier	2 500	3 000	1 644
3150.200	Entretien des machines	500	2 000	
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	35 000	28 000	35 330
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	89 550	108 450	123 343
3160.100	Locations de locaux	553 210	553 200	414 317
3170.005	Frais de réceptions	41 000	39 000	32 450
3170.100	Déplacements	173 000	173 000	157 340
3181.000	Pertes sur créances			5 537
3300.008	Amortissements des appareils	161 317	120 400	141 008
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	70 200	68 600	69 660
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	435 700	409 800	472 500
Compte de résultats - revenus				
4230.000	Ecolages	1 300 200	1 254 700	1 084 363
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	20 000	20 000	8 593
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	40 000	30 000	76 807
4260.030	Recettes administratives diverses	25 000	25 000	14 404
4470.000	Locations	50 000	50 000	73 860
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			85

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.4	**Haute école de santé**				
Compte de résultats - revenus					
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale		12 752 000	12 608 000	12 748 060
4630.000	Subventions fédérales		56 800		371 436
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues				11 600
4637.000	Participations de tiers		1 685 000	1 650 000	2 077 657
4910.014	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la haute école de santé		1 325 400	1 146 800	1 363 000
4930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé		350 740	349 740	310 004
	Compte des investissements				
		Dépenses	290 000	150 000	564 031
		Recettes			
		Solde	**-290 000**	**-150 000**	**-564 031**
Compte des investissements - dépenses					
5060.300	Achats d'appareils		290 000	150 000	564 031
3559.5	**Haute école de travail social**				
	Compte de résultats				
		Charges	12 691 992	12 437 699	14 037 820
		Revenus	10 473 100	10 175 600	11 878 396
		Solde	**-2 218 892**	**-2 262 099**	**-2 159 424**
Compte de résultats - charges					
3010.101	Traitements du personnel administratif		1 271 002	1 263 340	1 245 463
3010.104	Traitements du personnel technique		354 069	349 174	349 837
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		720 000	720 000	1 927 827
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		179 069	176 633	178 906
3020.100	Traitements du personnel enseignant		5 726 032	5 544 567	5 499 098
3020.112	Traitements des professeurs auxiliaires		660 884	654 578	822 665
3040.300	Allocations sociales		22 726	24 981	57 748
3040.302	Allocations sociales du personnel enseignant		73 504	79 378	72 824
3049.500	Gratifications d'ancienneté		7 894	4 306	
3049.502	Gratifications d'ancienneté du personnel enseignant		21 965	22 736	24 508
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		441 965	433 053	501 028
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		85 796	84 999	97 560
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 193 987	1 154 919	1 242 711
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		9 293	9 488	11 574
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		185 608	181 886	228 502

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3559.5	**Haute école de travail social**			
Compte de résultats - charges				
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 269	3 202	3 684
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 269	3 202	3 684
3090.000	Frais de formation	80 000	75 000	77 389
3091.000	Frais de recrutement	4 000	4 000	3 322
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	8 000	8 000	8 401
3102.102	Publications et publicité	100 000	90 000	72 439
3103.300	Livres	39 000	40 000	29 650
3103.301	Abonnements et cotisations	47 000	52 000	44 982
3104.200	Fournitures d'enseignement	19 000	13 000	2 776
3110.100	Achats de mobilier	4 000	39 000	213
3110.302	Achats d'appareils d'enseignement	5 000	5 000	430
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	97 620	94 620	76 670
3130.000	Prestations de service par des tiers	250 000	280 000	496 975
3130.017	Culture, loisirs, sports	10 000	12 000	10 442
3138.001	Frais d'examens	130 000	135 000	91 597
3150.302	Entretien des appareils d'enseignement	1 000	1 000	35
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	61 000	67 700	54 786
3160.100	Locations de locaux	12 000	12 000	4 647
3161.300	Locations de machines	5 000		4 339
3170.005	Frais de réceptions	60 000	30 000	63 002
3170.100	Déplacements	137 000	150 000	117 850
3181.000	Pertes sur créances			13 019
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	53 700	50 000	52 632
3910.013	Frais de personnel et d'exploitation imputés par la Haute école d'ingénierie et d'architecture	257 600	219 200	234 600
3930.000	Frais administratifs et d'exploitation imputés par la Haute école de santé	350 740	349 740	310 004
Compte de résultats - revenus				
4230.000	Ecolages	632 100	614 600	512 250
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	20 000	20 000	12 227
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	10 000	10 000	17 842
4260.030	Recettes administratives diverses	5 000	5 000	270
4611.005	Participation de la Haute école spécialisée de Suisse occidentale	8 705 000	8 425 000	8 670 409
4630.000	Subventions fédérales			938 278
4637.000	Participations de tiers	1 101 000	1 101 000	1 727 121

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3560	**Service de la statistique et de la donnée**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 151 219	2 065 974	2 039 720
		Revenus			25 541
		Solde	**-2 151 219**	**-2 065 974**	**-2 014 179**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		1 549 958	1 484 794	1 464 768
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		13 500		
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				13 819
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		110 000	110 000	110 586
3040.300	Allocations sociales		21 060	21 060	20 484
3049.500	Gratifications d'ancienneté			10 825	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		83 551	80 988	79 108
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		15 964	16 086	15 584
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		220 467	206 550	198 431
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 758	1 712	1 796
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		35 025	33 951	36 080
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		618	599	582
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		618	599	582
3090.000	Frais de formation		4 000	4 000	3 419
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	746
3100.100	Fournitures de bureau		2 000	2 000	1 796
3102.102	Publications et publicité		5 000	5 000	7 706
3103.301	Abonnements et cotisations		3 000	3 000	2 798
3110.100	Achats de mobilier		5 000	3 600	6 703
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		200	310	180
3130.000	Prestations de service par des tiers		74 000	75 000	69 848
3130.001	Frais de télécommunications		200	400	133
3130.002	Taxes postales		800	1 000	646
3170.100	Déplacements		4 000	4 000	3 927
Compte de résultats - revenus					
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				9 987
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				15 516
4260.030	Recettes administratives diverses				38

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3565	**Service de l'énergie**				
	Compte de résultats				
		Charges	38 519 439	42 710 060	34 522 556
		Revenus	30 137 035	34 307 035	26 098 422
		Solde	**-8 382 404**	**-8 403 025**	**-8 424 134**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 000	1 600	
3010.100	Traitements du personnel		902 470	886 621	884 610
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		415 000	405 000	411 810
3040.300	Allocations sociales		12 510	12 510	26 280
3049.500	Gratifications d'ancienneté		7 605		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		49 272	48 013	70 497
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		9 475	9 284	13 653
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		143 225	140 211	182 593
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 001	987	1 595
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		20 654	20 126	32 152
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		363	354	519
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		363	354	519
3090.000	Frais de formation		2 000	2 500	1 495
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	1 000
3100.100	Fournitures de bureau		8 500	8 500	5 729
3102.102	Publications et publicité		10 000	10 000	31 367
3103.301	Abonnements et cotisations		1 000	1 000	824
3110.301	Achats de matériel et d'appareils				216
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				98
3130.000	Prestations de service par des tiers		1 040 000	1 540 000	1 427 238
3130.001	Frais de télécommunications		500	500	588
3130.002	Taxes postales		6 000	8 000	5 003
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		29 000		18 646
3170.100	Déplacements		9 000	9 000	10 599
3181.000	Pertes sur créances				100
3510.016	Versements au fonds de l'énergie		18 500 000	20 500 000	15 834 931
3631.000	Part aux frais de conférences		130 000	130 000	127 195
3635.000	Subventions cantonales pour la recherche et le développement en matière d'énergie		120 000	120 000	2 000
3636.000	Subventions cantonales		100 000	100 000	15 911
3660.201	Amortissements des subventions d'investissements aux communes pour l'énergie		1 000 000	2 000 000	597 971
3660.701	Amortissements des subventions d'investissements aux personnes physiques pour l'énergie		16 000 000	16 755 000	14 817 417

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3565	**Service de l'énergie**			
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	486 535	486 535	338 080
4260.004	Récupérations de traitements	20 500	20 500	15 112
4510.015	Prélèvements sur le fonds de relance			37 656
4510.016	Prélèvements sur le fonds de l'énergie	18 555 000	20 800 000	17 122 642
4630.000	Subventions fédérales	11 000 000	13 000 000	8 334 931
4900.003	Livraisons internes entre secteurs de Bellechasse	75 000		250 000
	Compte des investissements			
	Dépenses	17 000 000	18 755 000	15 415 388
	Recettes			
	Solde	**-17 000 000**	**-18 755 000**	**-15 415 388**
Compte des investissements - dépenses				
5620.022	Subventions cantonales aux communes pour les mesures énergétiques	1 000 000	2 000 000	480 815
5670.022	Subventions cantonales aux tiers pour les mesures énergétiques	16 000 000	16 755 000	14 934 573

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
36	**Direction de la santé et des affaires sociales**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 579 865 563	1 460 307 320	1 512 988 596
		Revenus	552 827 764	534 808 983	529 419 487
		Solde	**-1 027 037 799**	**-925 498 337**	**-983 569 109**
	Compte des investissements				
		Dépenses	14 470 000	8 800 000	4 264 848
		Recettes			
		Solde	**-14 470 000**	**-8 800 000**	**-4 264 848**
3600	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 134 221	2 925 617	2 892 283
		Revenus	3 000	3 000	16 198
		Solde	**-3 131 221**	**-2 922 617**	**-2 876 085**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		1 000	1 000	165
3010.100	Traitements du personnel		1 445 964	1 270 157	1 283 941
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		452 000	408 000	347 585
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				46 036
3040.300	Allocations sociales		24 988	22 541	20 337
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		78 266	68 751	88 500
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		15 108	12 937	16 528
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		202 936	177 809	226 912
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 211	1 898	2 485
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		32 820	28 831	40 362
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		577	507	651
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		577	507	651
3090.000	Frais de formation		2 000		-5 297
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		4 000	4 000	6 301
3100.100	Fournitures de bureau		5 500	5 500	5 949
3102.102	Publications et publicité		1 000	1 500	755
3103.301	Abonnements et cotisations		5 000	5 000	4 728
3110.100	Achats de mobilier			4 300	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		713	740	721
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 000	1 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		420		411
3130.000	Prestations de service par des tiers		109 000	109 000	89 856
3130.001	Frais de télécommunications		3 000	3 000	2 982

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3600	**Secrétariat général**			
Compte de résultats - charges				
3130.002	Taxes postales	9 000	9 000	9 099
3130.069	Bureau de l'égalité hommes-femmes et de la famille	667 403	692 137	637 234
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	30 000	50 000	26 170
3170.005	Frais de réceptions	6 000	6 000	6 100
3170.100	Déplacements	4 000	5 500	2 104
3181.000	Pertes sur créances			1 500
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19			770
3920.002	Charges d'immeubles imputées	29 740	36 000	28 744
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			14 098
4260.030	Recettes administratives diverses	3 000	3 000	2 100
3605	**Service de la santé publique**			
	Compte de résultats			
	Charges	461 410 591	430 573 811	544 789 301
	Revenus	2 401 160	2 404 660	12 796 446
	Solde	**-459 009 431**	**-428 169 151**	**-531 992 855**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	32 000	32 000	26 080
3010.100	Traitements du personnel	2 602 357	2 597 784	2 430 020
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	653 999	514 000	305 655
3040.300	Allocations sociales	43 595	35 711	41 128
3049.400	Primes de fidélité		180	183
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	140 707	140 131	148 717
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	28 048	28 247	29 464
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	338 020	340 158	373 578
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 130	4 178	4 417
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	59 037	58 974	67 826
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 039	1 039	1 095
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 039	1 039	1 095
3090.000	Frais de formation	9 000	9 000	6 893
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 000	1 000	605
3100.100	Fournitures de bureau	10 000	10 000	7 634
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4 500	6 000	600
3103.301	Abonnements et cotisations	6 000	6 000	5 753
3110.100	Achats de mobilier	6 400		
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			41

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3605	**Service de la santé publique**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		6 000	7
3130.000	Prestations de service par des tiers	607 000	581 000	529 797
3130.001	Frais de télécommunications	1 000	21 200	778
3130.002	Taxes postales	33 000	27 000	32 128
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	445 230	380 000	9 593
3130.099	Prise en charge des urgences préhospitalières	5 155 300	4 244 600	3 137 393
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	2 348 090	2 929 950	1 983 186
3160.100	Locations de locaux	2 000	2 000	700
3170.100	Déplacements	10 000	13 000	8 841
3181.000	Pertes sur créances			115
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre			85 878
3511.007	Versements aux provisions			3 600 000
3511.008	Versements aux provisions à long terme			95 000 000
3611.400	Contributions pour les hospitalisations dans les hôpitaux publics hors canton	76 266 527	70 300 000	65 741 442
3611.500	Contributions pour les hospitalisations dans les cliniques privées hors canton	46 795 832	37 859 000	41 654 841
3631.000	Part aux frais de conférences	2 655 280	2 529 000	2 229 176
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	1 800 000		9 945
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	70 000	150 000	
3634.001	Part du canton au financement de l'Hôpital intercantonal de la Broye	14 011 126	13 763 650	12 744 386
3634.020	Prestations LAMal du HFR à charge de l'Etat	132 767 000	132 155 000	130 278 542
3634.022	Prestations d'intérêt général du HFR à charge de l'Etat			15 443 000
3634.023	Autres prestations du HFR	81 996 940	72 963 000	57 113 000
3634.024	Complément au décompte final du HFR de l'année précédente			6 953 777
3634.030	Prestations LAMal du RFSM à charge de l'Etat	32 012 000	31 779 200	29 456 000
3634.031	Prestations d'intérêt général du RFSM à charge de l'Etat			1 656 000
3634.032	Autres prestations du RFSM	15 762 000	14 606 000	12 624 000
3634.034	Complément au décompte final du RFSM de l'année précédente			2 881 255
3635.002	Part du canton au financement des cliniques privées fribourgeoises	36 197 000	33 540 000	35 040 301
3635.007	Part du canton au financement des maisons de naissance	819 000	725 000	800 117
3636.000	Subventions cantonales	3 142 000	3 677 000	191 982
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile			16 082 168
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	3 420 000	3 392 000	3 606 280
3636.131	Subventions cantonales aux services de puériculture	353 393	344 770	340 087

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3605	**Service de la santé publique**				
Compte de résultats - charges					
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs		800 000	800 000	2 065 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées				38 804
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		280 000	270 000	278 756
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				975
4260.004	Récupérations de traitements		15 000	15 000	15 631
4260.014	Récupérations de frais		1 000	1 000	1 000
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				1 229
4260.030	Recettes administratives diverses		18 500	12 000	31 721
4260.074	Récupération sur le décompte final du HIB de l'année précédente				77 064
4511.007	Prélèvements sur provisions				8 565 200
4600.300	Part au bénéfice de la Régie fédérale des alcools		880 000	880 000	965 878
4611.003	Dédommagements		620 000	640 000	650 360
4632.000	Participations communales				1 521 772
4637.000	Participations de tiers		586 660	586 660	686 861
	Compte des investissements				
		Dépenses	14 070 000	8 500 000	3 965 925
		Recettes			
		Solde	**-14 070 000**	**-8 500 000**	**-3 965 925**
Compte des investissements - dépenses					
5440.004	Prêts à des entreprises publiques		14 070 000	8 500 000	3 965 925
3606	**Service dentaire scolaire**				
	Compte de résultats				
		Charges	3 633 126	3 582 627	3 493 997
		Revenus	3 283 550	3 288 950	3 048 603
		Solde	**-349 576**	**-293 677**	**-445 394**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		2 331 524	2 293 428	2 218 026
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		35 000		
3040.300	Allocations sociales		28 882	29 848	25 537
3049.000	Indemnités de service		3 200	3 200	2 615
3049.500	Gratifications d'ancienneté		5 807	14 848	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		126 402	124 944	119 110

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3606	**Service dentaire scolaire**			
Compte de résultats - charges				
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	25 121	24 831	22 987
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	311 682	288 485	265 621
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 675	3 641	3 522
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	53 036	52 397	54 342
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	933	922	877
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	933	922	877
3090.000	Frais de formation	18 000	18 000	8 296
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	500	500	2 111
3100.100	Fournitures de bureau	10 000	11 000	9 177
3101.001	Matériel de nettoyage	1 800	2 500	2 537
3101.006	Carburants	1 500	1 500	1 250
3102.101	Imprimés, formules et reliures	13 000	6 000	
3103.301	Abonnements et cotisations	800	800	970
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	280 000	275 000	318 850
3110.100	Achats de mobilier	1 270	5 730	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	57 000	81 200	79 987
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	500	500	
3120.000	Chauffage	10 230	10 430	11 261
3120.001	Eclairage	3 890	4 230	3 280
3120.004	Impôts et contributions	1 300	1 400	1 250
3130.000	Prestations de service par des tiers	13 500	56 200	55 905
3130.001	Frais de télécommunications	5 000	5 000	6 065
3130.002	Taxes postales	11 500	11 500	12 579
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	28 500		
3134.000	Assurances	3 300	3 300	3 319
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	4 300	4 500	1 337
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	16 000	15 000	16 154
3151.500	Entretien des véhicules	8 000	8 000	8 783
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	5 000	4 980	4 963
3160.100	Locations de locaux	151 940	174 890	170 608
3170.100	Déplacements	43 000	40 000	44 345
3181.000	Pertes sur créances			14 642
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	1 400	1 500	1 375
3920.002	Charges d'immeubles imputées	15 700	1 500	1 437
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 558 000	1 558 000	1 427 840
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			12 644

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3606	**Service dentaire scolaire**			
Compte de résultats - revenus				
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			22 070
4260.030	Recettes administratives diverses	6 800	5 800	6 731
4612.008	Remboursements des frais liés à la mobilité par les communes	145 860	143 220	145 860
4612.009	Remboursements des frais de soins par les communes	1 572 890	1 581 930	1 433 459
3608	**Service du médecin cantonal**			
	Compte de résultats			
	Charges	6 944 523	6 995 565	5 494 379
	Revenus	1 209 500	1 163 500	1 380 569
	Solde	**-5 735 023**	**-5 832 065**	**-4 113 810**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	7 500	7 500	7 452
3010.100	Traitements du personnel	2 652 162	2 565 860	2 610 917
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	138 000	108 000	83 817
3040.300	Allocations sociales	35 370	32 399	32 608
3049.500	Gratifications d'ancienneté		11 434	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	141 182	136 223	146 221
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	27 311	25 889	27 683
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	379 393	362 154	365 850
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 996	3 885	4 082
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	59 191	57 114	66 687
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 043	1 005	1 075
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 043	1 005	1 075
3090.000	Frais de formation	10 000	12 000	14 381
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			1 200
3100.100	Fournitures de bureau	5 000	5 000	4 469
3101.001	Matériel de nettoyage	1 200	1 200	1 202
3102.101	Imprimés, formules et reliures	5 000	5 000	9 942
3103.300	Livres	1 000	1 200	592
3103.301	Abonnements et cotisations	7 000	7 000	7 336
3106.014	Produits médicaux	55 000	55 000	43 746
3106.020	Médicaments et autres produits médicaux	100	500	98
3106.021	Vaccins	450 000	450 000	588 522
3106.117	Achats de matériel sanitaire	10 000	5 000	21 270
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	3 800	2 000	1 442
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			55

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3608	**Service du médecin cantonal**			
Compte de résultats - charges				
3120.000	Chauffage	32 000	25 890	7 403
3120.001	Eclairage	12 390	11 790	1 676
3120.004	Impôts et contributions	300	500	310
3130.000	Prestations de service par des tiers	241 000	244 000	277 362
3130.001	Frais de télécommunications	1 200	1 200	1 577
3130.002	Taxes postales	4 000	4 000	4 080
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			1 757
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1 800	1 800	1 816
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	137 650	150 000	109 755
3160.100	Locations de locaux	163 750	178 830	200 500
3170.100	Déplacements	43 000	43 000	39 263
3181.000	Pertes sur créances			1 391
3199.001	Dépenses d'exploitation diverses	500	500	480
3199.002	Frais de protection de la population	142 000	148 000	147 611
3199.007	Frais d'intervention liés à l'épidémie de Covid-19			3 369
3636.000	Subventions cantonales	68 000	68 000	69 447
3636.129	Subventions cantonales aux institutions de promotion de la santé et de prévention	715 641	689 687	448 784
3636.132	Subventions cantonales pour la promotion de la santé et la prévention dans les écoles	107 000	107 000	136 078
3636.133	Subventions cantonales pour le dépistage du cancer du sein et le registre des tumeurs	1 280 000	1 465 000	
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	18 000	18 000	15 204
4230.001	Taxes d'inscription	4 000	3 000	6 720
4240.117	Honoraires pour prestations médicales	28 000	28 000	24 502
4250.116	Ventes de médicaments	68 000	68 000	55 508
4250.117	Ventes de matériel sanitaire	20 000	10 000	37 144
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			40 978
4260.004	Récupérations de traitements	40 000	40 000	40 652
4260.014	Récupérations de frais	665 000	661 000	807 201
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			42 566
4260.030	Recettes administratives diverses	500	500	
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs	1 000		1 900
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	5 000	5 000	37 041
4612.010	Récupérations d'honoraires	360 000	330 000	271 155

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3619	**RFSM EMS "Les Camélias"**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 115 869	2 135 724	2 856 604
		Revenus	2 115 869	2 135 724	2 863 130
		Solde			**6 526**
Compte de résultats - charges					
3010.103	Traitements du personnel médical et soignant		1 149 114	1 154 827	1 739 130
3040.300	Allocations sociales		11 893	14 345	24 219
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		58 951	59 525	90 384
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 982	12 098	18 283
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		117 243	119 184	182 508
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 753	1 775	2 750
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		24 726	24 965	41 251
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		437	439	665
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		437	439	665
3090.000	Frais de formation		9 500	9 500	11 594
3106.015	Produits pharmaceutiques		12 000	11 500	12 778
3111.303	Achats de matériel et d'appareils d'exploitation		8 000	8 000	4 921
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie		93 500	89 000	94 532
3116.000	Achats de matériel et d'appareils médicaux		7 000	8 000	
3130.000	Prestations de service par des tiers		586 633	599 426	610 424
3132.040	Prestations médicales par des tiers		6 400	6 400	6 400
3134.000	Assurances		1 300	1 300	1 300
3170.100	Déplacements		5 000	5 000	5 499
3910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel		10 000	10 000	9 300
Compte de résultats - revenus					
4221.101	Prestations médicales et techniques		1 393 936	1 404 998	2 072 256
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents		2 000	2 000	17 449
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				1 310
4309.000	Recettes d'exploitation diverses		14 000	16 000	45 903
4309.200	Pensions		619 801	618 084	622 641
4612.000	Part des communes		86 132	94 642	103 571
3645	**Service de la prévoyance sociale**				
	Compte de résultats				
		Charges	360 757 399	333 109 826	303 206 520
		Revenus	189 510 273	176 854 507	166 287 977
		Solde	**-171 247 126**	**-156 255 319**	**-136 918 543**

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3645	**Service de la prévoyance sociale**			
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 500	2 000	1 365
3010.100	Traitements du personnel	2 262 783	2 043 991	2 056 823
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	60 000	60 000	50 479
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			20 807
3040.300	Allocations sociales	40 842	41 248	35 143
3049.400	Primes de fidélité			360
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7 369		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	122 856	110 577	113 918
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	24 757	22 305	22 601
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	298 996	266 825	289 521
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	3 623	3 275	3 442
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	51 530	46 398	52 569
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	907	818	838
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	907	818	838
3090.000	Frais de formation	3 500	7 500	2 690
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 000	1 000	1 595
3100.100	Fournitures de bureau	6 500	7 000	6 275
3102.101	Imprimés, formules et reliures	4 000	5 000	667
3103.301	Abonnements et cotisations	1 750	2 000	1 538
3110.100	Achats de mobilier		1 300	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	3 500	3 500	3 563
3130.000	Prestations de service par des tiers	667 000	612 000	615 412
3130.001	Frais de télécommunications	200	250	165
3130.002	Taxes postales	3 000	3 000	3 310
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	50 000		
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	69 400	80 200	52 771
3170.005	Frais de réceptions	2 000	2 000	1 553
3170.100	Déplacements	5 000	5 500	4 951
3181.000	Pertes sur créances			47 439
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	220 000	220 000	220 000
3636.000	Subventions cantonales	1 250 000	1 343 000	982 185
3636.007	Subventions individuelles pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	130 475 770	120 939 816	112 337 142
3636.010	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	31 871 000	29 602 000	26 924 715
3636.011	Subventions cantonales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation hors du canton	9 121 000	7 227 000	7 845 409
3636.012	Subventions cantonales pour les familles d'accueil professionnelles	165 000	139 000	151 719

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3645	**Service de la prévoyance sociale**			
Compte de résultats - charges				
3636.013	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions du canton	138 794 000	130 976 000	128 795 523
3636.014	Subventions cantonales pour personnes handicapées adultes dans les institutions hors du canton	17 962 000	15 171 000	16 085 584
3636.016	Subventions cantonales pour les personnes handicapées mineures dans les institutions médico-thérapeutiques du canton	4 689 000	4 261 000	3 660 952
3636.126	Subventions cantonales pour les soins et l'aide familiale à domicile	19 587 638	16 840 005	
3706.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2 893 000	3 017 500	2 781 040
3920.002	Charges d'immeubles imputées	36 070	45 000	31 618
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			2 539
4260.004	Récupérations de traitements			1 096
4260.010	Récupérations de subventions	750 000	725 000	862 138
4409.000	Intérêts de retard			60
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	220 000	220 000	159 515
4511.007	Prélèvements sur provisions		1 500 000	
4632.000	Participations communales	2 647 000	1 997 058	
4632.010	Part des communes à l'excédent des dépenses d'exploitation des institutions pour personnes handicapées ou inadaptées	111 018 600	102 658 050	100 448 489
4632.011	Part des communes aux subventions pour les frais d'accompagnement dans les établissements médico-sociaux pour personnes âgées	71 761 673	66 516 899	61 813 100
4700.039	Subventions fédérales pour les personnes inadaptées mineures dans les maisons d'éducation du canton	2 893 000	3 017 500	2 781 040
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	220 000	220 000	220 000
3650	**Service de l'action sociale**			
	Compte de résultats			
	Charges	194 269 650	180 196 200	180 911 075
	Revenus	114 496 715	119 678 390	116 053 012
	Solde	**-79 772 935**	**-60 517 810**	**-64 858 063**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	1 000	1 000	1 113
3010.100	Traitements du personnel	2 858 052	2 718 928	2 726 914
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	600 000	485 000	353 877
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			26 335
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			46 479

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3650	**Service de l'action sociale**			
Compte de résultats - charges				
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	80 000		75 179
3040.300	Allocations sociales	28 619	30 861	27 979
3049.500	Gratifications d'ancienneté		31 251	12 327
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	153 733	148 002	164 567
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	28 836	27 604	30 364
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	399 376	378 595	405 147
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	4 457	4 284	4 754
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	64 453	66 339	75 251
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 136	1 092	1 211
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 136	1 092	1 211
3090.000	Frais de formation	8 000	11 000	1 379
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 000	2 000	2 978
3100.100	Fournitures de bureau	20 000	20 000	18 502
3103.301	Abonnements et cotisations	30 000	28 000	29 172
3110.100	Achats de mobilier	6 700	15 600	3 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	461	1 480	1 543
3120.000	Chauffage	4 940	4 900	4 406
3120.001	Eclairage	7 830	6 300	7 335
3120.004	Impôts et contributions	510	510	504
3130.000	Prestations de service par des tiers	178 400	204 000	197 257
3130.001	Frais de télécommunications	1 500	1 500	1 405
3130.002	Taxes postales	28 000	31 000	26 123
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	7 550		
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	2 000	2 000	3 624
3134.000	Assurances	9 290	9 660	9 658
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	302 100	350 190	370 912
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	299 460		-708
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	112 920	113 370	100 688
3160.100	Locations de locaux	1 872 740	1 870 230	1 829 023
3170.100	Déplacements	20 000	20 000	20 528
3300.001	Amortissements des immeubles	370 601	364 431	341 482
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	915 000	861 150	944 184
3511.007	Versements aux provisions			2 300 000
3600.201	Remboursements à la Confédération	128 330	128 330	128 324
3631.000	Part aux frais de conférences	170 000	160 000	169 357
3632.002	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Suisses domiciliés dans le canton	9 280 000	8 000 000	

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3650	**Service de l'action sociale**			
Compte de résultats - charges				
3632.006	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Fribourgeois domiciliés dans le canton			4 795 171
3632.012	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des Confédérés domiciliés dans le canton			4 741 927
3632.013	Subventions cantonales aux communes pour l'aide sociale des étrangers domiciliés dans le canton	6 060 000	4 930 000	6 170 373
3632.019	Subventions cantonales aux communes pour les mesures d'insertion sociale	665 000	650 000	662 583
3636.000	Subventions cantonales	3 709 350	3 429 000	3 317 000
3636.122	Subventions cantonales par le fonds de l'action sociale	500 000	500 000	519 226
3636.135	Subventions cantonales par le fonds de prévention et de lutte contre le jeu excessif	250 000	250 000	272 535
3636.206	Subventions cantonales pour l'intégration des personnes admises à titre provisoire	21 950 000	20 370 000	19 348 579
3637.201	Avances de pensions alimentaires	7 960 000	7 500 000	7 957 881
3637.208	Aide sociale des demandeurs d'asile et des réfugiés	132 120 000	123 400 000	120 175 858
3637.217	Aide aux victimes d'infractions	3 000 000	3 000 000	2 443 442
3920.002	Charges d'immeubles imputées	56 170	67 500	43 116
Compte de résultats - revenus				
4130.050	Part des loteries pour la prévention et la lutte contre le jeu excessif	230 000	230 000	246 248
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			54 657
4260.014	Récupérations de frais	2 000	2 000	12 798
4260.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des Confédérés domiciliés dans le canton			1 239
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			53 721
4260.030	Recettes administratives diverses	500	500	236
4260.201	Récupérations de pensions alimentaires	3 600 000	3 600 000	3 506 218
4470.000	Locations	163 640	299 340	278 734
4470.100	Locations de terrains		200	
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			21
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8 930 000	4 920 000	6 996 722
4511.007	Prélèvements sur provisions			3 162 000
4610.018	Part de la Confédération aux frais administratifs	350 000	400 000	412 118
4610.020	Récupérations de secours d'aide sociale pour des demandeurs d'asile et les réfugiés	81 790 200	88 120 000	82 565 110
4610.024	Part de la Confédération aux frais des mesures d'intégration des personnes admises à titre provisoire	13 500 000	16 600 000	13 541 533
4612.000	Part des communes	1 854 675	1 714 500	1 352 119
4612.016	Part des communes aux frais de l'aide aux victimes d'infractions	1 195 700	1 195 700	991 084
4612.019	Part des communes aux frais des mesures d'insertion sociale	15 000	15 000	

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3650	**Service de l'action sociale**				
Compte de résultats - revenus					
4632.004	Part des communes aux pensions alimentaires non récupérées		2 180 000	1 950 000	2 192 637
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement		685 000	631 150	685 819
	Compte des investissements				
		Dépenses	400 000	300 000	298 923
		Recettes			
		Solde	**-400 000**	**-300 000**	**-298 923**
Compte des investissements - dépenses					
5040.002	Aménagement d'immeubles		400 000	300 000	298 923
3655	**Assurances sociales**				
	Compte de résultats				
		Charges	504 713 250	459 786 042	430 793 693
		Revenus	224 211 740	214 085 338	208 033 131
		Solde	**-280 501 510**	**-245 700 704**	**-222 760 562**
Compte de résultats - charges					
3130.042	Gestion de l'assurance maladie		3 432 300	3 030 270	2 680 783
3130.043	Gestion des prestations complémentaires AVS		3 957 700	3 623 230	3 291 957
3130.044	Gestion des prestations complémentaires AI		2 638 500	2 415 490	2 194 638
3130.045	Gestion des allocations cantonales de maternité		147 200	179 660	286 175
3130.046	Frais de répartition des charges		119 100	121 000	116 305
3130.103	Gestion des allocations familiales cantonales des personnes de condition modeste		292 700	374 892	309 442
3130.104	Gestion des prestations complémentaires pour familles		1 670 400	1 350 000	591 556
3633.002	Part du canton au financement des allocations familiales fédérales agricoles		873 000	1 028 000	1 118 473
3637.001	Subventions cantonales pour l'assurance maladie		255 450 000	231 973 500	223 617 689
3637.206	Prestations complémentaires pour familles		26 400 000	15 000 000	
3637.209	Prestations complémentaires AVS		107 354 700	100 788 000	98 419 055
3637.210	Prestations complémentaires AI		83 178 650	80 683 000	78 795 917
3637.211	Allocations cantonales de maternité		600 000	900 000	1 216 621
3637.212	Allocations familiales cantonales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste		3 934 000	3 819 000	3 490 255
3637.216	Financement du contentieux de l'assurance maladie		14 665 000	14 500 000	14 664 827
Compte de résultats - revenus					
4630.025	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AVS		40 383 180	35 974 600	37 062 335

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3655	**Assurances sociales**			
Compte de résultats - revenus				
4630.026	Subventions fédérales pour les prestations complémentaires AI	35 594 450	33 915 790	33 854 056
4630.036	Subventions fédérales pour la réduction de cotisations dans l'assurance maladie	144 170 300	140 227 638	133 300 995
4630.043	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AVS	1 213 000	1 188 000	1 169 295
4630.044	Subventions fédérales pour la gestion des prestations complémentaires AI	696 000	682 000	679 785
4632.018	Part des communes au financement des allocations familiales en faveur des personnes sans activité lucrative de condition modeste	2 154 810	2 097 310	1 966 665
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**			
	Compte de résultats			
	Charges	42 886 935	41 001 910	38 550 745
	Revenus	15 595 957	15 194 914	18 940 420
	Solde	**-27 290 978**	**-25 806 996**	**-19 610 325**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	3 000	3 000	4 147
3010.100	Traitements du personnel	9 486 154	9 053 420	8 684 269
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	1 276 000	868 500	489 228
3040.300	Allocations sociales	121 432	117 824	105 734
3049.500	Gratifications d'ancienneté	18 331		13 673
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	513 680	489 635	496 100
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	103 276	98 539	99 322
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 050 372	967 939	942 660
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	15 106	14 455	14 782
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	215 457	205 353	226 261
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	3 797	3 620	3 651
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	3 797	3 620	3 651
3090.000	Frais de formation	50 000	50 000	65 372
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	4 500	4 500	4 557
3100.100	Fournitures de bureau	31 000	31 000	31 583
3101.001	Matériel de nettoyage	8 300	8 100	5 178
3103.301	Abonnements et cotisations	6 000	7 000	5 688
3110.100	Achats de mobilier	4 300	16 400	5 827
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	4 115		59
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	6 000	8 000	1 277
3120.000	Chauffage	64 130	53 110	50 153
3120.001	Eclairage	14 790	11 370	12 140

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**			
Compte de résultats - charges				
3120.004	Impôts et contributions	1 500	1 100	1 411
3130.000	Prestations de service par des tiers	187 000	163 400	195 447
3130.001	Frais de télécommunications	9 000	9 000	11 334
3130.002	Taxes postales	13 000	13 000	12 118
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	49 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	32 620	40 000	14 088
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	5 000		5 225
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 500	6 300	375
3160.100	Locations de locaux	431 880	421 810	405 641
3170.100	Déplacements	160 000	160 000	161 270
3181.000	Pertes sur créances			2 285
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale	4 980 000	4 980 000	4 980 000
3632.117	Subventions cantonales aux communes pour les places d'accueil extrafamilial	2 646 566	2 511 275	2 336 268
3636.117	Subventions cantonales aux tiers pour les places d'accueil extrafamilial	14 833 876	14 365 725	12 482 077
3636.200	Subventions cantonales	1 735 000	1 663 000	1 530 067
3636.204	Surveillance des placements	167 000	186 000	154 566
3637.032	Subventions cantonales pour la formation du personnel des structures de la petite enfance et des familles d'accueil	105 000	105 000	464 574
3637.214	Protection des mineurs	70 000	70 000	70 000
3637.215	Placement d'enfants en âge préscolaire	5 000	6 000	3 313
3702.012	Contributions des employeurs aux communes pour l'accueil extrafamilial	731 531	646 710	731 531
3706.010	Contributions des employeurs aux tiers pour l'accueil extrafamilial	3 718 926	3 638 204	3 723 844
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	63 000	63 000	70 555
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			67 024
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé			7 534
4260.011	Contributions de tiers	37 500		23 958
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			68 001
4260.030	Recettes administratives diverses	35 000	35 000	41 818
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	70 000	70 000	563 473
4510.007	Prélèvements sur les fonds liés à la taxe sociale	5 690 000	5 338 000	5 993 146
4630.000	Subventions fédérales			3 163 009
4632.000	Participations communales	270 000	424 000	
4705.010	Contribution des employeurs aux places d'accueil extrafamilial	4 450 457	4 284 914	3 961 902

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3665	**Service de l'enfance et de la jeunesse**			
Compte de résultats - revenus				
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	4 980 000	4 980 000	4 980 000

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
37	**Direction des finances**				
	Compte de résultats				
		Charges	242 214 909	341 541 091	328 207 433
		Revenus	2 656 794 959	2 600 864 353	2 606 293 726
		Solde	**2 414 580 050**	**2 259 323 262**	**2 278 086 293**
	Compte des investissements				
		Dépenses	9 770 000	29 300 000	20 921 545
		Recettes	3 638 000	3 748 000	3 758 801
		Solde	**-6 132 000**	**-25 552 000**	**-17 162 744**
3700	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	1 751 605	1 688 415	1 741 984
		Revenus	13 000	13 000	7 500
		Solde	**-1 738 605**	**-1 675 415**	**-1 734 484**
Compte de résultats - charges					
3010.100	Traitements du personnel		1 171 597	1 091 442	1 159 485
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		12 000	12 000	10 747
3040.300	Allocations sociales		12 716	16 316	14 130
3049.500	Gratifications d'ancienneté				16 381
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		63 457	59 115	64 555
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		11 467	10 806	11 755
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		193 051	175 006	172 649
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		1 679	1 583	1 764
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		26 596	24 776	29 440
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		469	436	475
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		469	436	475
3090.000	Frais de formation		1 000	1 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		14 000	15 000	12 463
3100.100	Fournitures de bureau		3 500	3 500	2 539
3103.301	Abonnements et cotisations		4 000	4 000	3 605
3110.200	Achats de machines		500	500	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		2 955		
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				239
3130.000	Prestations de service par des tiers		3 000	4 000	921
3130.001	Frais de télécommunications		1 200	1 200	1 240
3130.002	Taxes postales		2 000	1 800	2 002
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		30 000	30 000	12 097
3170.005	Frais de réceptions		3 500	4 000	3 504

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3700	**Secrétariat général**				
Compte de résultats - charges					
3170.100	Déplacements		1 200	1 500	1 098
3631.000	Part aux frais de conférences		27 000	30 000	26 157
3920.002	Charges d'immeubles imputées		164 250	200 000	194 263
Compte de résultats - revenus					
4260.004	Récupérations de traitements		13 000	13 000	7 500
3705	**Administration des finances**				
	Compte de résultats				
		Charges	13 009 514	117 568 082	99 079 293
		Revenus	822 670 500	869 200 100	870 294 678
		Solde	**809 660 986**	**751 632 018**	**771 215 385**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		500	500	240
3010.100	Traitements du personnel		3 991 665	3 852 020	3 829 190
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		380 000	370 000	274 079
3040.300	Allocations sociales		41 783	40 286	38 815
3049.500	Gratifications d'ancienneté		9 204		5 594
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		216 475	208 447	207 988
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		42 094	40 634	38 037
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		513 785	494 281	471 102
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		6 160	5 965	5 673
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		90 819	87 441	94 856
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 600	1 539	1 529
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 600	1 539	1 529
3090.000	Frais de formation		10 000	11 000	
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	250
3100.100	Fournitures de bureau		10 000	12 000	6 018
3102.101	Imprimés, formules et reliures			200	
3102.102	Publications et publicité		5 000	6 000	3 368
3103.301	Abonnements et cotisations		1 400	1 800	1 040
3110.100	Achats de mobilier		1 000	4 800	8 350
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		350	430	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		5 000	5 000	664
3130.000	Prestations de service par des tiers		97 000	100 000	85 742
3130.001	Frais de télécommunications		600	1 000	539
3130.002	Taxes postales		94 000	100 000	87 121

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3705	**Administration des finances**			
Compte de résultats - charges				
3130.047	Frais bancaires	95 000	100 000	92 537
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers			-59 800
3134.000	Assurances	1 050	1 200	1 029
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	500	500	65
3170.100	Déplacements	3 500	4 000	2 077
3181.000	Pertes sur créances	70 000	60 000	70 916
3400.001	Intérêts des redevances envers les communes	48 000	50 000	45 832
3401.000	Intérêts des dettes à court terme	600 000	1 200 000	169 047
3409.000	Intérêts des dépôts des fonds	192 500	207 500	156 360
3511.007	Versements aux provisions	4 574 500	108 342 500	15 000 000
3511.008	Versements aux provisions à long terme			76 000 000
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	68 000	60 000	65 159
3621.400	Contribution au fonds de compensation des cas de rigueur	1 532 000	1 724 000	1 915 174
3920.002	Charges d'immeubles imputées	303 930	473 000	459 175
Compte de résultats - revenus				
4033.000	Impôts sur les chiens	2 530 000	2 450 000	2 528 794
4110.000	Part au bénéfice de la Banque Nationale Suisse			15 000
4110.001	Répartition supplémentaire du bénéfice de la Banque Nationale Suisse		100 000 000	94 111 517
4120.000	Concessions	7 800 000	7 800 000	7 618 163
4240.000	Prestations de service pour des tiers	7 000	7 000	7 030
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			9 961
4260.004	Récupérations de traitements	3 000	3 000	2 165
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			19 627
4260.030	Recettes administratives diverses	185 000	170 000	169 571
4260.042	Récupérations de frais de rappel			17 816
4400.000	Intérêts des liquidités	1 000	6 000	1 154
4401.002	Intérêts des redevances communales	250 000	250 000	164 372
4402.000	Intérêts des placements à court terme			49 750
4407.000	Intérêts des placements à long terme	1 700 000	1 800 000	2 359 584
4409.000	Intérêts de retard	500	100	3 425
4420.001	Dividendes	135 000	135 000	144 919
4450.002	Intérêts des prêts au Groupe E SA	1 600 000	1 600 000	1 600 000
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois	550 000	3 250 000	994 394
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale			53 740
4461.000	Part au bénéfice de la Banque cantonale de Fribourg	75 000 000	75 500 000	98 000 000
4463.001	Part au bénéfice du Groupe E SA	24 000 000	24 000 000	24 012 000

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3705	**Administration des finances**			
Compte de résultats - revenus				
4511.007	Prélèvements sur provisions	90 000 000	50 000 000	1 370 000
4600.100	Part à l'impôt anticipé	24 875 000	24 271 000	30 593 959
4620.100	Péréquation des ressources - part de la Confédération	312 687 000	293 913 000	282 453 592
4620.200	Compensation des charges socio-démographiques			2 279 785
4620.300	Compensation des charges géo-topographiques	8 828 000	9 643 000	9 797 655
4620.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part de la Confédération	36 608 000	41 184 000	45 760 010
4620.900	Autres mesures liées à la péréquation financière	9 149 000	16 685 000	54 974 297
4621.100	Péréquation des ressources - part des cantons à fort potentiel	208 458 000	195 941 000	188 302 395
4621.400	Fonds de compensation des cas de rigueur - part des cantons	18 304 000	20 592 000	22 880 005
3710	**Inspection des finances**			
	Compte de résultats			
	Charges	1 774 690	1 746 442	1 699 553
	Revenus	12 000	12 000	13 889
	Solde	**-1 762 690**	**-1 734 442**	**-1 685 664**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	1 250 532	1 233 874	1 200 505
3040.300	Allocations sociales	15 158	12 176	12 405
3049.500	Gratifications d'ancienneté	11 257	11 986	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	68 329	67 468	65 219
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	13 155	12 931	12 572
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	189 511	183 398	176 774
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	1 926	1 894	1 886
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	28 642	28 280	29 744
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	504	498	480
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	504	498	480
3090.000	Frais de formation	8 500	8 000	8 370
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel			800
3100.100	Fournitures de bureau	1 500	1 500	1 151
3103.301	Abonnements et cotisations	1 500	1 500	2 742
3110.100	Achats de mobilier			3 000
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			148
3130.000	Prestations de service par des tiers	50 000	50 000	55 865
3130.001	Frais de télécommunications	50	100	59
3130.002	Taxes postales	50	100	6

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3710	**Inspection des finances**			
Compte de résultats - charges				
3170.100	Déplacements	5 000	5 500	4 237
3920.002	Charges d'immeubles imputées	128 570	126 740	123 110
Compte de résultats - revenus				
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1 949
4260.030	Recettes administratives diverses			360
4260.098	Récupérations de traitements	12 000	12 000	11 580
3725	**Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)**			
	Compte de résultats			
	Charges	78 914 212	76 625 611	71 658 871
	Revenus	2 265 420	2 269 050	2 618 520
	Solde	**-76 648 792**	**-74 356 561**	**-69 040 351**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	23 837 468	21 442 791	20 875 872
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	339 226	309 226	183 988
3010.140	Traitements du personnel auxiliaire chargé de projets spécifiques		205 414	220 150
3040.300	Allocations sociales	244 112	261 367	252 496
3049.400	Primes de fidélité	100	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté	33 839	62 074	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 279 294	1 157 265	1 143 708
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	249 974	229 264	224 447
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 402 593	3 045 831	2 892 718
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	37 226	33 720	33 442
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	537 809	485 469	521 606
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	9 472	8 554	8 414
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	9 472	8 554	8 414
3090.000	Frais de formation	241 000	285 000	240 886
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 550	1 550	1 536
3100.100	Fournitures de bureau	10 000	10 000	10 363
3101.001	Matériel de nettoyage	13 200	11 700	11 008
3101.006	Carburants	1 000	1 200	672
3101.105	Fournitures d'exploitation	35 000	68 000	29 145
3103.301	Abonnements et cotisations	7 000	10 000	3 749
3110.100	Achats de mobilier			1 000
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			3 744
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	16 000	16 000	4 624

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3725	**Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	6 257 190	3 243 590	2 648 418
3120.000	Chauffage	66 000	54 520	58 583
3120.001	Eclairage	143 850	141 000	131 565
3120.002	Eau	9 000	11 540	8 623
3120.004	Impôts et contributions	2 200	2 200	113 388
3130.000	Prestations de service par des tiers	657 500	742 500	839 151
3130.001	Frais de télécommunications	200 000	196 050	205 785
3130.002	Taxes postales	2 000	2 000	880
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	87 000		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	24 001 550	27 905 410	28 161 343
3134.000	Assurances	37 530	37 230	37 779
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	75 250	91 100	251 650
3144.003	Frais d'installation des équipements informatiques	30 000	30 000	29 467
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	3 000	3 000	5 472
3151.500	Entretien des véhicules	1 500	1 500	1 924
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	4 855 660	4 698 740	3 388 819
3158.400	Redevances d'utilisation des équipements informatiques	11 278 730	11 027 780	8 270 746
3170.005	Frais de réceptions	6 600	7 700	5 053
3170.100	Déplacements	19 500	17 400	19 494
3300.001	Amortissements des immeubles	269 490	243 878	215 419
3300.008	Amortissements des appareils			61 700
3300.010	Amortissements du câblage informatique	477 517	402 404	415 487
3631.000	Part aux frais de conférences	40 000	34 700	40 000
3920.002	Charges d'immeubles imputées	87 810	78 290	76 042
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 714 320	1 801 050	1 930 003
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			145 627
4260.007	Récupérations pour du matériel	108 000	55 000	108 322
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			23 381
4260.030	Recettes administratives diverses	31 000	1 000	1 405
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			57
4910.000	Prestations du Service de l'informatique et de télécommunications	360 000	360 000	360 000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	52 100	52 000	49 726

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3725	**Service de l'informatique et des télécommunications (Gestion par prestations)**				
	Compte des investissements				
		Dépenses	1 050 000	800 000	298 439
		Recettes			
		Solde	**-1 050 000**	**-800 000**	**-298 439**
Compte des investissements - dépenses					
* 5040.002	Aménagement d'immeubles		500 000	500 000	
* 5040.022	Câblage informatique		550 000	300 000	298 439
3730	**Service du personnel et d'organisation**				
	Compte de résultats				
		Charges	13 830 389	13 848 368	11 512 268
		Revenus	3 456 600	3 556 300	3 585 046
		Solde	**-10 373 789**	**-10 292 068**	**-7 927 222**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		9 000	9 000	8 413
3010.100	Traitements du personnel		5 387 024	5 184 602	5 112 220
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		100 000	100 000	68 345
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				52 699
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				116 926
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)		180 000	180 000	178 348
3010.340	Traitements du personnel auxiliaire pour les Business Analysts		840 000	840 000	650 435
3040.300	Allocations sociales		47 716	48 745	46 655
3049.400	Primes de fidélité		240	240	240
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		290 987	279 041	279 434
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		57 801	54 484	53 394
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		721 966	705 410	712 713
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		8 469	8 154	8 128
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		122 086	116 959	127 440
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		2 150	2 061	2 056
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		2 150	2 061	2 056
3090.000	Frais de formation		880 000	880 000	840 440
3091.000	Frais de recrutement		470 000	500 000	457 292
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 000	1 000	1 820
3100.100	Fournitures de bureau		12 000	12 000	11 116
3103.301	Abonnements et cotisations		15 000	15 000	16 172
3110.301	Achats de matériel et d'appareils				191

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3730	**Service du personnel et d'organisation**			
Compte de résultats - charges				
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	538 000	150 000	83
3130.000	Prestations de service par des tiers	550 000	600 000	554 256
3130.001	Frais de télécommunications	350	350	415
3130.002	Taxes postales	24 000	24 000	24 624
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	2 016 010	812 000	35 219
3130.340	Prestations de service effectuées par des Business Analysts	720 000	2 655 300	1 524 451
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles			10 248
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	358 350	362 600	322 934
3170.100	Déplacements	6 000	6 000	7 474
3181.000	Pertes sur créances			31
3920.002	Charges d'immeubles imputées	470 090	299 360	285 998
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers	1 810 000	1 730 000	1 792 106
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			1 840
4260.014	Récupérations de frais	240 000	440 000	359 947
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			34 452
4260.030	Recettes administratives diverses	920 000	900 000	894 723
4409.000	Intérêts de retard			4 989
4630.060	Subventions fédérales aux cantons plurilingues			20 000
4910.012	Frais de gestion des traitements imputés par le Service du personnel	486 600	486 300	476 990
3740	**Service cantonal des contributions**			
	Compte de résultats			
	Charges	98 124 409	90 281 881	79 459 498
	Revenus	1 724 260 200	1 619 472 200	1 628 742 082
	Solde	**1 626 135 791**	**1 529 190 319**	**1 549 282 584**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	24 595 600	23 826 612	22 899 196
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	525 000	535 000	408 543
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides			103 419
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)	300 000	72 000	101 938
3040.300	Allocations sociales	263 819	294 179	272 000
3049.400	Primes de fidélité		400	400
3049.500	Gratifications d'ancienneté	75 929	116 698	30 310
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	1 332 028	1 295 489	1 265 896

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3740	**Service cantonal des contributions**			
Compte de résultats - charges				
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	265 824	259 243	252 382
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	3 351 556	3 228 227	3 089 721
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	39 130	38 083	37 721
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	558 927	543 019	577 329
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	9 847	9 562	9 303
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	9 847	9 562	9 303
3090.000	Frais de formation	60 000	55 000	59 898
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 500	1 500	1 881
3100.100	Fournitures de bureau	62 000	61 000	62 567
3102.101	Imprimés, formules et reliures	291 000	300 000	269 955
3102.102	Publications et publicité	1 500	1 650	1 532
3103.301	Abonnements et cotisations	6 500	8 300	6 430
3110.100	Achats de mobilier	20 210	5 000	
3110.200	Achats de machines	8 703	5 886	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	140 000	155 000	86 103
3130.001	Frais de télécommunications	1 700	1 500	1 901
3130.002	Taxes postales	1 355 000	1 380 000	1 346 443
3130.018	Frais de perception	4 000 000	4 000 000	3 355 701
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	3 258 450	3 910 900	1 636 013
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	12 000	16 500	8 940
3134.000	Assurances	600		571
3150.200	Entretien des machines	77 000	77 000	76 112
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	1 000	2 000	443
3151.500	Entretien des véhicules	1 500	1 200	3 860
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	1 160 300	1 739 900	845 853
3170.100	Déplacements	25 000	24 000	26 445
3181.002	Remises d'impôts	82 000	70 000	94 279
3181.003	Impôts irrécouvrables	10 700 000	10 700 000	10 558 983
3300.001	Amortissements des immeubles	138 594	153 993	171 103
3300.008	Amortissements des appareils	68 247	30 308	37 885
3400.010	Intérêts lors de restitutions d'impôts	6 300 000	6 800 000	5 959 112
3400.011	Intérêts sur paiements anticipés	80 000	315 000	165 436
3602.101	Remboursements d'impôts étrangers perçus à la source	26 000 000	17 500 000	9 395 862
3920.002	Charges d'immeubles imputées	2 544 100	2 338 170	2 262 524
3980.002	Répartition du produit de la taxe sociale	10 400 000	10 400 000	13 966 205
Compte de résultats - revenus				
4000.000	Impôts sur le revenu des personnes physiques	1 012 000 000	988 200 000	981 441 319

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3740	**Service cantonal des contributions**			
Compte de résultats - revenus				
4000.005	Impôts et amendes par suite de procédures en soustraction	4 500 000	4 500 000	3 759 712
4000.007	Amendes	2 800 000	2 650 000	2 825 853
4001.000	Impôts sur la fortune des personnes physiques	117 000 000	111 000 000	106 558 470
4002.000	Impôts à la source	50 000 000	44 000 000	48 228 194
4010.000	Impôts sur le bénéfice des personnes morales	221 000 000	183 000 000	191 556 738
4011.000	Impôts sur le capital des personnes morales	12 000 000	15 000 000	16 918 298
4022.000	Impôts sur les gains immobiliers	62 000 000	58 000 000	56 291 397
4022.001	Impôts sur les bénéfices de liquidation	1 300 000	1 200 000	1 277 184
4022.004	Impôts sur les prestations en capital	33 000 000	26 900 000	36 330 348
4024.000	Impôts sur les successions et donations	10 000 000	10 000 000	5 107 941
4200.002	Taxe sociale	10 400 000	10 400 000	13 966 205
4210.000	Emoluments	2 700 000	2 500 000	2 734 160
4240.000	Prestations de service pour des tiers	152 000	154 000	150 745
4240.011	Provisions de perception des impôts communaux et paroissiaux	2 900 000	2 900 000	2 879 681
4250.001	Ventes d'imprimés	78 000	78 000	153 464
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			114 038
4260.014	Récupérations de frais	3 200 000	3 100 000	3 137 647
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			12 203
4260.030	Recettes administratives diverses	200	200	211
4260.100	Récupérations des impôts irrécouvrables	1 750 000	1 800 000	1 518 201
4409.000	Intérêts de retard	9 000 000	8 000 000	8 774 553
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	880 000	890 000	848 425
4600.000	Part à l'impôt fédéral direct des personnes physiques	64 400 000	63 000 000	61 102 000
4600.001	Part à l'impôt fédéral direct des personnes morales	85 200 000	77 200 000	83 055 096
4600.900	Part au revenu des autres recettes fédérales	18 000 000	5 000 000	
	Compte des investissements			
	Dépenses	220 000		
	Recettes			
	Solde	**-220 000**		
Compte des investissements - dépenses				
5060.300	Achats d'appareils	220 000		

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3760	**Service de la géoinformation**				
	Compte de résultats				
		Charges	8 780 509	8 611 845	8 958 913
		Revenus	6 403 180	6 118 648	7 993 205
		Solde	**-2 377 329**	**-2 493 197**	**-965 708**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		7 500	9 000	6 457
3010.100	Traitements du personnel		2 443 609	2 390 451	2 312 266
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		167 990	167 990	115 681
3040.300	Allocations sociales		36 546	39 246	38 430
3049.500	Gratifications d'ancienneté		8 169		
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		132 748	129 435	132 049
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		26 216	25 655	26 106
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		336 024	321 853	325 606
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		3 838	3 759	3 916
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		55 651	54 263	60 223
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		980	957	972
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		980	957	972
3090.000	Frais de formation		4 000	4 000	3 690
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		500	500	1 125
3100.100	Fournitures de bureau		3 500	3 500	2 461
3103.301	Abonnements et cotisations		6 000	6 000	5 828
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		108 160	40 000	4 297
3120.004	Impôts et contributions				314
3130.000	Prestations de service par des tiers		1 000	1 000	1 260
3130.001	Frais de télécommunications		1 500	1 500	1 469
3130.002	Taxes postales		7 000	11 000	7 149
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		70 250	85 000	41 333
3130.050	Prestations de service liées à la géoinformation		130 000	130 000	120 532
3130.051	Mensurations officielles		2 300 000	2 200 000	2 213 437
3130.052	Cadastrations de bâtiments		2 200 000	2 300 000	2 878 532
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		2 500	2 500	2 922
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		582 500	546 800	521 311
3170.100	Déplacements		6 000	6 000	6 770
3181.000	Pertes sur créances				28
3920.002	Charges d'immeubles imputées		137 350	130 480	123 778
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		200 000	240 000	158 831

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3760	**Service de la géoinformation**			
Compte de résultats - revenus				
4240.014	Part des propriétaires et des communes pour les mensurations officielles	240 000	200 000	160 978
4240.015	Part des propriétaires pour les cadastrations de bâtiments	5 000 000	4 738 000	6 569 804
4260.030	Recettes administratives diverses	36 680	33 430	32 551
4409.000	Intérêts de retard	3 000	3 000	1 193
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre			215 130
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	923 500	904 218	854 718
3765	**Registres fonciers**			
	Compte de résultats			
	Charges	6 915 131	6 847 117	6 473 776
	Revenus	77 618 000	75 500 000	71 202 451
	Solde	**70 702 869**	**68 652 883**	**64 728 675**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	35 000	35 000	45 307
3010.100	Traitements du personnel	4 877 752	4 815 054	4 678 327
3040.300	Allocations sociales	47 558	51 163	44 528
3049.400	Primes de fidélité	396	558	996
3049.500	Gratifications d'ancienneté	20 524	13 601	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	263 668	261 381	254 247
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	51 112	52 561	50 717
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	610 080	593 074	566 872
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	7 783	7 709	7 581
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	110 626	109 626	115 953
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 951	1 931	1 868
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 951	1 931	1 868
3090.000	Frais de formation	900	2 200	982
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	1 800	1 800	2 600
3100.100	Fournitures de bureau	56 500	59 500	56 837
3102.101	Imprimés, formules et reliures	35 000	35 000	
3102.102	Publications et publicité	80 000	82 000	79 275
3103.301	Abonnements et cotisations	12 300	12 100	12 268
3110.100	Achats de mobilier	27 630	15 900	4 600
3110.301	Achats de matériel et d'appareils			3 826
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques			284
3120.000	Chauffage	14 190	13 150	12 522

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3765	**Registres fonciers**			
Compte de résultats - charges				
3120.001	Eclairage	10 140	9 490	9 073
3130.001	Frais de télécommunications	900	900	819
3130.002	Taxes postales	84 500	83 800	84 603
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	80 000	70 000	20 605
3150.200	Entretien des machines	2 000	2 000	
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	291 780	316 000	229 593
3160.100	Locations de locaux	136 320	146 030	140 780
3170.100	Déplacements	3 500	4 400	3 013
3181.000	Pertes sur créances			27
3920.002	Charges d'immeubles imputées	49 270	49 260	43 804
Compte de résultats - revenus				
4023.000	Impôts sur les mutations d'immeubles	48 000 000	46 500 000	44 747 759
4023.001	Impôts sur les gages immobiliers	16 600 000	16 600 000	15 113 390
4210.000	Emoluments	12 000 000	11 400 000	10 405 885
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			9 754
4260.027	Récupérations de frais de port			-9
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			19 603
4260.030	Recettes administratives diverses	933 000	915 000	890 879
4409.000	Intérêts de retard	85 000	85 000	15 190
3775	**Recettes et dépenses générales**			
	Compte de résultats			
	Charges	19 114 450	24 323 330	47 623 278
	Revenus	20 096 059	24 723 055	21 836 355
	Solde	**981 609**	**399 725**	**-25 786 923**
Compte de résultats - charges				
3000.200	Commissions	8 000	10 000	1 281
3010.124	Traitements du personnel à engager	-2 920 000	-2 920 000	
3010.125	Revalorisation des traitements du personnel	1 050 000	900 000	95 265
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides	1 500 000	1 500 000	
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi	1 600 000	1 600 000	
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)			-430 000
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			38 291
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			5 945
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			7 733
3064.000	Participation de l'Etat au financement de l'avance AVS	10 000 000	10 250 000	7 663 151

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3775	**Recettes et dépenses générales**			
Compte de résultats - charges				
3099.005	Culture, loisirs, sports	20 000	20 000	20 000
3100.100	Fournitures de bureau	-75 000	-75 000	
3103.301	Abonnements et cotisations	70 000	75 000	67 065
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	25 000		
3130.000	Prestations de service par des tiers	270 000	250 000	-173 383
3130.053	Travaux préparatoires de législation	151 500	179 000	124 513
3130.340	Prestations de service effectuées par des Business Analysts	2 810 000		
3132.050	Frais de procédure et avis de droit	300 000	300 000	110 726
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat	20 000		
3134.000	Assurances	750 000	685 000	743 781
3170.005	Frais de réceptions	305 300	354 060	210 514
3180.000	Réévaluations sur créances			5 000 000
3181.000	Pertes sur créances			-6 562
3190.106	Prestations en dommages et intérêts	25 000	25 000	24 787
3199.041	Part aux frais d'exploitation du stade Saint-Léonard	260 000	240 000	284 846
3419.000	Pertes de change réalisées sur monnaies étrangères			30 335
3510.007	Versements aux fonds liés à la taxe sociale			3 566 205
3510.010	Versements au fonds des taxes de lotos et de loteries	390 000	360 660	391 896
3511.008	Versements aux provisions à long terme			8 924 725
3612.003	Contribution versée aux communes en lien avec la nouvelle réforme fiscale des entreprises		8 240 000	7 650 000
3636.000	Subventions cantonales	60 000	70 000	32 000
3636.118	Subventions cantonales pour le développement de la culture	34 650	34 650	34 650
3640.400	Amortissements des prêts	-500 000	-500 000	-500 000
3650.400	Amortissements des titres			5 962 240
3699.100	Redistribution de la part au produit de la taxe CO2	200 000	200 000	
3893.000	Attribution au fonds d'infrastructures			5 000 000
3980.001	Répartition des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	2 760 000	2 524 960	2 743 274
Compte de résultats - revenus				
4100.000	Droits régaliens pour le commerce du sel	40 000	40 000	38 826
4210.005	Taxes de loteries, lotos	2 760 000	2 524 600	2 743 274
4240.000	Prestations de service pour des tiers	6 000	6 000	2 340
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents	2 100 000	2 100 000	843
4260.003	Allocations pour perte de gain du personnel mobilisé	300 000	300 000	274 277
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité	1 475 000	1 475 000	
4260.030	Recettes administratives diverses			164 681

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3775	**Recettes et dépenses générales**			
Compte de résultats - revenus				
4260.700	Récupérations de frais liés à l'épidémie de Covid-19			220 000
4419.000	Gains de change réalisés sur monnaies étrangères			4 954
4450.000	Intérêts des prêts	179 500	184 000	189 510
4450.003	Intérêts des prêts à l'hôpital fribourgeois	3 363 857	703 800	2 768 779
4450.004	Intérêts des prêts au Réseau fribourgeois de santé mentale	67 300	71 500	75 713
4450.005	Intérêts des prêts à l'Hôpital intercantonal de la Broye	46 500	49 400	52 346
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	8 767 902	8 658 095	1 108 000
4511.007	Prélèvements sur provisions		7 650 000	10 234 711
4699.100	Part au produit de la taxe CO2	600 000	600 000	
4980.001	Part des taxes de lotos et loteries affectées au subventionnement	390 000	360 660	391 896
4980.002	Répartition du produit de la taxe sociale			3 566 205
	Compte des investissements			
	Dépenses	8 500 000	28 500 000	20 623 107
	Recettes	3 638 000	3 748 000	3 758 801
	Solde	**-4 862 000**	**-24 752 000**	**-16 864 306**
Compte des investissements - dépenses				
5540.000	Achats de titres	8 500 000	28 500 000	20 623 107
Compte des investissements - recettes				
6440.005	Remboursements de prêts octroyés aux collectivités publiques	3 138 000	3 138 000	3 138 340
6450.003	Remboursements de prêts	500 000	610 000	620 461

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
38	**Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement**				
	Compte de résultats				
		Charges	332 104 732	308 877 337	291 714 325
		Revenus	135 103 757	133 871 330	123 813 800
		Solde	**-197 000 975**	**-175 006 007**	**-167 900 525**
	Compte des investissements				
		Dépenses	142 422 144	133 329 320	97 507 009
		Recettes	36 915 880	31 813 880	15 328 382
		Solde	**-105 506 264**	**-101 515 440**	**-82 178 627**
3800	**Secrétariat général**				
	Compte de résultats				
		Charges	6 813 731	6 108 774	5 163 856
		Revenus	1 321 000	1 701 000	804 562
		Solde	**-5 492 731**	**-4 407 774**	**-4 359 294**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		50 000	50 000	31 834
3010.100	Traitements du personnel		2 333 525	2 191 131	2 212 969
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		579 000	505 000	413 205
3040.300	Allocations sociales		10 022	13 520	13 102
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		125 820	118 262	141 963
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		24 621	23 237	27 645
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		303 345	280 768	286 488
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 589	2 568	3 709
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		52 847	49 679	64 744
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		931	876	1 044
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		931	876	1 044
3090.000	Frais de formation		17 000	17 000	3 377
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2 000	2 000	1 421
3100.100	Fournitures de bureau		6 500	7 500	5 879
3102.102	Publications et publicité		1 000	1 000	983
3103.301	Abonnements et cotisations		7 700	6 700	7 656
3110.100	Achats de mobilier		3 750	3 150	3 500
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		370	1 828	2 618
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques		1 000	1 000	
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		780	780	128
3130.000	Prestations de service par des tiers		2 008 000	1 555 500	1 527 760
3130.001	Frais de télécommunications		1 000	1 000	908

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3800	**Secrétariat général**				
Compte de résultats - charges					
3130.002	Taxes postales		2 000	2 000	1 876
3130.092	Travaux de restitution d'immeubles à l'état de droit		1 000 000	1 000 000	159 986
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles		20 000	20 000	
3132.091	Assistance personnelle du Conseiller d'Etat		30 000	30 000	49 899
3170.005	Frais de réceptions		4 000	4 000	3 941
3170.100	Déplacements		10 000	8 000	10 023
3631.000	Part aux frais de conférences		215 000	211 400	186 156
Compte de résultats - revenus					
4210.000	Emoluments		20 000		
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				37 513
4260.028	Récupérations de frais pour restitution d'immeubles à l'état de droit		1 000 000	1 000 000	16 215
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				634
4260.030	Recettes administratives diverses		1 000	1 000	200
4511.007	Prélèvements sur provisions		300 000	700 000	750 000
	Compte des investissements				
		Dépenses	16 000 000	7 400 000	1 545 771
		Recettes	16 000 000	7 400 000	1 545 771
		Solde			
Compte des investissements - dépenses					
5720.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		16 000 000	7 400 000	1 545 771
Compte des investissements - recettes					
6700.023	Subventions fédérales liées à des projets d'agglomération		16 000 000	7 400 000	1 545 771
3805	**Service des constructions et de l'aménagement**				
	Compte de résultats				
		Charges	11 799 289	11 534 507	12 635 557
		Revenus	10 083 000	10 272 000	10 451 683
		Solde	**-1 716 289**	**-1 262 507**	**-2 183 874**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		58 000	58 000	40 647
3010.100	Traitements du personnel		4 598 588	4 506 326	4 359 074
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		200 000	200 000	85 329
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				30 883
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				20 430
3010.240	Traitements du personnel auxiliaire liés à des projets de digitalisation (ressources métiers)			227 700	241 822

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3805	**Service des constructions et de l'aménagement**			
Compte de résultats - charges				
3040.300	Allocations sociales	40 717	36 903	36 295
3049.500	Gratifications d'ancienneté	7 718	8 012	
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	249 212	244 201	241 650
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	48 935	48 099	47 576
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	555 373	552 981	535 563
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	5 197	5 150	5 582
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	104 469	102 379	110 210
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	1 841	1 803	1 778
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	1 841	1 803	1 778
3090.000	Frais de formation	26 000	26 000	22 446
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	2 000	2 000	4 314
3100.100	Fournitures de bureau	20 000	20 000	19 552
3102.102	Publications et publicité	50 000	60 000	7 436
3103.301	Abonnements et cotisations	8 000	8 000	8 084
3110.100	Achats de mobilier	6 000	9 750	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		401	5 508
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 000	1 000	996
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	68 160	70 000	318
3130.000	Prestations de service par des tiers	250 000	220 000	157 714
3130.001	Frais de télécommunications	1 300	1 500	1 314
3130.002	Taxes postales	18 000	18 000	23 474
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	343 940		200 000
3134.000	Assurances	1 000	1 000	827
3151.500	Entretien des véhicules	4 000	4 500	3 451
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	116 500	116 500	18 816
3160.100	Locations de locaux	1 500	1 500	1 250
3170.100	Déplacements	10 000	12 000	9 151
3181.000	Pertes sur créances			11 377
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	5 000 000	4 969 000	6 380 912
Compte de résultats - revenus				
4200.001	Taxe sur la plus-value	5 000 000	4 969 000	6 380 912
4210.000	Emoluments	4 500 000	4 500 000	3 925 355
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			492
4260.004	Récupérations de traitements	1 000	1 000	925
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	2 000	443
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	580 000	800 000	143 555

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3808	**Service de la mobilité**				
	Compte de résultats				
		Charges	129 725 299	120 946 318	111 039 273
		Revenus	41 394 709	38 832 700	35 492 305
		Solde	**-88 330 590**	**-82 113 618**	**-75 546 968**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		3 500	3 500	3 308
3010.100	Traitements du personnel		2 217 200	2 178 971	2 051 552
3040.300	Allocations sociales		24 086	22 099	19 170
3049.400	Primes de fidélité		100	100	100
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		120 069	118 020	103 699
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		23 606	23 327	20 396
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		295 821	287 628	254 766
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		2 494	2 474	2 359
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		50 323	49 465	47 293
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		887	871	762
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		887	871	762
3090.000	Frais de formation		6 000	6 000	6 589
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		1 000	1 000	1 083
3100.100	Fournitures de bureau		1 500	2 000	1 404
3102.102	Publications et publicité		5 500	4 500	5 409
3103.301	Abonnements et cotisations		1 000	1 000	980
3110.100	Achats de mobilier		7 500	8 000	
3110.200	Achats de machines		50 000	50 000	51 014
3110.301	Achats de matériel et d'appareils		650		46
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques				244
3120.000	Chauffage		12 650	10 340	10 998
3120.001	Eclairage		5 040	3 760	4 428
3120.002	Eau		600	420	547
3130.000	Prestations de service par des tiers		180 000	180 000	153 204
3130.001	Frais de télécommunications		1 200	1 200	675
3130.002	Taxes postales		1 500	1 500	1 206
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers		12 230	15 000	1 954
3130.056	Comptages de circulation		32 000	32 000	24 614
3134.000	Assurances		2 070	2 150	2 150
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles		69 830	19 500	11 882
3150.301	Entretien du matériel et des appareils		30 000	30 000	22 817
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques		3 000	3 000	427
3170.100	Déplacements		20 500	22 000	19 520

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3808	**Service de la mobilité**			
Compte de résultats - charges				
3181.000	Pertes sur créances			200
3300.001	Amortissements des immeubles			-1 077
3300.003	Amortissements des routes cantonales	159 717	154 614	141 115
3610.001	Participation cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	25 124 980	23 100 000	22 225 610
3631.000	Part aux frais de conférences	18 000	17 000	35 945
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	60 000	410 000	25 000
3632.007	Subventions cantonales pour les études en matière de transport	50 000	50 000	43 244
3632.016	Subventions cantonales à de nouvelles prestations	125 000	100 000	32 924
3632.036	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de l'Agglomération de Fribourg	19 000 000	20 439 180	20 709 035
3632.037	Subventions cantonales pour l'exploitation et les mesures tarifaires de MOBUL	3 104 000	2 399 119	2 552 988
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	3 914 692	3 160 610	1 861 137
3634.003	Indemnités à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour l'exploitation	9 900 000	9 600 000	9 499 564
3634.004	Indemnités à la Compagnie des cars postaux suisses pour l'exploitation	3 400 000	3 289 100	2 799 191
3634.005	Indemnités à la Compagnie des Transports Publics Fribourgeois pour l'exploitation	38 200 000	35 637 000	35 400 896
3634.006	Indemnités à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat pour l'exploitation	534 000	475 000	449 074
3634.007	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer Montreux-Oberland bernois pour l'exploitation	1 400 000	1 400 000	1 499 303
3634.008	Indemnités à la Compagnie du chemin de fer du Lötschberg pour l'exploitation	7 439 167	6 800 000	5 799 460
3634.010	Indemnités à la Société des transports autobus Vevey-Montreux-Chillon-Villeneuve pour l'exploitation	656 000	600 000	493 096
3634.016	Subventions cantonales pour les associations de transports	55 000	50 000	56 237
3634.018	Prise en charge du dépassement de la quote-part cantonale pour le trafic régional	6 000 000	6 000 000	965 152
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	255 000	260 000	120 000
3660.400	Amortissements des subventions d'investissements pour le trafic	7 147 000	3 924 000	3 505 820
Compte de résultats - revenus				
4210.000	Emoluments	600 000	600 000	433 875
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			18 602
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			18
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	5 500 000	5 500 000	5 500 000
4612.011	Part des communes à la contribution cantonale au fonds d'infrastructure ferroviaire	3 462 222	3 183 180	3 062 684
4612.020	Part des communes aux indemnités versées aux compagnies de transport pour le trafic régional	31 592 187	29 335 770	26 260 855

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3808	**Service de la mobilité**				
Compte de résultats - revenus					
4612.021	Part des communes aux indemnités versées à la Société de navigation sur les lacs de Neuchâtel et Morat		240 300	213 750	216 270
	Compte des investissements				
		Dépenses	7 750 000	4 755 000	4 562 706
		Recettes	403 000	576 000	899 036
		Solde	**-7 347 000**	**-4 179 000**	**-3 663 670**
Compte des investissements - dépenses					
5010.016	Etudes liées à la gestion du réseau routier		200 000	255 000	115 136
5620.000	Subventions cantonales pour les communes		50 000	50 000	
5640.007	Subventions cantonales à la Compagnie des chemins de fer fédéraux pour les investissements		550 000	2 550 000	517 706
5640.014	Subventions cantonales pour les investissements en matière de trafic d'agglomération		4 000 000	500 000	2 999 903
5640.016	Subventions cantonales diverses en matière d'investissements dans les transports		2 950 000	1 400 000	929 962
Compte des investissements - recettes					
6440.004	Remboursements de prêts pour le trafic		403 000	576 000	899 036
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**				
	Compte de résultats				
		Charges	44 331 546	43 640 939	45 583 524
		Revenus	7 738 000	7 293 000	11 704 841
		Solde	**-36 593 546**	**-36 347 939**	**-33 878 683**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		2 000	5 000	1 070
3010.100	Traitements du personnel		7 314 863	6 992 762	6 980 190
3010.119	Traitements des cantonniers		8 574 643	8 408 742	8 363 188
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				40 893
3040.300	Allocations sociales		208 467	216 248	211 052
3049.400	Primes de fidélité		100	100	100
3049.500	Gratifications d'ancienneté			49 584	26 279
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		850 716	831 904	826 101
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		168 321	167 543	164 942
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		2 023 878	1 919 463	1 904 928
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		18 136	17 913	19 183
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		356 779	348 829	376 759
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		6 289	6 137	6 076
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		6 289	6 137	6 076

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	80 000	80 000	105 948
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	9 500	9 500	12 891
3100.100	Fournitures de bureau	22 000	25 000	18 560
3101.001	Matériel de nettoyage	5 400	4 200	6 208
3101.006	Carburants	300 000	300 000	282 198
3103.301	Abonnements et cotisations	9 000	9 000	8 588
3110.100	Achats de mobilier	8 000	2 600	1 150
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	210 000	210 000	80 705
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	3 000	3 000	2 400
3111.500	Achats de véhicules	370 000	370 000	364 424
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	75 000	78 000	67 779
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	4 000	3 500	3 209
3120.000	Chauffage	71 600	80 460	57 559
3120.001	Eclairage	30 120	22 240	24 886
3120.002	Eau	15 500	101 950	106 305
3120.003	Taxe d'évacuation des eaux de chaussée	150 000		
3120.004	Impôts et contributions	41 700	42 000	55 714
3130.000	Prestations de service par des tiers	100 000	100 000	125 431
3130.001	Frais de télécommunications	39 000	38 000	43 115
3130.002	Taxes postales	13 000	12 000	16 694
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	18 160	10 000	94 224
3132.054	Etudes de l'état des routes cantonales	230 000		
3134.000	Assurances	45 000	48 000	44 632
3137.000	Impôts sur les véhicules	3 000	3 000	2 645
3141.306	Acquisitions d'immeubles et de droits	9 500	9 500	27 922
3141.308	Entretien des routes cantonales	11 900 000	11 900 000	10 163 376
3141.309	Service hivernal des routes cantonales	5 275 000	5 525 000	5 274 322
3141.310	Signalisation des routes cantonales	380 000	370 000	438 490
3141.311	Entretien des routes principales	2 300 000	2 300 000	5 627 241
3141.312	Service hivernal des routes principales	800 000	800 000	948 773
3141.313	Signalisation des routes principales	470 000	470 000	812 150
3142.502	Travaux d'endiguements à charge des routes cantonales	110 000	10 000	8 251
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	156 890	139 940	618 815
3150.200	Entretien des machines	500	500	
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	168 000	145 000	168 308
3151.500	Entretien des véhicules	244 000	244 000	251 360
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	81 800	81 300	17 519

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3811	**Service des ponts et chaussées (Gestion par prestations)**				
Compte de résultats - charges					
3160.100	Locations de locaux		19 000	19 000	24 846
3170.100	Déplacements		249 000	249 000	272 299
3181.000	Pertes sur créances				100
3300.001	Amortissements des immeubles		634 395	704 886	327 649
* 3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions		150 000	150 000	150 000
Compte de résultats - revenus					
* 4120.000	Concessions		1 500 000	1 500 000	1 289 478
4210.000	Emoluments		371 000	371 000	168 604
4240.000	Prestations de service pour des tiers		1 400 000	1 400 000	1 266 923
4240.005	Redevances d'utilisation		261 000	261 000	150 778
4250.000	Ventes		1 000	1 000	
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				128 983
4260.004	Récupérations de traitements		40 000	40 000	36 764
4260.014	Récupérations de frais		355 000	310 000	388 646
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				21 293
4260.030	Recettes administratives diverses		50 000	50 000	18 716
4409.000	Intérêts de retard				20
4470.000	Locations		150 000	150 000	132 993
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs				11 031
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre		3 570 000	3 170 000	8 090 612
4612.012	Récupérations de frais de signalisation		40 000	40 000	
	Compte des investissements				
		Dépenses		4 100 000	999 988
		Recettes			
		Solde		**-4 100 000**	**-999 988**
Compte des investissements - dépenses					
* 5040.000	Construction d'immeubles			2 500 000	999 988
* 5040.002	Aménagement d'immeubles			1 600 000	
3812	**Service des ponts et chaussées - décharge de La Pila**				
	Compte de résultats				
		Charges	2 301 060	1 192 060	826 998
		Revenus	2 200 742	1 094 444	288 907
		Solde	**-100 318**	**-97 616**	**-538 091**
Compte de résultats - charges					

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

* Rubrique hors gestion par prestations, à traiter selon la procédure ordinaire

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3812	**Service des ponts et chaussées - décharge de La Pila**			
Compte de résultats - charges				
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	170 000	160 000	130 758
3040.300	Allocations sociales			1 800
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG			7 110
3050.200	Contributions à l'assurance chômage			1 438
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel			13 955
3053.100	Contributions à l'assurance accidents			168
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales			3 243
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel			52
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial			52
3090.000	Frais de formation			6 500
3130.001	Frais de télécommunications			90
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	2 131 060	1 032 060	659 141
3170.100	Déplacements			2 690
Compte de résultats - revenus				
4260.097	Part de tiers pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués	730 318	397 620	288 907
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués	328 000	156 000	
4511.007	Prélèvements sur provisions	302 000	144 000	
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués	840 424	396 824	
3815	**Service des ponts et chaussées - aménagement**			
	Compte de résultats			
	Charges	32 753 568	27 340 839	36 144 637
	Revenus	37 836 432	39 255 280	38 823 512
	Solde	**5 082 864**	**11 914 441**	**2 678 875**
Compte de résultats - charges				
3300.003	Amortissements des routes cantonales	22 811 776	17 196 959	26 118 889
3300.100	Amortissements des routes principales	1 824 092	1 991 580	2 025 502
3510.001	Versements aux fonds et financements spéciaux dans le capital propre	8 117 700	8 152 300	8 000 246
Compte de résultats - revenus				
4510.001	Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux dans le capital propre	1 824 092	1 991 580	2 025 502
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	4 000 000	4 000 000	2 673 000
4600.500	Part aux droits fédéraux d'entrée sur les carburants	8 265 700	9 377 200	9 967 882
4600.800	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations	15 628 940	15 734 200	16 156 882

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3815	**Service des ponts et chaussées - aménagement**			
Compte de résultats - revenus				
4600.801	Part à la redevance sur le trafic des poids lourds liée aux prestations affectée au fonds des routes principales	2 577 700	2 612 300	2 679 500
4630.033	Subventions fédérales au titre des routes principales dans les régions de montagne et dans les régions périphériques	5 540 000	5 540 000	5 320 746
	Compte des investissements			
	Dépenses	28 127 000	28 190 000	21 338 309
	Recettes	2 530 000	2 990 000	2 088 792
	Solde	**-25 597 000**	**-25 200 000**	**-19 249 517**
Compte des investissements - dépenses				
5010.000	Projets d'exécution pour les ouvrages d'art			255 421
5010.001	Projets d'exécution pour les routes cantonales	6 000 000	7 000 000	5 517 704
5010.002	Projets d'exécution pour les routes principales			81 997
5010.003	Acquisitions d'immeubles et de droits			2 436 884
5010.004	Aménagement des routes cantonales et ouvrages d'art	18 000 000	16 000 000	8 524 783
5010.005	Aménagements des routes principales et ouvrages d'art	1 000 000	1 000 000	735
5010.006	Bornages et mensurations			129 476
5010.007	Construction des routes nationales	30 000	90 000	21 710
5010.009	Travaux routiers liés à la protection contre le bruit	3 000 000	4 000 000	4 173 212
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes	97 000	100 000	196 388
Compte des investissements - recettes				
6300.002	Subventions fédérales pour la construction	30 000	90 000	19 539
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes	1 700 000	2 500 000	2 000 000
6320.000	Participations communales	600 000	200 000	
6350.000	Participations de tiers	200 000	200 000	69 253
3830	**Routes nationales - entretien**			
	Compte de résultats			
	Charges	5 635 444	5 567 916	5 450 218
	Revenus	6 415 444	6 347 916	6 610 121
	Solde	**780 000**	**780 000**	**1 159 903**
Compte de résultats - charges				
3010.100	Traitements du personnel	4 394 178	4 321 052	4 296 124
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire	88 000	88 000	28 182
3040.300	Allocations sociales	76 500	72 900	68 150
3049.500	Gratifications d'ancienneté		14 578	

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3830	**Routes nationales - entretien**				
Compte de résultats - charges					
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		233 577	230 885	231 866
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		47 451	46 927	46 905
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		534 845	533 810	515 053
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		5 015	5 031	5 466
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		97 921	96 830	105 747
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		1 729	1 702	1 705
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		1 729	1 702	1 705
3090.000	Frais de formation		5 000	5 000	2 840
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel		2 500	2 500	2 354
3130.000	Prestations de service par des tiers		5 000	5 000	19 002
3130.001	Frais de télécommunications		2 000	2 000	846
3170.100	Déplacements		140 000	140 000	124 276
Compte de résultats - revenus					
4240.000	Prestations de service pour des tiers		6 415 444	6 347 916	6 568 272
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents				28 800
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité				13 049
3845	**Service de l'environnement**				
	Compte de résultats				
		Charges	29 773 450	26 143 060	22 442 200
		Revenus	12 621 460	11 197 340	7 281 706
		Solde	**-17 151 990**	**-14 945 720**	**-15 160 494**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		5 000	5 000	6 102
3010.100	Traitements du personnel		7 730 409	7 473 382	7 448 190
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		836 000	918 054	594 261
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				64 468
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi				63 524
3040.300	Allocations sociales		96 584	108 704	108 416
3049.500	Gratifications d'ancienneté		23 772	27 230	8 253
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG		419 294	405 760	437 469
3050.200	Contributions à l'assurance chômage		83 173	80 616	86 499
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel		1 030 844	988 475	1 029 315
3053.100	Contributions à l'assurance accidents		8 777	8 588	10 098
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales		175 817	170 104	199 518
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel		3 097	2 995	3 217
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial		3 097	2 995	3 217

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3845	**Service de l'environnement**			
Compte de résultats - charges				
3090.000	Frais de formation	45 000	45 000	51 123
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	5 000	5 000	4 325
3100.100	Fournitures de bureau	14 000	14 000	15 384
3103.301	Abonnements et cotisations	7 500	10 000	6 273
3110.100	Achats de mobilier	4 000	2 000	
3110.200	Achats de machines		4 250	
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	195 000	195 000	209 406
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	1 500	1 500	1 500
3111.500	Achats de véhicules			1 557
3112.000	Achats de vêtements de service, de literie et de lingerie	3 000	3 000	3 272
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques		3 000	
3119.315	Achats de l'équipement des centres d'intervention en cas de catastrophe	15 000		
3130.000	Prestations de service par des tiers	6 514 500	5 486 400	5 428 297
3130.001	Frais de télécommunications	7 300	7 300	7 785
3130.002	Taxes postales	11 000	11 000	12 108
3130.048	Assainissement des installations et des équipements lié à la protection des eaux	200 000	200 000	
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	295 000	210 000	11 594
3130.059	Traitement des déchets spéciaux	200 000	200 000	207 946
3130.097	Investigation, surveillance et assainissement des sites pollués	2 135 000	1 335 000	426 160
3132.063	Contrôle par des tiers	420 000	505 000	355 336
3134.000	Assurances	4 500	5 000	4 039
3142.500	Travaux d'endiguements	664 380	500 000	471 391
3142.501	Travaux de conservation	221 000	246 000	181 706
3150.301	Entretien du matériel et des appareils	300 000	277 000	303 377
3151.500	Entretien des véhicules	25 000	25 000	27 700
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	281 400	313 500	300 608
3170.100	Déplacements	50 000	50 000	49 901
3181.000	Pertes sur créances			1 721
3199.006	Exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	240 000	105 000	116 133
3300.008	Amortissements des appareils	46 507	62 009	82 679
3510.023	Versements au fonds cantonal des sites pollués	2 119 000	1 919 000	1 153 186
3600.200	Part de la Confédération aux redevances hydrauliques	10 000	10 000	9 215
3602.200	Part des communes aux taxes de concessions	155 000	155 000	151 651
3604.001	Part de tiers aux taxes de concessions	250 000	430 000	134 523
3631.000	Part aux frais de conférences	30 000	30 000	30 602

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3845	**Service de l'environnement**			
Compte de résultats - charges				
3632.000	Subventions cantonales pour les communes	250 000	170 200	-191 070
3632.020	Subventions cantonales aux communes pour la conservation	370 000	370 000	264 155
3632.023	Subventions cantonales à des communes pour l'assainissement des sites pollués	600 000	600 000	264 470
3634.000	Subventions cantonales à des entreprises publiques	800 000	636 000	630 750
3635.001	Subventions cantonales à des entreprises privées	127 000	20 000	17 350
3635.023	Subventions cantonales à des tiers pour l'assainissement des sites pollués	60 000	60 000	
3636.000	Subventions cantonales	134 000	80 000	79 490
3637.031	Subventions cantonales aux tiers pour la conservation	2 000	2 000	
3637.100	Subventions cantonales pour des tiers	35 000	20 000	-140 000
3660.200	Amortissements des subventions d'investissements	1 895 000	1 388 000	1 444 011
3660.700	Amortissements des subventions d'investissements aux tiers	540 000	240 000	
3900.003	Livraisons internes	75 000		250 000
Compte de résultats - revenus				
4120.000	Concessions	3 730 000	3 296 660	2 782 821
4200.023	Taxes sur le stockage de déchets	1 250 000	1 050 000	1 008 905
4210.000	Emoluments	1 700 000	1 073 000	684 598
4240.000	Prestations de service pour des tiers	375 000	315 000	366 476
4240.017	Taxes pour délégation de compétence	369 000	369 000	341 830
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			7 874
4260.004	Récupérations de traitements	48 500	48 500	51 396
4260.011	Contributions de tiers	63 000	113 000	53 022
4260.013	Récupérations de frais liés à l'assainissement des sites pollués	75 000	75 000	44 281
4260.014	Récupérations de frais			800
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			32 783
4260.030	Recettes administratives diverses	2 000	2 000	28
4260.048	Remboursement des frais d'assainissement des installations et des équipements liés à la protection des eaux	200 000	200 000	
4260.095	Part de tiers à l'exploitation des centres d'intervention en cas de catastrophes	50 000	50 000	14 171
4510.023	Prélèvements sur le fonds cantonal des sites pollués	1 650 000	1 650 000	716 748
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures	1 000 000	1 000 000	365 000
4511.007	Prélèvements sur provisions	729 000	536 000	189 617
4630.000	Subventions fédérales	243 830	283 050	202 646
4630.023	Subventions fédérales pour l'investigation, la surveillance et l'assainissement des sites pollués	794 000	794 000	100 000

			Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3845	**Service de l'environnement**				
Compte de résultats - revenus					
4630.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		342 130	342 130	318 711
	Compte des investissements				
		Dépenses	18 607 880	19 575 880	12 098 638
		Recettes	16 172 880	17 947 880	10 654 627
		Solde	**-2 435 000**	**-1 628 000**	**-1 444 011**
Compte des investissements - dépenses					
5620.000	Subventions cantonales pour les communes		190 000	125 000	48 031
5620.050	Subventions cantonales aux communes pour l'aménagement		475 000	213 000	323 230
5620.200	Subventions cantonales pour des communes liées à des conventions-programmes		3 337 880	3 262 880	4 869 407
5670.000	Subventions cantonales à des tiers		540 000	240 000	
5720.000	Subventions fédérales pour les communes		9 500 000	12 000 000	3 948 777
5720.009	Subventions fédérales aux communes pour l'assainissement des sites pollués		1 080 000	1 080 000	407 885
5720.050	Subventions fédérales aux communes pour l'aménagement		3 365 000	2 535 000	2 468 929
5770.009	Subventions fédérales à des tiers		120 000	120 000	32 379
Compte des investissements - recettes					
6300.200	Subventions fédérales liées à des conventions-programmes		2 107 880	2 212 880	3 796 657
6700.000	Subventions fédérales pour les communes		10 580 000	13 080 000	3 948 777
6700.009	Subventions fédérales à des tiers		120 000	120 000	440 264
6700.050	Subventions fédérales pour l'aménagement		3 365 000	2 535 000	2 468 929
3850	**Service des bâtiments**				
	Compte de résultats				
		Charges	68 971 346	66 402 924	52 428 063
		Revenus	15 492 970	17 877 650	12 356 166
		Solde	**-53 478 376**	**-48 525 274**	**-40 071 897**
Compte de résultats - charges					
3000.200	Commissions		6 000	4 000	6 978
3010.100	Traitements du personnel		6 040 049	5 831 548	5 705 381
3010.118	Traitements du personnel auxiliaire		724 000	600 000	
3010.121	Traitements des concierges et ouvriers permanents		2 694 586	2 612 566	2 622 802
3010.122	Traitements du personnel de conciergerie		2 710 558	2 733 935	2 855 965
3010.123	Traitements du personnel de conciergerie remplaçant		480 250	480 250	440 119
3010.126	Traitements pour réintégration d'invalides				27 335

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3850	**Service des bâtiments**			
Compte de résultats - charges				
3010.139	Traitements pour l'intégration des jeunes sans emploi			72 304
3040.300	Allocations sociales	154 316	164 781	160 802
3049.400	Primes de fidélité	600	240	274
3049.500	Gratifications d'ancienneté	4 180	22 205	3 484
3050.100	Contributions à l'AVS-AI-APG	617 933	604 370	620 861
3050.200	Contributions à l'assurance chômage	121 219	118 372	121 358
3051.000	Contributions à la Caisse de prévoyance du personnel	1 534 914	1 484 000	1 441 344
3053.100	Contributions à l'assurance accidents	13 008	12 893	14 319
3054.300	Contributions à la caisse d'allocations familiales	259 119	253 443	283 226
3059.100	Contributions pour l'enseignement professionnel	4 563	4 462	4 564
3059.200	Contributions pour les structures d'accueil extrafamilial	4 563	4 462	4 564
3090.000	Frais de formation	54 000	50 220	53 165
3099.006	Prestations diverses en faveur du personnel	10 000	10 000	19 224
3100.100	Fournitures de bureau	15 000	16 000	14 981
3101.001	Matériel de nettoyage	341 000	320 000	342 014
3103.301	Abonnements et cotisations	73 900	30 000	62 901
3110.100	Achats de mobilier	188 990	269 250	419 580
3110.200	Achats de machines	10 500	7 500	64 385
3110.301	Achats de matériel et d'appareils	2 400	5 970	86
3110.309	Achats d'équipements téléphoniques	2 500	2 500	1 433
3111.500	Achats de véhicules		60 000	35 809
3113.000	Achats de matériel et de logiciels informatiques	57 000	35 700	42 755
3120.000	Chauffage	2 052 000	1 230 420	1 338 885
3120.001	Eclairage	1 044 000	1 222 000	1 113 656
3120.002	Eau	215 000	201 550	210 312
3120.004	Impôts et contributions	65 000	53 000	58 041
3130.000	Prestations de service par des tiers	1 019 460	2 326 930	1 170 520
3130.001	Frais de télécommunications	11 000	8 000	11 282
3130.002	Taxes postales	6 000	7 500	6 193
3130.030	Prestations de nettoyage effectuées par des tiers	704 820		
3130.049	Travaux informatiques effectués par des tiers	50 000		
3131.001	Frais d'études pour l'aménagement d'immeubles	900 000	1 050 000	700 006
3134.000	Assurances	395 000	385 700	361 074
3144.000	Entretien et rénovation des immeubles	7 641 260	6 909 560	5 582 964
3144.001	Aménagement d'immeubles loués	727 770	405 900	409 575
3144.004	Entretien et rénovation des églises, chapelles et monuments historiques	1 777 100	1 700 000	1 706 072
3150.100	Entretien du mobilier	7 000	4 255	14 481

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3850	**Service des bâtiments**			
Compte de résultats - charges				
3151.500	Entretien des véhicules	20 000	18 000	19 979
3153.000	Entretien de matériel et de logiciels informatiques	9 200	9 200	9 642
3160.100	Locations de locaux	5 109 080	5 266 120	5 339 408
3170.100	Déplacements	42 500	40 000	43 213
3181.000	Pertes sur créances			5 796
3300.001	Amortissements des immeubles	17 419 152	19 783 266	12 627 320
3300.002	Amortissements de l'Agroscope	3 542 857	3 542 857	
3511.007	Versements aux provisions			3 000 000
3660.207	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré primaire	4 160 000	2 800 000	2 817 631
3660.208	Amortissements des subventions d'investissements pour les constructions scolaires du degré secondaire	5 928 000	3 700 000	440 000
Compte de résultats - revenus				
4240.000	Prestations de service pour des tiers		156 000	341 633
4250.002	Ventes de matériel	5 000	5 000	
4250.028	Vente d'électricité	20 000	1 000	11 321
4260.000	Indemnités journalières de l'assurance accidents			98 372
4260.004	Récupérations de traitements	326 000	302 000	1 738
4260.014	Récupérations de frais	50 000	45 000	50 974
4260.029	Allocations pour perte de gain en cas de maternité			3 420
4260.030	Recettes administratives diverses	100 000	100 000	90 289
4260.098	Récupérations de traitements	44 500	70 000	72 728
4411.000	Gains sur ventes d'immobilisations			34 052
4430.000	Locations	3 948 000	3 935 000	
4450.000	Intérêts des prêts		200 000	1 449 900
4470.000	Locations	4 970 720	5 509 910	5 121 650
4470.100	Locations de terrains	279 800	282 520	254 260
4499.000	Escomptes obtenus des fournisseurs			973
4511.002	Prélèvements sur le fonds d'infrastructures		1 700 000	
4610.017	Indemnités de la Confédération	485 450	485 450	485 450
4630.016	Subventions fédérales pour la restauration des monuments historiques	600 000	600 000	
4920.002	Charges d'immeubles récupérées auprès des services	4 578 050	4 400 320	4 255 895
4920.004	Locations de places de parc	85 450	85 450	83 511
	Compte des investissements			
	Dépenses	71 937 264	69 308 440	56 961 597
	Recettes	1 810 000	2 900 000	140 157
	Solde	**-70 127 264**	**-66 408 440**	**-56 821 440**

– : excédent de charges / dépenses + : excédent de revenus / recettes

		Budget 2027	Budget 2026	Comptes 2025
3850	**Service des bâtiments**			
Compte des investissements - dépenses				
5000.000	Achats de terrains	10 000 000		
5040.000	Construction d'immeubles	24 265 715	42 777 000	38 080 162
5040.001	Achats d'immeubles	5 000 000	1 000 000	
5040.002	Aménagement d'immeubles	22 583 549	19 031 440	15 623 804
5620.024	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré primaire	4 160 000	2 800 000	2 817 631
5620.025	Subventions cantonales pour les constructions scolaires du degré secondaire	5 928 000	3 700 000	440 000
Compte des investissements - recettes				
6300.001	Subventions fédérales pour la construction et l'aménagement d'immeubles	1 660 000	2 900 000	
6350.000	Participations de tiers	150 000		140 157

Direction des finances DFIN
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Fribourg

www.admin.fr.ch/dfin

Octobre 2026

Imprimé sur papier 100% recyclé

